УДК 336.64

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ СФЕРЫ АПК

Анастасия Михайловна Гуркина
студент
nasty.alehina@yandex.ru
Анастасия Михайловна Логунова
студент
nas.rxsmj590@gmail.com
Светлана Серафимовна Кириллова
кандидат экономических наук, доцент
sv_kirillova@mail.ru
Мичуринский государственный аграрный университет
г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Статья посвящена рассмотрению вопроса организации финансового менеджмента на предприятиях аграрного сектора экономики. Представлено содержание финансового менеджмента в организациях сферы АПК, а также определены приоритеты его развития в современных условиях.

Ключевые слова: финансовый менеджмент, сфера АПК, организация, инновационные технологии.

Организации сферы агропромышленного комплекса сегодня находятся в фокусе постоянного внимания как федеральных органов управления, так и территориальных, что обосновывается важностью стабильного функционирования сферы АПК для достижения требуемого уровня продовольственной независимости [1]. Практика показывает, что в наибольшей степени успешности функционирования организаций сферы АПК способствует комплекс мероприятий, включающий формирование стратегии развития организации, а также систему финансового менеджмента. Именно комплексный подход способен привести организацию к успешной деятельности в долгосрочной перспективе и, следовательно, к стабильности функционирования агропродовольственных рынков.

Деятельность организаций сферы АПК требует последовательной реализации важнейших элементов системы управления – планирование, организация, регулирование и контроль [2]. Обозначенные элементы в совокупности раскрывают содержание финансового менеджмента организации.

Важнейшими приоритетами в развитии системы финансового менеджмента организаций сферы АПК является внедрение наиболее передовых технологий в производство и сферу управления и оценка обоснованности их внедрения [4]. При этом организации руководствуются базовыми и современными принципами на стадии принятия решения о необходимости и оправданности внедрения тех или иных инноваций [3]. К таким принципам можно отнести следующие.

Принцип информативности. Реализация данного принципа предполагает предварительный анализ всех имеющихся в распоряжении экспертов данных, в том числе анализ потенциального спроса потребителей в инновационной продукции.

Принцип целевой ориентации. Данный принципа означает интеграцию всех элементов инновационного проекта в рамках единого технологического процесса с целью выявления целевой аудитории, определяющей спрос на продукцию.

Принцип системного подхода. Обозначенный принцип подразумевает комплекс отдельных частей проекта, объединение разрозненных видов работ в единый цикл, автономию управленческих процессов. При этом должна четко прослеживаться последовательность стратегических и тактических целей и задач производства. Принцип системного подхода может быть представлен графически как единство и последовательность производственных целей и задач (рисунок 1).

