

УДК 336.64

ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В СФЕРЕ АПК КАК УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Светлана Серафимовна Кириллова

кандидат экономических наук, доцент

sv_kirillova@mail.ru

Полина Андреевна Грязнева

студент

polinagrazneva@gmail.com

Юрий Тимурович Зайретдинов

студент

teddydevillatsplay545@gmail.com

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье представлена система финансового менеджмента в организациях сферы АПК с точки зрения управленческой деятельности. Рассмотрены базовые элементы финансового менеджмента организаций аграрного сектора экономики как единство основных сегментов - управления кадрами и финансового менеджмента.

Ключевые слова: агропромышленная сфера, финансовый менеджмент, сельскохозяйственная организация, аграрный сектор.

В организациях сферы агропромышленного комплекса происходило формирование механизма управления финансами десятилетиями. Исторические аспекты в финансовом менеджменте весьма сильно отразились на основах его организации. Однако сегодня строить финансовые взаимоотношения с финансово-кредитной системой, контрагентами, иными участниками финансовых отношений, используя устаревшие управленческие системы, не только невозможно, но и весьма губительно для достижения стабильного социально-экономического развития предприятия. Мало того, такой подход может привести рано или поздно к утрате доверия со стороны всех участников и даже к банкротству организации.

Прежде всего, важно определить содержательную часть понятия финансового менеджмента в организациях сферы АПК. Под финансовым менеджментом понимают сегодня систему управления деятельностью организации, ориентированную на максимизацию прибыли и долгосрочный рост стоимости организации. При этом финансовый менеджмент в сфере АПК должен базироваться на анализе важнейших факторов агропродовольственного рынка, прогнозировании его развития, а также прогнозе развития самой организации и основываться на концепции минимизации рисков. Рассматривая теоретические аспекты, необходимо указать и на базовые элементы финансового менеджмента сферы АПК:

- финансовый маркетинг;
- управление активами и пассивами организации;
- управление собственными средствами организации;
- управление рентабельностью работы организации;
- управление рисками, в том числе разработка способов борьбы с рисками природно-климатического характера;
- управление сотрудниками организации сферы АПК.

Как управленческая деятельность финансовый менеджмент в сфере АПК включает в себя элементы, представленные на рисунке 1.



Рисунок 1 – Взаимосвязь базовых элементов финансового менеджмента в организациях сферы АПК.

При этом каждый элемент финансового менеджмента учитывает взаимосвязь с другими элементами и не может быть эффективен сам по себе. Оценивается эффективность именно всего комплекса, всей системы управленческих элементов менеджмента.

Финансовый менеджмент в сфере АПК представлен единством двух подсистем – финансового менеджмента и подсистема управления персоналом. То есть менеджмент в аграрном секторе охватывает два основных сегмента деятельности сельскохозяйственной организации – управление кадрами и финансовый менеджмент. Система финансового менеджмента в сельскохозяйственной организации представлена на рисунке 2.

