УДК 657.471

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНСТРУМЕНТОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА

Елена Алексеевна Шимко
доктор филологических наук, доцент
shimko_elena@inbox.ru
Максим Александрович Епихин
студент
Мичуринский государственный аграрный университет
г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В данной статье рассматриваются основные аспекты обеспечения экономической безопасности предприятия с помощью управленческого учета, а также предлагаются рекомендации по оптимизации данного процесса.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, управленческий учет, отбор и подбор кадров, эффективное планирование, инструменты управленческого учета и их применение.

Экономическая безопасность предприятия является одной из ключевых составляющих его успешного функционирования и устойчивого развития. В условиях глобализации, высокой конкуренции и быстрого изменения внешней среды, предприятиям необходимо обеспечивать свою финансовую стабильность и защиту от различных рисков. Одним из эффективных способов достижения этих целей является использование инструментов управленческого учета.

Экономическая безопасность предприятия определяется как состояние защищенности его финансовых интересов, активов и ресурсов от внутренних и внешних угроз. К основным угрозам можно отнести:

1. Финансовые риски: колебания валютных курсов, изменения в налоговом законодательстве, нестабильность на финансовых рынках.

2. Операционные риски: сбои в производственных процессах, неэффективное управление ресурсами, недостаток квалифицированного персонала.

3. Стратегические риски: недостаточное внимание к инновациям, потеря конкурентоспособности, неправильный выбор стратегии развития.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо разработать комплекс мер, направленных на минимизацию этих рисков и оптимизацию ресурсов [1].

Управленческий учет представляет собой систему сбора, обработки и анализа информации о хозяйственной деятельности предприятия, которая используется для принятия управленческих решений. Основные функции управленческого учета, способствующие обеспечению экономической безопасности, включают:

1. Планирование и бюджетирование. Управленческий учет позволяет предприятиям разрабатывать финансовые планы и бюджеты, что способствует более эффективному распределению ресурсов и снижению рисков.

2. Контроль и анализ. Систематический контроль за выполнением планов и анализ отклонений позволяют оперативно выявлять проблемы и принимать меры для их устранения.

3. Оценка и управление рисками. С помощью инструментов управленческого учета можно проводить анализ рисков, оценивать их влияние на финансовые показатели и разрабатывать стратегии для их минимизации.

4. Информационная поддержка принятия решений. Управленческий учет предоставляет руководству актуальную и достоверную информацию, необходимую для принятия обоснованных решений.

Управленческий учет также играет важную роль в контроле дебиторской и кредиторской задолженности. Владельцы бизнеса могут легко отслеживать размеры долгов клиентов и предсказать сроки поступления этих средств [2].

Система управленческого учета предоставляет ясное представление о прибыли и расходах компании на протяжении определенного периода. Она также позволяет выявлять ключевых клиентов и поставщиков, с которыми стоит развивать долгосрочные отношения. Это дает возможность оперативно исключить нерентабельные проекты и сосредоточиться на тех, которые действительно приносят доход. Без таких показателей трудно объективно оценить перспективы различных направлений бизнеса. Кроме того, данная система помогает определить точку безубыточности.

Для обеспечения экономической безопасности предприятия используются различные инструменты управленческого учета, среди которых можно выделить:

1. Бюджетирование и планирование

Бюджетирование служит фундаментом финансового планирования для любого бизнеса. Для малых компаний критически важно не только установить общий годовой бюджет, но и разбить его на более короткие временные отрезки, такие как кварталы или месяцы. Это помогает оперативно реагировать на изменения как в экономической ситуации, так и во внутренних финансовых потребностях. Такой подход позволяет более эффективно управлять доходами и расходами, а также снижает риски возникновения кассовых разрывов.

2. Финансовое моделирование и прогнозирование

Финансовое моделирование предоставляет малым компаниям возможность оценивать различные сценарии развития и прогнозировать финансовые результаты в зависимости от меняющихся условий. Это особенно актуально при принятии решений о расширении, инвестировании в новые проекты или привлечении внешнего финансирования. Использование финансовых моделей позволяет минимизировать финансовые риски и обосновывать стратегические решения на основе данных и анализа. Такой подход помогает бизнесу быть более гибким и адаптивным к изменениям в рыночной среде, что в конечном итоге способствует его устойчивости и росту [5, 7].

