

УДК 657.6

ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНТЕГРИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В ОРГАНИЗАЦИИ АПК

Алла Сергеевна Лосева

кандидат экономических наук, доцент

loseva.ange@yandex.ru

Акиндинов Валерий Викторович

кандидат экономических наук, доцент

t34ert@mail.ru

Анастасия Алексеевна Дмитриева

студент

dmitrieva95@bk.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В научной статье раскрываются особенности функционирования интегрированной системы управленческого учета в организации АПК. Представлены элементы управленческого учета, которые реализуются на стадии учета, принятия решений, планирования и контроля, организации управленческой учетной системы. Авторами раскрыты особенности интегрированной системы организации управленческого учета и показан порядок отражения записей в системе управленческого учета с использованием контрольных счетов.

Ключевые слова: управленческий учет, контрольные счета, принятие решений.

В современных условиях хозяйствования управленческий учет выступает как особая интегрированная система внутреннего стратегического учета, раскрывающая в полной мере необходимую информацию о затратах и итогах функционирования деятельности организации АПК с целью разработки и принятия тактических и прогнозных решений управленческого аппарата [2].

Основной целью управленческого учета является не только обеспечение управленческий аппарат полной и детальной информацией об уровне достижения планируемых производственных показателей, но и проведение глубокого и всестороннего анализа достигнутых результатов финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК.

Элементы управленческого достаточно многообразны и включают блоки учета затрат и результатов, в том числе исчисление себестоимости готовой продукции, непосредственно анализ и по его результатам принятие управленческих решений, бюджетирование и сегментирование [3].

Элементы управленческого учета реализуются на стадии учета, принятия решений, планирования и контроля, организации управленческой учетной системы (рисунок 1).



Рисунок 1 – Элементы управленческого учета в организации АПК.

Особенности организации управленческого учета в организациях АПК обусловлены внутренними и внешними факторами. К ним относятся:

- 1) используемые в соответствии с принятой в организации учетной политики приемы и методы учета производственных издержек, выбранные типы классификации расходов, отраслевые аспекты исчисления себестоимости готовой продукции (работ, услуг);
- 2) имеющиеся размеры предприятия (малое, среднее, крупное);
- 3) структура плана счетов бухгалтерского учета;
- 4) особенности формирования учетной системы.

Дискуссионным вопросом в теории и практике управленческого учета выступает вопрос выбора системы ведения учета. Традиционным для российской практике выступает интегрированная система, которая основывается на единой системе бухгалтерских счетов [1].

Интегрированная система предполагает исключение обособления калькуляционных счетов в учетную систему, при которой счета управленческого и финансового учета, показывающие производственные затраты, обобщаются в единой замкнутой системе (рисунок 2).

