

УДК 33.338.33

**УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Евгений Викторович Калякин

кандидат экономических наук, доцент

evgeniymich@yandex.ru

Николай Сергеевич Сухов

студент

nikolay.sukhov.96@mail.ru

Татьяна Ивановна Смелкова

студент

tanya.frolkina2011@yandex.ru

Екатерина Олеговна Сафронова

студент

beekate1996@gmail.com

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В работе рассмотрены вопросы повышения рентабельности, ликвидации убыточности и увеличения прибыли, прежде всего, за счет повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Ключевые слова: рыночная экономика, эффективность производства, материальные ресурсы.

Переход к рыночной экономике требует от предприятий повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности на основе достижений научно-технического прогресса, эффективных форм хозяйствования и управления производством, преодоления бесхозяйственности, активизации предпринимательства, инициативы и т. д. Важная роль в осуществлении этой задачи отводится поиску новых направлений в деятельности предприятия (внедрение новых технологий, повышение качества и т. д.).

В настоящее время необходимо добиться повышения рентабельности, ликвидации убыточности и увеличения прибыли, прежде всего, за счет повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности. Прибыль и рентабельность предприятия зависит от производственной, снабженческой и сбытовой деятельности, осуществляемой предприятием. На современном этапе развития экономики России повышенное значение имеет проблема эффективности производственно-хозяйственной деятельности. [1, 49]

В условиях перехода отечественной промышленности к функционированию в рыночной среде объективно необходима разработка концепции эффективной производственно-хозяйственной деятельности на промышленных предприятиях. На динамику производственно-хозяйственной деятельности оказывает влияние множество факторов: техническая оснащенность производства, уровень технологии, качество рабочей силы, энерговооруженность труда и т.п. Но эти факторы лишь создают потенциальную возможность для повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности. Ее реальное повышение уже зависит от состояния организации и управления производством.

Высокая эффективность производства является необходимой и решающей предпосылкой систематического расширенного воспроизводства. Эффективность производства относится к числу ключевых категорий рыночной экономики, которая непосредственно связана с достижением конечной цели развития производства в целом и каждого предприятия в отдельности.

Повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия — одна из центральных проблем экономики. Для успешного решения многообразных экономических и социальных задач нет другого пути, кроме резкого повышения эффективности всего общественного производства. [3, 123]

Важнейшим предварительным условием создания целостного и эффективного хозяйственного механизма, адаптации предприятий к условиям регулируемого рынка является дальнейшая разработка комплекса теоретических и методических вопросов в планировании и учете. В связи с этим возникает необходимость конкретизации направлений действия и использования главных внутренних и внешних факторов повышения эффективности деятельности субъектов хозяйствования.

Процесс производства на любом предприятии осуществляется при взаимодействии трех определяющих показателей: персонала (рабочей силы), средств и предметов труда. Используя наличные средства производства, персонал предприятия выпускает социально полезную продукцию или представляет производству бытовые услуги. [4, 77]

Наиболее важный ресурс в любой организации - ее кадры.

Важным средством развития взаимодействия является наличие соответствующей информационной системы. К методам взаимодействия могут относиться:

- инструктажи руководства;
- совещания по обмену информацией;
- документированная информация.

Материальные ресурсы, необходимые для производства продукции, могут включать:

- оборудование и имущество, обеспечивающее производство;
- складские помещения, транспортные системы;
- приборы, инструменты, программное обеспечение для оценки качества;

— рабочую и техническую документацию.

Основные мероприятия по совершенствованию эффективности производственно-хозяйственной деятельности в рамках стандарта ИСО 9001:2008 являются:

— подготовка исполнителей в области общего руководства качеством, включая специалистов по затратам, связанным с качеством, и оценке эффективности системы качества;

— подготовка персонала (она не должна ограничиваться только теми, кто непосредственно отвечает за качество);

— ознакомительная программа по качеству, которая может включать инструктаж и учебные курсы для новых сотрудников, а также программы периодической переподготовки для кадровых сотрудников;

— разработка методики для уточнения и проверки надлежащего уровня подготовки, полученной персоналом;

— подготовка в области управления технологическим процессом, сбора данных и анализа, определения и анализа проблем, корректирующих действий и повышения качества, совместной работы и методов взаимоотношений;

— аттестация персонала и предоставления соответствующей помощи, а также поощрения, где это необходимо;

— оценка деятельности персонала для определения его потенциальных возможностей и необходимости профессионального роста.

Список литературы:

1. Бухалков М.И. Организация производства и управление предприятием: Учебник / М.: Инфра-М. 2021. 506 с.

2. Зуб А.Т. Управление стратегическими изменениями в организациях: Учебник / М.: Форум. 2019. 224 с.

3. Кудрявцев Е.М. Организация планирование и управление предприятием: Учебник / М.: АСВ. 2020. 464 с.

4. Мазурин Э.Б. Экономика, организация и управление предприятием: учебник / М.: Academia. 2019. 253 с.

5. Ананских А. А., Щербаков Н. В., Калякин Е. В. Управление на предприятиях АПК / Мичуринский государственный аграрный университет, Институт экономики и управления, кафедра управления и делового администрирования. – Мичуринск: Общество с ограниченной ответственностью "БИС". 2021. 118 с. ISBN 978-5-98909-180-5. EDN NVBRDD.

UDC 33.338.33

**MANAGEMENT OF THE ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC
ACTIVITIES OF THE ENTERPRISE**

Evgeny V. Kalyakin

candidate of economic sciences, associate professor

evgeniymich@yandex.ru

Nikolay S. Sukhov

student

nikolay.sukhov.96@mail.ru

Tatyana Iv. Smelkova

student

tanya.frolkina2011@yandex.ru

Ekaterina Ol. Safronova

student

beekate1996@gmail.com

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. The paper considers the issues of increasing profitability, eliminating unprofitability and increasing profits, primarily by increasing the efficiency of production and economic activities of the enterprise.

Keywords: market economy, production efficiency, material resources.

Статья поступила в редакцию 12.02.2024; одобрена после рецензирования 20.03.2024; принята к публикации 22.03.2024.

The article was submitted 12.02.2024; approved after reviewing 20.03.2024; accepted for publication 22.03.2024.