

УДК 658.153

УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В СИСТЕМЕ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Валентина Ивановна Квочкина

кандидат экономических наук, доцент

kvviv@yandex.ru

Александр Николаевич Квочкин

кандидат экономических наук, профессор

kvochkin068@gmail.com

Лариса Геннадьевна Волкова

кандидат экономических наук, доцент

lvolkova@rambler.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В настоящий момент главное направление деятельности организации представляет собой рациональное управление дебиторской задолженностью в системе финансового менеджмента, эффективное использование оборотных средств при их постоянном дефиците. Оборотные средства соединяют в себе теоретические и практические аспекты. Для обеспечения эффективной производственной и коммерческой деятельности, организация оборотных активов имеет важное значение в процессе хозяйственной сферы деятельности предприятия.

Ключевые слова: просроченная дебиторская задолженность, ускорение оборачиваемости, ментальный учет.

В повседневной работе финансового менеджера особое место отводится управлению оборотными средствами, поскольку именно от этого зависят успех и неудачи всех операций организации.

В настоящий момент главное направление данной деятельности организации представляет собой рациональное использование оборотных средств при их постоянном дефиците. Оборотные средства соединяют в себе теоретические и практические аспекты. Главнейший аспект - это вопрос о том, что значит оборотный капитал, какова его сущность и основа всех организаций. Для обеспечения эффективной производственной и коммерческой деятельности, организация оборотных активов имеет важное значение в процессе хозяйственной сферы деятельности предприятия.

Нарушение структуры оборотного капитала приводит к снижению и потере платежеспособности и ухудшению деятельности организации, приводящее к нарушению условий договора с контрагентами и поставщиками.

Для оценки состояния оборотных активов необходимо проанализировать их динамику. Преумножить эффективность использования оборотных средств можно ускорением оборачиваемости. Ускорение оборачиваемости позволит освободить часть средств на формирование новых производств и дополнительные вложения. Для того, чтобы ускорить оборачиваемость оборотных средств, нужно провести такие мероприятия, как:

- совершенствование процесса прогнозирования спроса;
- применение современных складов для хранения запасов;
- планирование закупок необходимых товаров.

Оптимальная задача – снизить текущие расходы на обслуживание запасов предприятия с помощью нормирования. Основные принципы эффективного управления оборотными активами помогают:

- обеспечить их сохранность;
- рационально использовать оборотные активы;
- ускорить оборачиваемость оборотных активов;
- рассчитать потребность в оборотных активах;

- использовать оборотные активы только по их целевому назначению.

Выполнение вышеперечисленных принципов дает более рациональное и эффективное управление оборотными активами предприятия.

Благодаря избавлению от просроченной дебиторской задолженности, мы можем снизить величину дебиторской задолженности. Просроченная дебиторская задолженность, образует финансовую затрудненность, что повлияет на функционал предприятия, образовав нехватку денежных средств на приобретение, как минимум, запасов.

Просроченная дебиторская задолженность - это рост риска снижения прибыли и невозврата долга. Соответственно, любое предприятие заинтересовано в том, чтобы снизить сроки выплаты задолженности, так как замедляется оборачиваемость капитала по причине заморозки денежных средств в дебиторской задолженности.

Объем оборотных активов и дебиторской задолженности тесно связаны между собой. В частности, дополнительный денежный поток при предоставлении отсрочки платежа влияет на условия кредитования, предложенные предприятию. Возможность предоставить покупателю товар в кредит, то есть отсрочку платежа, дает продуктивность в том случае, если вложение покупателя в сумму продаж выше вклада в формирование дебиторской задолженности.

На первом этапе покупатели делятся на группы в зависимости от показателей оборачиваемости, когда она:

- равна нулю;
- от нуля до ниже среднего (по организации);
- выше среднего (по организации);
- отсутствие задолженности.

На втором этапе проводится тщательный анализ. На этапе анализа группируется полученный результат. Применяя данный метод и проводя анализ по полученной динамике, можно определить, что воздействует на состояние

задолженности значительнее – условия кредитования со стороны предприятия или «качество» покупателя.

Уменьшить риски возникновения просрочки по дебиторской задолженности и максимально увеличить поток средств возможно также с помощью применения скидок, спонтанного финансирования и штрафов, что является наиболее эффективным инструментом.

Финансовая служба и все работники организации должны стремиться к запланированной цели по уровню дебиторской задолженности. Цель позволяет повысить эффективность мотивации, для сокращения объема просроченной дебиторской задолженности.

На предприятии нужно уравновесить систему премий и систему штрафов, включающую санкции в виде: лишения премии, замечаний, увольнений и проч. Система санкций должна использоваться при нарушении процедур управления задолженностью и регламента.