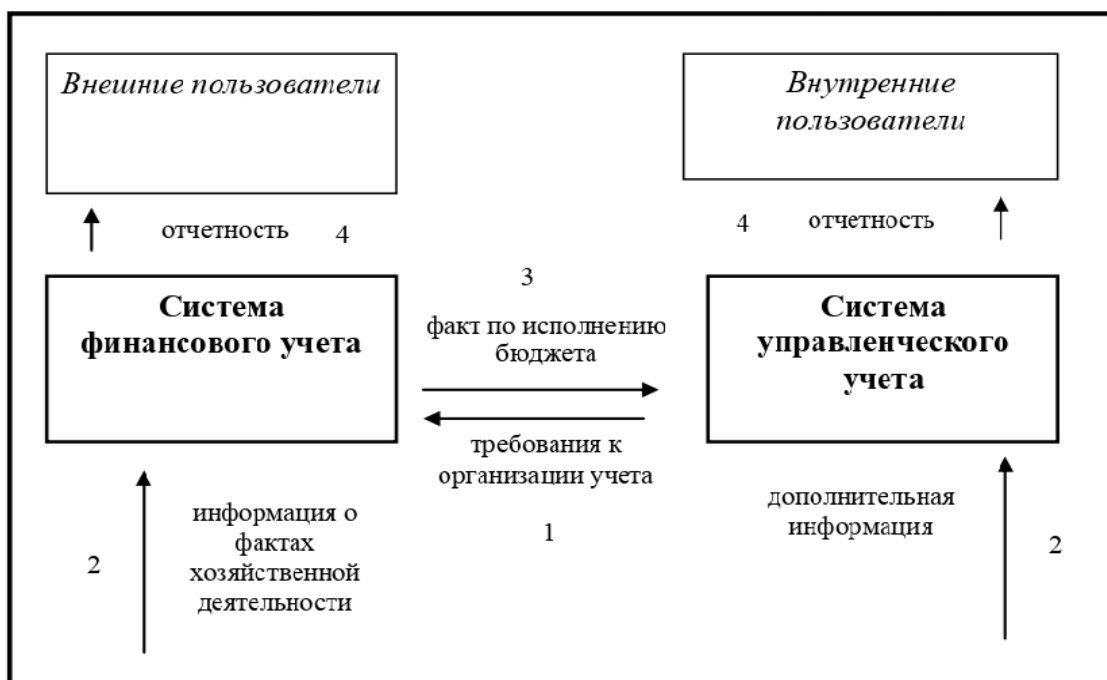


Рисунок 2 – Интегрированная система организации управленческого учета в организации АПК.

Система финансового учета ориентирована на внешних пользователей, в то время как система управленческого учета направлена на внутренних пользователей. В систему финансового учета поступает оперативная информация о фактах хозяйственной деятельности, а дополнительная информация аккумулируется в системе управленческого учета.

Интегрированный вариант учетной технологии основывается на том, что счета управленческого и бухгалтерского учета, отражающие затраты на производство, ведутся в бухгалтерском учете без обособления калькуляционных счетов в систему управленческого учета.

При этом обеспечивается прямая корреспонденция счетов расходов и доходов управленческой бухгалтерии с контрольными счетами бухгалтерского учета (рисунок 3).

