

УДК 658.153

**СОВРЕМЕННЫЕ ВОПРОСЫ ЭФФЕКТИВНОГО
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Валентина Ивановна Квочкина

кандидат экономических наук, доцент

kvviv@yandex.ru

Александр Николаевич Квочкин

кандидат экономических наук, профессор

kvochkin068@gmail.com

Екатерина Сергеевна Дубовицкая

студент

kattrind@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на оперативность в использовании оборотных средств, даёт понимание, что внутренние факторы сельскохозяйственные предприятия должны активно регулировать, а внешние факторы должны учитываться и предприниматься все меры по минимизации разнообразных рисков.

Ключевые слова: факторы, влияющие на использование оборотных средств, нормирование оборотных активов, модель экономически обоснованного объема заказа.

Управление оборотными средствами - очень важный элемент финансового менеджмента сельскохозяйственного предприятия.

Высокая стоимость оборотных активов, применяемая сельскохозяйственным предприятием, предопределяет необходимость реализовать процесс производства путем их минимизации. Поэтому количество затрачиваемых ресурсов сокращается. Стоит обратить внимание на то, что большая часть оборотных средств сформирована только в сфере сельскохозяйственного производства.

В первую очередь, фактором эффективного и рационального управления оборотными активами в условиях экономических санкций становится процесс инновационного внедрения, исторически забытого, нормирования оборотных активов. Нехватка оборотных средств чаще приводит к сокращению темпа производственного процесса, к увеличению сроков исполнения обязательств перед покупателями и влияет на объем производства. Завышение необходимых нормативов, в части запасов, неблагоприятно сказывается на эффективности их использования. Этот факт приводит к подорожанию продукции, которую производит предприятие. Можно предположить, что приоритетным фактором в совершенствовании нормирования оборотных средств станет становление и преобразование норм расходов, связанных с производством единицы выпускаемой продукции. Запасы при этом должны в достаточном объеме возобновляться.

Также, на практике видно, что в условиях роста экономики, происходит уменьшение части собственных оборотных средств, а объем привлеченных средств, наоборот, возрастет. В условиях падения экономики, собственные оборотные средства увеличиваются, а привлеченные средства уменьшаются в объеме. При экономическом спаде, часть самостоятельного финансирования способна увеличиться вплоть до 90 %.

Нормирование оборотных активов предприятия - один из путей улучшения эффективности применения ресурсов аграрных организаций, что позволяет в нужное время поддержать соответствие между необходимостью в оборотных

средствах и их размером. Это способствует грамотному управлению объемом запасов производства, другими видами оборотных средств. Объем оборотных средств напрямую зависит от объемов производства и длительности оборота. Чем активнее оборотные средства делают свой оборот и требуется меньше времени на их пребывания в денежной и товарной форме, тем меньше будет требоваться этих оборотных средств при одинаковом объеме производства.

Следующим направлением эффективного использования оборотных активов, является применение модели экономически обоснованного объема заказа - это алгоритм, который позволяет оптимизировать нужный объем партии поставляемого сырья (материалы, товары), учитывая общий необходимый объем закупки и его реализации.

Данная модель используется для оптимизации объема производственных запасов и запасов готового товара, определяя, какое количество запасов данного вида организация должна приобрести одноразово.

На предприятии существуют значительные резервы, способствующие большей эффективности в использовании оборотных средств. В первую очередь, это относится к запасам производства. Запасы играют одну из главных ролей для обеспечения продолжительности цикла производственного процесса. В то же время они представляют ту долю средств производства, которая определенное количество времени не участвует в процессе. Важное принципиальное условие для повышения эффективности пользования оборотных средств - это контроль запасов производства. Основной путь для уменьшения запасов производства, приводит к:

- их рациональному пользованию;
- совершенствованию предприятия снабжения путем определения конкретных условий обеспечения их выполнения и поставок;
- совершенствованию нормирования;
- оптимальному выбору поставщика;
- налаженной работе транспорта.

При помощи модернизированной технологии и техники, совершенствования организации производства, использования активной части основных фондов, достигается уменьшение времени пребывания оборотных средств в незавершенном производстве.

Большое влияние на платежеспособность и финансовое состояние предприятия оказывает грамотный маркетинг оборотными активами. Эффективность финансово-хозяйственной деятельности и конкурентоспособности предприятия, если учесть сезон производства, прямо зависят от того, как грамотно сельскохозяйственные организации управляют оборотными активами.

Управление оборотными активами напрямую связано с финансовым равновесием предприятия, которое зависит от определенных факторов, таких как:

- уровень зависимости от внешних инвесторов и кредиторов;
- деловая репутация предприятия в сотрудничестве с поставщиками и подрядчиками;
- положение предприятия на товарном рынке;
- производство и реализация дешевой продукции, пользующейся спросом;
- наличие дебиторов, не выполняющих обязательства.