«Инвесторы имеют склонность относиться к денежным средствам разнообразно, в зависимости от происхождения и пользования, что является поведенческим предубеждением. Поведенческие предубеждения характеризуются как иррациональные убеждения, которые неосознанно влияют на принятие решений. А ментальный учет можно характеризовать как результат нелогичных видов просмотра и управления денежными средствами» [11].

«Чтобы справиться с ментальным учетом и не подчиниться ему, нужно отнестись к денежным средствам, как к взаимозаменяемому предмету и не навешивать ярлыков, не снижать важность денежных средств, пришедших неожиданно из какого-то источника, также не хранить их на счете, особенно когда есть долговые обязательства, требующие погашения, с более высокими кредитными затратами» [11].

«Необходимо учесть такое явление, как эмоциональный разрыв, то есть принятие решений на основе отрицательных эмоций или эмоциональное напряжение (тревога, гнев, страх, волнение), что является причиной того, почему инвесторы не делают рациональный выбор в принятии решений. Это не значит,

что нужно полностью довериться в принятии инвестиционных решений машинам, но указывает на необходимость рационального контроля инвестора за своими действиями» [11].

Эти вопросы взаимного влияния финансового управления, психологического настроения инвесторов, более широко рассмотрены в бихевиоральных, то есть поведенческих финансах, что тесно связано с управлением оборотных активов на предприятии.

Список литературы:

1. Джеймс Сагнер. Основы применения и кейсов по управлению оборотным капиталом. <https://blog.udemy.com/working-capital-cycle/2025>.
2. Волкова Л.Г., Боброва Е.С. Современное состояние кредитования малого агробизнеса в России и пути его развития// Наука и Образование. 2019. Т.2. №2. С. 330.
3. Квочкин А.Н., Квочкина В.И. Потенциал наращивания производства продукции мясного скотоводства за счёт включения в оборот неиспользуемых естественных кормовых угодий //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2022. № 10. С. 33-37.
4. Квочкин А.Н., Квочкина В.И. Продовольственная безопасность и продовольственная независимость: глобальный и национальный аспект / В сборнике: Стратегирование пространственного развития России в новых экономических реалиях. материалы юбилейной международной научно-практической конференции к 50-летию Липецкого филиала Финуниверситета. 2016. С.242-248.
5. Квочкин А.Н., Кандакова Г.В., Квочкина В.И., Коньшина И.А. Решение задачи импортозамещения молочной продукции на основе совершенствования организационно -экономического механизма функционирования отрасли // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2018. №1.С. 18-23.
6. Квочкин А.Н., Квочкина В.И., Коньшина И.А, Кандакова Г.В. Проблемы конкурентоспособности продукции аграрного комплекса России в условиях

экономической либерализации // Наука и Образование. 2020. Т.3. №2. С.431.

7. Квочкина В.И., Квочкин А.Н. Построение эффективной системы управления запасами сельскохозяйственных организаций| //Наука и Образование. 2021. Т.4. №4.

8. Кириллова С.С. Развитие системы финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях// Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С. 136-140.

9. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Усоян Н.К. Эффективность финансовых рынков сельскохозяйственных организаций//Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.

10. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Оганисян О.А. Методический подход к оценке финансового состояния организаций АПК //Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.

11. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Мацнев Е.Г. Ментальный учет в поведенческих финансах. В сборнике: Стратегические направления развития экономики, финансов и бухгалтерского учета в современных условиях. Информационно-правовое обеспечение ГАРАНТ как комплексная профессиональная поддержка образовательной и научной деятельности. Материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград, 2024. С. 128-132.

UDC 658.153

ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT IN THE FINANCIAL MANAGEMENT SYSTEM

Valentina Iv. Kvochkina

candidate of economics, associate professor

kvviv@yandex.ru

Alexander N. Kvochkin

candidate of economics, professor

kvochkin068@gmail.com

Larisa G. Volkova

candidate of economics, associate professor

lvolkova@rambler.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. At present, the main activity of the organization is rational management of accounts receivable in the financial management system, effective use of working capital with their constant deficit. Working capital combines theoretical and practical aspects. To ensure effective production and commercial activities, the organization of current assets is of great importance in the process of the economic sphere of the enterprise.

Key words: overdue accounts receivable, acceleration of turnover, mental accounting.

Статья поступила в редакцию 10.09.2025; одобрена после рецензирования 20.10.2025; принята к публикации 31.10.2025.

The article was submitted 10.09.2025; approved after reviewing 20.10.2025; accepted for publication 31.10.2025.