

УДК 658.153

ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Валентина Ивановна Квочкина

кандидат экономических наук, доцент

kvviv@yandex.ru

Александр Николаевич Квочкин

кандидат экономических наук, профессор

kvochkin068@gmail.com

Диана Валерьевна Аничкина

студент

beltykova2001@icloud.com

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены сущность и принципы управления оборотными средствами в сельском хозяйстве, а также описано влияние специфических особенностей отрасли на состав и структуру оборотных средств. В качестве основных принципов выделено прогнозирование потребностей в оборотных средствах с применением элементов нормирования, а также контроль и анализ состояния оборотных средств.

Ключевые слова: сельское хозяйство, оборотные средства, управление оборотным капиталом, эффективность использования оборотных средств.

Управление оборотными средствами включает в первую очередь, управление задолженностью дебиторов, краткосрочными финансовыми вложениями, запасами и денежными средствами. Управление оборотными средствами в сельскохозяйственных организациях представляет собой комплексную задачу, требующую учета специфики аграрного производства, его сезонности, зависимости от природных условий и динамики рыночной конъюнктуры. «Управление оборотным капиталом - это практический взгляд на важнейшее решение о том, как определить и профинансировать операционные затраты бизнеса». [1]

Эффективное управление оборотными средствами является ключевым фактором обеспечения финансовой устойчивости, платежеспособности и прибыльности сельскохозяйственного предприятия. В основе успешного управления лежит соблюдение ряда основополагающих принципов, которые позволяют оптимизировать использование ресурсов и минимизировать риски.

Сельскохозяйственные организации отличаются разнообразием видов деятельности (растениеводство, животноводство, переработка), технологическими особенностями производства, а также формой собственности и размером. Управление оборотными средствами должно учитывать специфику конкретной отрасли и предприятия.

В частности, в растениеводстве большое значение имеют запасы семян, удобрений, средств защиты растений. Необходимо учитывать сроки посева и уборки урожая, а также особенности хранения сельскохозяйственной продукции.

В животноводстве важную роль играют запасы кормов, ветеринарных препаратов, а также молодняк и взрослое поголовье скота. Необходимо учитывать особенности кормления и содержания животных, а также сроки выращивания и реализации продукции.

В перерабатывающей отрасли особое внимание уделяется запасам сырья и материалов, а также готовой продукции. Необходимо учитывать особенности технологического процесса, сроки хранения и реализации продукции.

В сельском хозяйстве в одной организации обычно наряду с одной

специализирующейся отраслью развивается одновременно и растениеводство, и животноводства, и переработка сельскохозяйственной продукции. Поэтому опыт управления оборотными средствами предполагает применение комплексного подхода, который охватывает прогнозирование, планирование, оптимизацию запасов, управление дебиторской и кредиторской задолженностью, а также использование современных финансовых инструментов.

Определение структуры и выявление тенденций изменения частей оборотных средств дают возможность эффективного управления как текущими активами организации, так и развитием организации в целом. «Рациональной является такая структура оборотных средств, когда наибольшая их часть вложена в товарно-материальные ценности, а наименьшая в денежные средства и дебиторскую задолженность» [9, с. 27].

Рассмотрим на примере АО «Грачевское» Усманского муниципального округа Липецкой области состав и структуру оборотных средств за 2022-2024 г.г.

Таблица 1

Состав и структура оборотных средств АО «Грачевское» за 2022-2024 г.г.

Виды оборотных средств	2022г.		2023г.		2024г.		Отклонение 2024г. от 2022 г., (+,-)	
	сумма, тыс.руб.	уд.вес, %	сумма, тыс.руб.	уд.вес, %	сумма, тыс.руб.	уд.вес, %	в сумме, тыс.руб.	в структуре, п/п
Производственные оборотные фонды:	155817	45,15	160291	48,36	190222	65,90	+34405	+20,75
- сырье и материалы	155817	45,15	160291	48,36	190222	65,90	+34405	+20,75
Фонды обращения:	189216	54,85	171175	51,64	108437	34,1	-2846	-20,75
- денежные средства	13585	3,9	5537	1,7	3349	1,2	-1238	-2,4
-финансовые вложения	155000	44,9	138000	41,6	70000	24,3	-85000	-20,6
-дебиторская задолженность	11156	3,23	24748	7,47	17163	5,95	+6007	+2,72
- прочие	9475	2,82	2890.	0,87	7925	2,65	-1550	-0,17
Итого:	345033	100,00	331466	100,00	288659	100,00	-756374	х