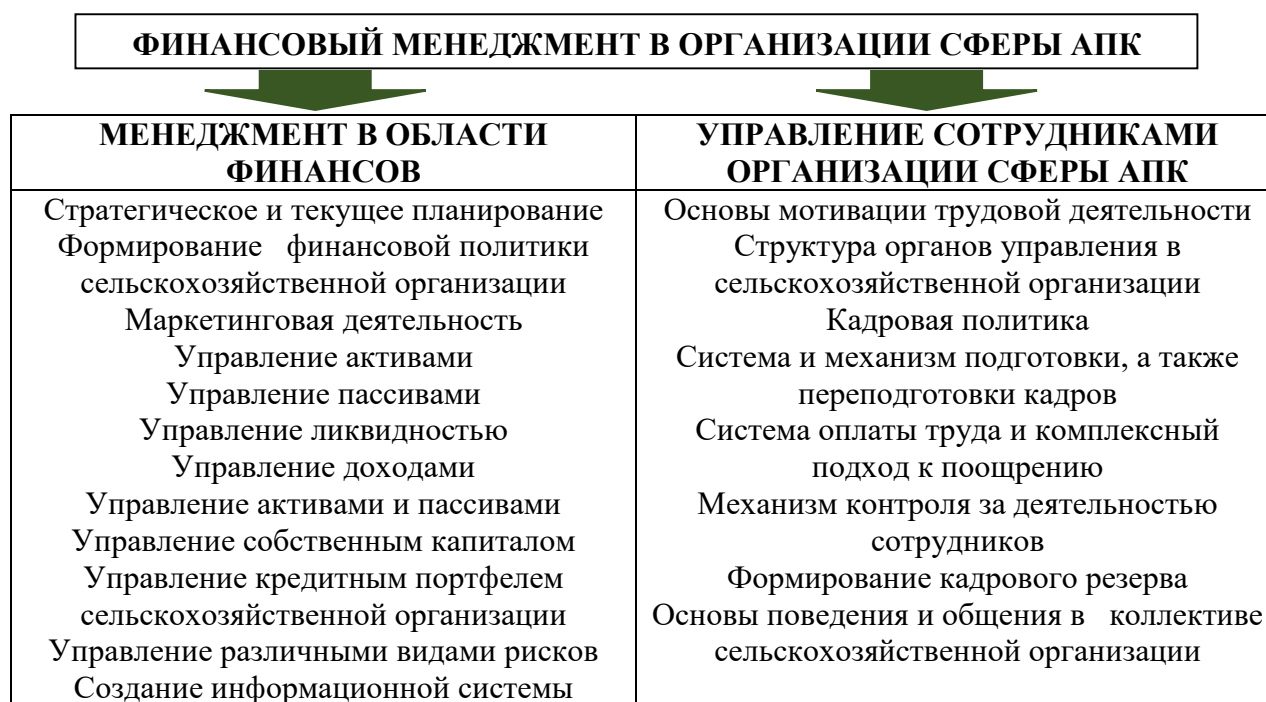


Рисунок 2 – Действующая система финансового менеджмента в организации аграрного сектора экономики.

Данные составные части не только не изолированы друг от друга, но и совершенно определенно взаимопроникают и взаимозависимы. Трансформация хотя бы небольшой стороны менеджмента оказывает весьма существенное воздействие на всю систему. Если же преобразуется важный управленческий элемент схемы, то воздействие будет не только весомым, но и не предсказуемым.

Финансовый менеджмент в аграрном секторе направлен на достижение одновременно экономических и социальных целей. Безусловным приоритетом является экономическая цель – максимизация прибыли и рост стоимости компании в долгосрочной перспективе. Однако сегодня и социальные приоритеты также важны. К ним относят, прежде всего, достижение продовольственной независимости. Также к социальным аспектам отнесены повышение уровня жизни на селе, удовлетворение всех потребностей сельских жителей качественными показателям социальной сферы. Без решения данных вопросов невозможно привлечь высококвалифицированные кадры на работу в сельскую местность. В целом потенциал организаций аграрного сектора может быть использован государством в целях экономического и социального развития.

Список литературы:

1. Волкова Л.Г. Анализ причин неплатежеспособности организаций в аграрной сфере // Аграрная экономика в современных условиях: проблемы и векторы развития. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск – Наукоград. 2024. С. 143-147.
2. Волкова Л.Г., Квочкина В.И. Планирование и прогнозирование денежных потоков как элемент рационального управления финансами организации//В сборнике: Стратегические направления развития экономики, финансов и бухгалтерского учета в современных условиях. Информационно-правовое обеспечение ГАРАНТ как комплексная профессиональная поддержка образовательной и научной деятельности. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ. 2025. С. 55-61.
3. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Волкова Л.Г. Управление оборотным капиталом и финансовые технологии в сельском хозяйстве // Стратегические направления развития экономики, финансов и бухгалтерского учета в современных условиях. Информационно-правовое обеспечение ГАРАНТ как комплексная профессиональная поддержка образовательной и научной деятельности. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ, 2025. С. 77-82.
4. Кириллова С.С. Направления трансформации финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2021. № 4 (67). С. 200-203.

UDC 336.64

**FINANCIAL MANAGEMENT IN THE AGRICULTURAL SECTOR AS
A MANAGEMENT ACTIVITY**

Svetlana S. Kirillova

candidate of economic sciences, associate professor

sv_kirillova@mail.ru

Polina An. Gryazneva

student

polinagrazneva@gmail.com

Yuri T. Zaretdinov

student

teddydevillatsplay545@gmail.com

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. The article presents the system of financial management in agricultural organizations from the point of view of managerial activity. The basic elements of financial management in agricultural organizations are considered as a unity of the main segments - personnel management and financial management.

Keywords: agro-industrial sector, financial management, agricultural organization, and the agricultural sector.

Статья поступила в редакцию 10.09.2025; одобрена после рецензирования 20.10.2025; принята к публикации 31.10.2025.

The article was submitted 10.09.2025; approved after reviewing 20.10.2025; accepted for publication 31.10.2025.