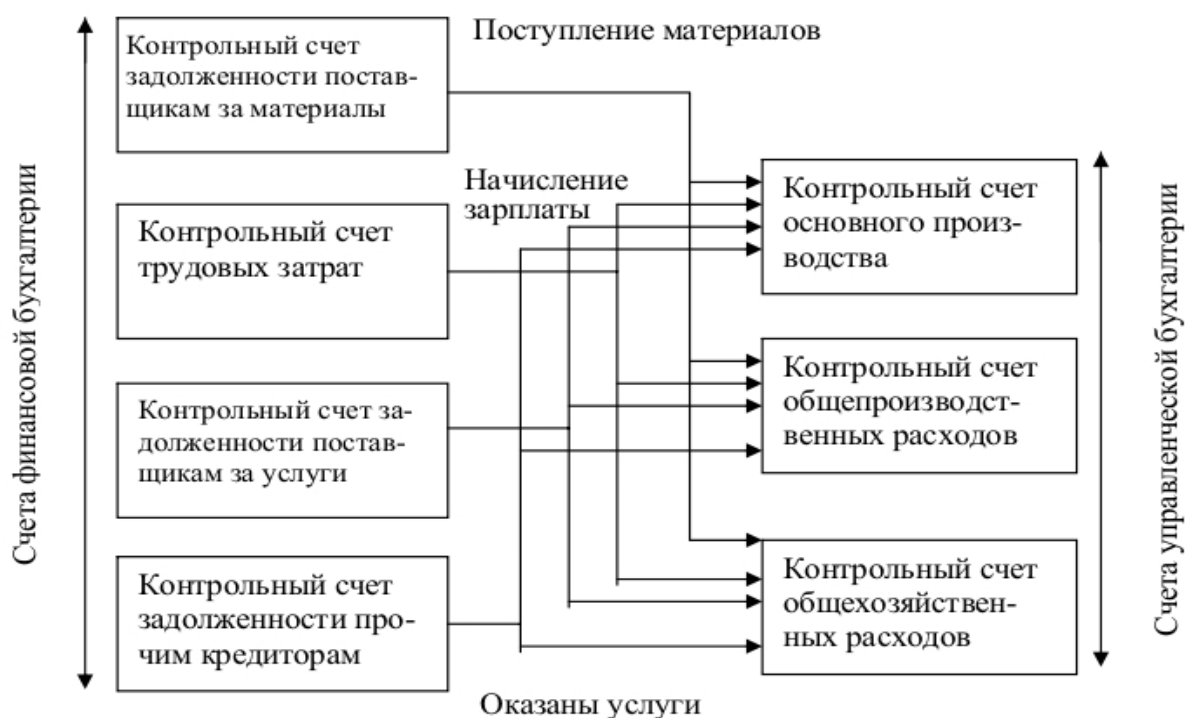


Рисунок 3 – Отражение записей в системе управленческого учета с использованием контрольных счетов.

Счета финансовой и управленческой бухгалтерии при таком варианте коррелируют через контрольные счета задолженности поставщикам за материалы, трудовых затрат, задолженности прочим кредиторам, основного

производства, общепроизводственных и общехозяйственных расходов в процессе поступления материалов, начисления оплаты труда и оказания услуг.

Развитая интегрированная система хорошо приспособлена к производственным условиям организаций. В результате внедрения организации получают обобщенную и детализированную информацию о затратах в калькуляционном разрезе, по структурным единицам и другим параметрам. Аналитический учет на этих счетах ведут нарастающим итогом с начала отчетного года, а по его окончании все счета закрывают.

Список литературы:

1. Акиндинов В. В. Цифровизация в АПК: развитие, состояние и проблемы // Проблемы устойчивости развития социально-экономических систем: Материалы Международной научно-практической конференции, Тамбов, 24 ноября 2022 года / Отв. редакторы А.А. Бурмистрова, А.В. Саяпин, Н.К. Родионова. Тамбов: Издательский дом "Державинский", 2022. С. 244-248. EDN AIBGPT.
2. Акиндинов В. В. Многофакторный эконометрический анализ в сельском хозяйстве // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. 2022. № 1(33). С. 24-30. – EDN BZCZKW.
3. Лосева А. С. Создание видеокурса "Внутренний контроль в организациях АПК" на платформе Stepik // Наука и Образование. 2021. Т. 4. № 1. EDN OZHEMX.
4. Попова В. Б. Статистика сельского хозяйства // Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет. 2023. 143 с. ISBN 978-5-94664-478-5. EDN AGVRVZ.
5. Попова В. Б., Кириллова С. С., Лосева А. С. Исторические аспекты и современные условия развития высшего экономического образования // Наука и Образование. 2022. Т. 5, № 1. EDN GFNIGK.
6. Forecasting as method of internal control of production activities in agricultural organizations / V. V. Akindinov, A. S. Loseva, V. B. Popova, I. V.

Fetskovich // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences : Proceedings of the Conference on Land Economy and Rural Studies Essentials (LEASECON 2021), Omsk, 10–11 мая 2021 года. Vol. 124. Omsk: European Publisher, 2022. P. 90-96. EDN FLJLTN.

UDC 657.6

**FEATURES OF FUNCTIONING OF THE INTEGRATED
MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEM IN THE ORGANIZATION OF
THE AGRO-INDURAL COMPLEX**

Alla S. Loseva

candidate of economic sciences, associate professor

loseva.ange@yandex.ru

Valery V. Akindinov

candidate of economic sciences, associate professor

t34ert@mail.ru

Anastasia Al. Dmitrieva

student

dmitrieva95@bk.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. This research article explores the operational features of an integrated management accounting system in an agro-industrial complex organization. It presents the elements of management accounting that are implemented at the accounting, decision-making, planning and control stages, and the organization of a management accounting system. The authors describe the features of an integrated management accounting system and demonstrate the procedure for recording entries in a management accounting system using control accounts.

Keywords: management accounting, control accounts, decision-making.

Статья поступила в редакцию 20.05.2026; одобрена после рецензирования 19.06.2026; принята к публикации 30.06.2026.

The article was submitted 20.05.2026; approved after reviewing 19.06.2026; accepted for publication 30.06.2026.