Анализируя таблицу 1 мы видим, что из фондов обращения наибольший удельный вес в течение анализируемого периода занимают финансовые

вложения (в 2022 году данный показатель составлял 44,9%, а в 2024г. – 24,3 %). В тоже время происходит увеличение удельного веса дебиторской задолженности на 2,72%, что отрицательно сказывается для данной организации, так как дебиторская задолженность всегда отвлекает средства из обращения и препятствует их эффективному использованию. В АО «Грачевское» оборотные производственные фонды за 2022-2024 годы увеличились на 22% и составили 190222 тыс. руб. Их доля в общем объеме оборотных средств за три года увеличилась с 45,15% в 2022 году до 65,9% в 2024 году, что говорит о формировании более рациональной их структуры.

Каждое хозяйство, в том числе анализируемое предприятие, должно рационально использовать имеющиеся оборотные средства: при минимуме вложений в оборотные средства обеспечить максимальное получение продукции.

Для управления оборотными активами используются показатели их оборачиваемости и факторный анализ показателей оборачиваемости, хотя они и являются скорее подтверждающими конкретное мнение, чем основополагающим доводом для принятия управленческого решения.

Для характеристики эффективности использования оборотных средств проведем анализ их оборачиваемости в таблице 2.

Таблица 2

Анализ оборачиваемости оборотных средств в АО «Грачевское» за 2022-2024 г.г.

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Отношение 2024 г. к 2022 г., %
Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс.руб.	267908	247478	253686	94,7
Средняя величина оборотного капитал, тыс.руб.	345033	331466	288659	88,3
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, оборотов в год	0,776	0,747	0,879	113,3
Коэффициент загрузки средств в обороте	1,289	1,339	1,138	88,3
Продолжительность одного оборота, дней	470	489	415	88,3

Из таблицы 2 видно, что в АО «Грачевское» в 2024 г., по сравнению с 2022 г. произошло уменьшение длительности одного оборота оборотных средств на

55 дней, что является положительной тенденцией для данной организации, так как сокращается и количество времени, затраченного на продажу готовой продукции, а, следовательно, требуется меньше оборотных средств. Также мы можем наблюдать увеличение коэффициента оборачиваемости оборотных активов на 13,3% (в 2022 г. данный показатель составил 0,776 оборота, а в 2024 г. - 0,879). Это свидетельствует, в первую очередь о том, что в 2024 г. АО «Грачевское» более рационально и эффективно использовало оборотные средства, что говорит о повышении финансовой устойчивости организации.

Поскольку оборотные средства включают как материальные, так и денежные ресурсы, от их организации и эффективности использования зависит не только процесс материального производства, но и финансовая устойчивость предприятия.

Точное прогнозирование потребностей в оборотных средствах является первым шагом к успешному управлению. Этот процесс включает в себя:

- анализ прошлых показателей продаж, закупок, производства и финансовых результатов, который позволяет выявить закономерности и тренды. При этом важно изучить структуру оборотных средств, динамику их изменения, эффективность использования;

- учет сезонности: сельское хозяйство подвержено значительным сезонным колебаниям. Прогнозирование должно учитывать пики и спады в производстве и продажах, чтобы обеспечить наличие достаточных оборотных средств в периоды высокой активности и избежать избыточных запасов в периоды затишья. В периоды низкой активности (межсезонье) следует стремиться к сокращению запасов и увеличению доли денежных средств. В период активного производства необходимо обеспечивать достаточный уровень запасов для бесперебойной работы;

- применение элементов нормирования оборотных средств в сельском хозяйстве;

- анализ рыночной конъюнктуры: изменения в спросе, ценах на сырье и готовую продукцию, а также действия конкурентов могут существенно

повлиять на потребности в оборотных средствах. Прогнозирование должно учитывать эти факторы, чтобы своевременно адаптировать планы.

- разработку сценариев: создание нескольких сценариев (оптимистичного, пессимистичного и наиболее вероятного) позволяет оценить влияние различных факторов на потребности в оборотных средствах и разработать планы действий для каждого случая.