3. Управление кассовыми потоками

Кассовый поток - это критически важный элемент для успешного функционирования малого бизнеса. Эффективное управление кассовыми потоками позволяет предпринимателям четко понимать, когда и откуда поступают деньги в компанию, а также на что и в какие сроки они будут потрачены. Использование инструментов управленческого учета, таких как ежедневный анализ кассовых операций и прогнозирование кассовых потоков на будущие периоды, помогает избежать неожиданных финансовых затруднений и обеспечивает стабильность финансовой ситуации. Это особенно важно для поддержания ликвидности и уверенности в способности бизнеса справляться с текущими обязательствами.

4. Использование специализированных программ и платформ

Современные технологии действительно предлагают широкий спектр программных решений для управления учетом и анализа данных. Использование специализированных программ и платформ позволяет автоматизировать многие процессы управленческого учета, что значительно снижает объем ручной работы и повышает точность данных. Для малых компаний, где ресурсы на автоматизацию могут быть ограничены, такие решения становятся особенно актуальными. Автоматизация помогает не только сэкономить время, но и улучшить эффективность работы, что критически важно для достижения успеха

и роста в конкурентной среде. Инвестиции в технологии могут привести к значительным улучшениям в управлении финансами и принятию обоснованных решений [6, 8].

Обеспечение экономической безопасности предприятия действительно является сложной задачей, требующей комплексного подхода и применения различных инструментов управленческого учета. Эффективное планирование, контроль, анализ и управление рисками не только помогают снизить угрозы, но и повышают общую эффективность бизнеса [3].

В условиях постоянно меняющейся экономической среды использование управленческого учета становится необходимым условием для достижения устойчивого роста и развития предприятия. Интеграция этих инструментов в стратегию управления экономической безопасностью позволяет компаниям защитить свои интересы и создать прочную основу для дальнейшего успешного функционирования.

Применение управленческого учета в повседневной практике помогает не только выжить, но и процветать в условиях современного рынка, что особенно важно для малых и средних предприятий.

Список литературы:

1. Кузнецова Е. И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов // М.: Издательство Юрайт, 2018. 294 с.

2. Иванов В.В., Хан О.К. Управленческий учет для эффективного менеджмента // М.: ИНФРА-М. 2018. 208 с.

3. Вахрушева О.Б. Бухгалтерский управленческий учет // М.: Дашков и К. 2019. 252 с.

4. К вопросу об оценке экономической безопасности предприятия / Н. И. Руднева, С. А. Хабаров, О. И. Захарова, В. С. Дроздова // Траектории социально-экономического развития региона в условиях внешнеполитического санкционного давления: Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск-наукоград РФ, 25 апреля 2023 года / Под

редакцией Н.В. Карамновой. Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет. 2023. С. 221-226. EDN PXMBMW.

5. Лосева А. С., Попова В.Б., Акиндинов В.В. Влияние учетной политики на финансовые результаты и показатели эффективности сельскохозяйственных организаций // Актуальные проблемы региональной и отраслевой экономики: материалы II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск, 14 ноября 2024 года. Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. С. 186-190. EDN MWMYWL.

6. Лосева А. Е., Акиндинов К. В., Лосева А. С. Разработка и настройка учетной политики в программе «1С: Бухгалтерия 8.3» на предприятии АПК // Юность и Знания - Гарантия Успеха - 2024: Сборник научных статей 11-й Международной молодежной научной конференции. В 3-х томах, Курск, 19–20 сентября 2024 года. Курск: ЗАО «Университетская книга». 2024. С. 136-140. EDN XKISTP.

7. Роль и значение учетной политики в условиях инновационного развития аграрного сектора экономики / А. С. Лосева, В. В. Акиндинов, В. Б. Попова и др. // Аграрная экономика в современных условиях: проблемы и векторы развития: Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск, 26 ноября 2024 года. EDN JZVHXQ.

8. Цифровизация в АПК / В. В. Акиндинов, А. С. Лосева, В. Б. Попова и др. // Материалы II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск, 17 апреля 2024 года. Курск: ЗАО "Университетская книга", 2024. С. 13-16. EDN EYUFUX.

UDC 657.471

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE USING MANAGEMENT ACCOUNTING TOOLS

Elena Al. Shimko

doctor of philology, associate professor
shimko_elena@inbox.ru
Maxim Al. Epikhin
student
Michurinsk State Agrarian University
Michurinsk, Russia

Annotation. This article discusses the main aspects of ensuring the economic security of an enterprise through management accounting, and also provides recommendations for optimizing this process.

Keywords: economic security of the enterprise, management accounting, selection and selection of personnel, effective planning, management accounting tools and their application.

Статья поступила в редакцию 30.01.2025; одобрена после рецензирования 21.03.2025; принята к публикации 31.03.2025.

The article was submitted 30.01.2025; approved after reviewing 21.03.2025; accepted for publication 31.03.2025.