Анализ внешних и внутренних факторов, влияющих на оперативность в использовании оборотных средств, даёт понимание, что внутренние факторы сельскохозяйственных предприятия должны активно регулировать, а внешние факторы должны учитываться и предприниматься все меры по минимизации разнообразных рисков.

Кроме того, для эффективного использования оборотных активов сельскохозяйственных организаций необходимо оценивать общую задолженность сельскохозяйственного предприятия, контролировать расчеты с контрагентами для анализа скрытой дебиторской задолженности, которая возникает при расчете организации с поставщиками в процессе предоплаты.

Для оценки фактического состояния дебиторской задолженности, рассматривают объем просроченной задолженности, выделяют сомнительные и безнадежные задолженности. Иначе говоря, оценивается качество данной задолженности. Первичной информацией для анализа послужили данные учета по задолженностям определенных должников. Важно знать информацию о сумме задолженности и сроках появления задолженности. Чтобы получить данные о просроченной задолженности, необходимо провести анализ заключенного договора с контрагентом.

Принимая во внимание различные факторы, аграрные предприятия применяют внутренние резервы инновационного движения оборотных активов, в том числе увеличение оборачиваемости кругооборота на всех этапах производства помогает повысить эффективность применения оборотных средств.

Оборотные средства в области обращения, обеспечивают переход готового товара к покупателю. Излишнее отвлечение оборотных средств в области обращения - негативная тенденция. К важнейшим предпосылкам уменьшения вложений оборотных средств в области обращения - формирование и ускорение движения документов и рациональная организация сбыта готового продукта в нужное время.

Опыт зарубежных компаний управления оборотными средствами или активами, показал, что наиболее распространенными являются модели Баумоля и Миллера-Орра. Для определения остатка средств на расчетном счете применяются европейские модели, позволяющие оценивать общее количество денежных средств и их эквиваленты. Также необходимо дать оценку трансформации и активно реализуемых активов и денежных средств.

Список литературы:

1. Джеймс Сагнер. Основы применения и кейсов по управлению оборотным капиталом // Udemy. – URL: <https://blog.udemy.com/working-capital-cycle/2025>.

2. Волкова Л.Г., Боброва Е.С. Современное состояние кредитования малого агробизнеса в России и пути его развития// Наука и Образование. 2019. Т.2. №2. С. 330.

3. Квочкин А.Н., Квочкина В.И. Потенциал наращивания производства продукции мясного скотоводства за счёт включения в оборот неиспользуемых естественных кормовых угодий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2022. № 10. С. 33-37.

4. Квочкин А.Н., Квочкина В.И. Продовольственная безопасность и продовольственная независимость: глобальный и национальный аспект / В сборнике: Стратегирование пространственного развития России в новых экономических реалиях. материалы юбилейной международной научно-практической конференции к 50-летию Липецкого филиала Финуниверситета. 2016. С.242-248.

5. Квочкин А.Н., Кандакова Г.В., Квочкина В.И., Коньшина И.А. Решение задачи импортозамещения молочной продукции на основе совершенствования организационно -экономического механизма функционирования отрасли // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2018. №1.С. 18-23.

6. Квочкин А.Н., Квочкина В.И., Коньшина И.А, Кандакова Г.В. Проблемы конкурентоспособности продукции аграрного комплекса России в условиях экономической либерализации // Наука и Образование. 2020. Т.3. №2. С.431.

7. Квочкина В.И., Квочкин А.Н. Построение эффективной системы управления запасами сельскохозяйственных организаций // Наука и Образование. 2021. Т.4. №4.

8. Кириллова С.С. Развитие системы финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С. 136-140.

9. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Усоян Н.К. Эффективность финансовых рынков сельскохозяйственных организаций // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.

10. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Оганисян О.А. Методический подход к оценке финансового состояния организаций АПК // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.

UDC 658.153

**MODERN ISSUES OF EFFICIENT USE OF CURRENT ASSETS OF
AGRICULTURAL ORGANIZATIONS**

Valentina Iv. Kvochkina

candidate of economics, associate professor

kvviv@yandex.ru

Alexander N. Kvochkin

candidate of economics, professor

kvochkin068@gmail.com

Ekaterina S. Dubovitskaya

katrind@yandex.ru

student

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. Analysis of external and internal factors affecting the efficiency of using working capital, gives an understanding that agricultural enterprises should actively regulate internal factors, and external factors should be taken into account and all measures should be taken to minimize various risks.

Key words: factors influencing the use of working capital, regulation of working assets, model of economically justified order volume.

Статья поступила в редакцию 10.09.2025; одобрена после рецензирования 20.10.2025; принята к публикации 31.10.2025.

The article was submitted 10.09.2025; approved after reviewing 20.10.2025; accepted for publication 31.10.2025.