На основе прогнозов разрабатывается бюджет оборотных средств, который определяет потребности в финансировании, планируемые закупки, уровни запасов и ожидаемые денежные потоки. Бюджет должен регулярно пересматриваться и корректироваться с учетом изменений в рыночной ситуации и операционной деятельности.

«Важнейшим принципом правильной организации оборотных средств является их использование строго по целевому назначению. Следствием нарушения этого принципа может стать кризис платежно-расчетной дисциплины, рост задолженности поставщикам, рост задолженности по зарплате, а также бюджету по налоговым платежам» [8].

Управление оборотными средствами должно опираться на научные методы анализа, прогнозирования и планирования. Необходимо учитывать взаимосвязь между различными элементами оборотных средств, а также их влияние на финансовые результаты деятельности предприятия.

Таким образом, комплексный подход предполагает охват всех стадий кругооборота оборотных средств, начиная от приобретения сырья и материалов и заканчивая реализацией готовой продукции.

Необходимо регулярно осуществлять контроль и анализ состояния оборотных средств, выявлять отклонения от плановых показателей и принимать корректирующие меры. Контроль должен осуществляться на всех стадиях кругооборота оборотных средств. Он предполагает оперативный контроль за состоянием запасов, дебиторской задолженности, денежными средствами; выявление отклонений от плановых показателей и анализ причин их возникновения; принятие мер по устранению выявленных отклонений и

улучшению управления оборотными средствами.

Считаем, что соблюдение данных принципов в комплексе позволит сельскохозяйственным организациям эффективно управлять своими оборотными средствами, обеспечивая финансовую устойчивость, платежеспособность и прибыльность. Внедрение современных методов управления, использование информационных технологий и квалифицированный персонал являются необходимыми условиями для успешного управления оборотными средствами в условиях современной экономики.

Список литературы:

1. Квочкина В. И., Квочкин А. Н., Свиридова С. М. Стратегический потенциал управления оборотным капиталом организации // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 4. EDN WLKEII.
2. Квочкин А.Н., Квочкина В.И. Продовольственная безопасность и продовольственная независимость: глобальный и национальный аспект / В сборнике: Стратегирование пространственного развития России в новых экономических реалиях. материалы юбилейной международной научно-практической конференции к 50-летию Липецкого филиала Финуниверситета. 2016. С.242-248.
3. Квочкин А.Н., Квочкина В.И., Коньшина И.А, Кандакова Г.В. Проблемы конкурентоспособности продукции аграрного комплекса России в условиях экономической либерализации // Наука и Образование. 2020. Т.3. №2. С.431.
4. Квочкина В.И., Квочкин А.Н. Построение эффективной системы управления запасами сельскохозяйственных организаций // Наука и Образование. 2021. Т.4. №4.
5. Кириллова С.С. Развитие системы финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С. 136-140.

6. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Усоян Н.К. Эффективность финансовых рынков сельскохозяйственных организаций // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.

7. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Оганисян О.А. Методический подход к оценке финансового состояния организаций АПК // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.

8. Климентова Э.А., Сенина Е.А., Фрелих А.С. Особенности эффективного управления оборотными средствами в сельскохозяйственной организации // Наука и Образование. 2024. Т. 7 № 1.

9. Шейкин А.А. Содержание и необходимость управления оборотными средствами предприятия // Вестник науки и образования. 2019. № 9(63). Часть 2. С. 25-28.

UDC 658.153

PRINCIPLES OF WORKING ASSETS MANAGEMENT IN AGRICULTURE

Valentina Iv. Kvochkina

candidate of economic sciences, associate professor

kvviv@yandex.ru

Alexander N. Kvochkin

candidate of economics, professor

kvochkin068@gmail.com

Diana V. Anichkina

student

beltykova2001@icloud.com

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. The article examines the essence and principles of working capital management in agriculture, and describes the impact of specific features of the industry on the composition and structure of working capital. The main principles include forecasting the need for working capital using standardization elements, as well as monitoring and analyzing the state of working capital.

Key words: agriculture, working capital, working capital management, efficiency of working capital use.

Статья поступила в редакцию 10.09.2025; одобрена после рецензирования 20.10.2025; принята к публикации 31.10.2025.

The article was submitted 10.09.2025; approved after reviewing 20.10.2025; accepted for publication 31.10.2025.