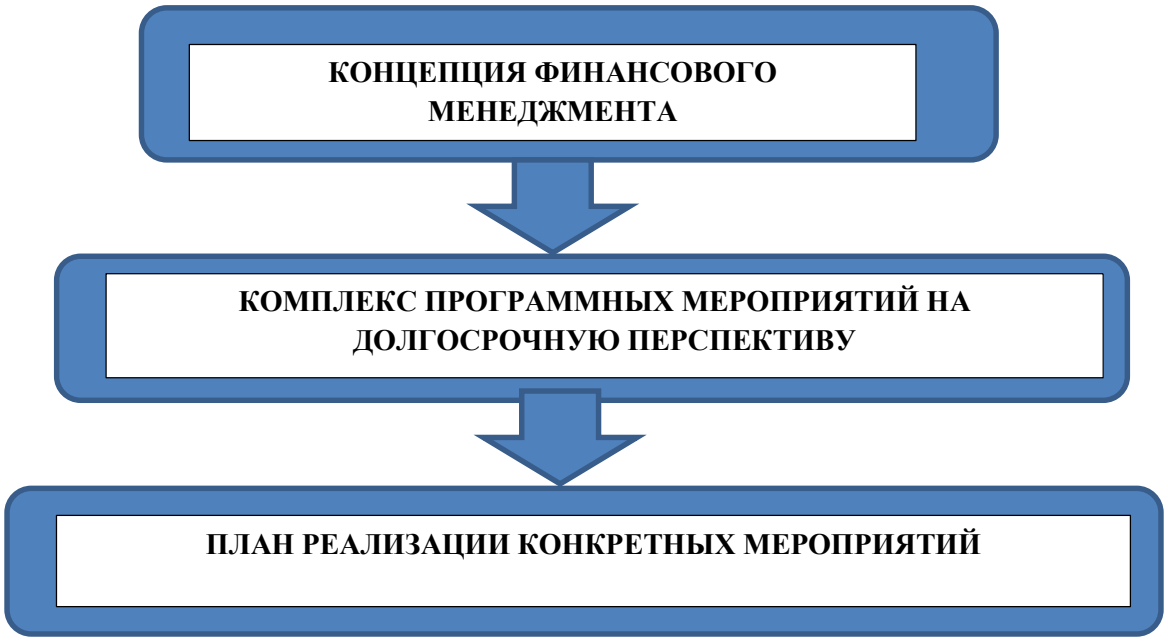

Рисунок 1 – Содержательные элементы системы финансового менеджмента в организациях сферы АПК.

Взаимоувязка и последовательная реализация отдельных элементов общей системы финансового менеджмента лежат в основе успешности финансовой деятельности любой организации, в том числе и организации сферы АПК.

Практика показывает, что направления финансового менеджмента организации сферы АПК предусматривают мероприятия в области оптимизации их затрат и внедрение технологий, ориентированных на увеличение общего объема выручки.

Основополагающими мероприятиями в области сокращения затрат организациями аграрного сектора экономики и роста выручки являются:

-оптимизация материальных затрат,

-применение ресурсосберегающих технологий,

-внедрение концепции бережливого производства,

-минимизация расходов по управлению трудовыми ресурсами.

Таким образом, основными приоритетами в развитии системы финансового менеджмента сферы АПК является формирование единой финансовой стратегии аграрной организации, взаимосвязанной с тактическими мероприятиями в части финансовой работы. При сохранении целостности решаемых ключевых задач, механизм реализации стратегии должен быть максимально гибким, предусматривающим возможность трансформации с учетом изменяющихся внутренних и внешних факторов. Полагаем, что именно такой подход способен обеспечить не только высокую финансовую результативность, но и общий рост стоимости организации сферы АПК

Список литературы:

1. Квочкин А.Н., Квочкина В.И. Продовольственная безопасность и продовольственная независимость: глобальный и национальный аспект стратегирование пространственного развития территорий России в новых экономических реалиях //Актуальные вопросы совершенствования технологии производства и переработки продукции сельского хозяйства. 2016. № 1. С. 242.

2.Кириллова С.С., Зимина М.Д., Родюкова А.С. Развитие финансового планирования в сельскохозяйственных организациях // В сборнике: Агротехнологии XXI века. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 100-летию высшего аграрного образования на Урале. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова». 2019. С. 54-57.

3. Кириллова С.С. Направления трансформации финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях//Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2021. № 4 (67). С. 200-203.

4. Никитин А.В., Анциферова О.Ю., Сутормина Е.С. Инфраструктурное обеспечение инновационной деятельности сельскохозяйственных организаций // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. № 3 (70). С. 124-128.

5. Сутормина Е.С., Анциферова О.Ю. Инфраструктурное обеспечение инновационной деятельности сельскохозяйственных организаций // Мичуринск. 2023.

UDC 336.64

PRIORITIES FOR THE DEVELOPMENT OF FINANCIAL MANAGEMENT IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Anastasia M. Gurkina
student
nasty.alehina@yandex.ru
Anastasia M. Logunova
student
rnas.rxsmj590@gmail.com
Svetlana S. Kirillova
candidate of economic Sciences, associate Professor
sv_kirillova@mail.ru
Michurinsk State Agrarian University
Michurinsk, Russia

Annotation. The article is devoted to the issue of financial management organization at enterprises of the agricultural sector of the economy. The content of

financial management in organizations of the agro-industrial complex is presented, and the priorities of its development in modern conditions are determined.

Keyword: financial management, agricultural sector, organization, and innovative technologies.

Статья поступила в редакцию 10.09.2025; одобрена после рецензирования 20.10.2025; принята к публикации 31.10.2025.

The article was submitted 10.09.2025; approved after reviewing 20.10.2025; accepted for publication 31.10.2025.