

УДК 336.64

## НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

**Елена Геннадьевна Савенкова**

студент

alenas8292002@mail.ru

**Илья Михайлович Трофимов**

студент

**Светлана Серафимовна Кириллова**

кандидат экономических наук, доцент

sv\_kirillova@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению финансового анализа как ключевого элемента устойчивого развития сельскохозяйственных организаций. Представлена характеристика основных проблем, которые выявляются в процессе финансового анализа сельскохозяйственной организации. Также дана комплексная характеристика элементов финансового анализа организаций сферы АПК, ориентированных на рост потенциала предприятия.

**Ключевые слова:** финансовый анализ, сельскохозяйственная организация, финансовое состояние, финансовый потенциал.

Финансовый анализ в сельскохозяйственных организациях играет ключевую роль в обеспечении их устойчивого развития и конкурентоспособности. Влияние различных факторов, таких как сезонность, климатические условия и высокая конкурентность требуют специфических подходов к финансовому анализу. В последние годы наблюдаются значительные изменения в методах и инструментах финансового анализа, что говорит о повышении эффективности в управлении сельскохозяйственных организаций.

В процессе финансового анализа сельскохозяйственной организацией могут выявляться следующие частые проблемы:

1. Низкая рентабельность. Сельскохозяйственные организации часто сталкиваются с низкой рентабельностью из-за высоких затрат на производство. Рентабельность является одним из важных показателей в финансовом анализе предприятия. Рентабельность - это показатель эффективности использования организацией своих ресурсов. Данный показатель характеризует уровень прибыли, которую организация получила от основной деятельности по отношению использованным ресурсам.

2. Неустойчивые доходы. Доходы сельскохозяйственных организаций напрямую зависят от климатических условий. Это приводит к непредсказуемости финансовых результатов в отчетном году [3].

3. Высокий уровень задолженности. Задолженность увеличивает финансовые риски, которые могут привести к серьезным проблемам, особенно в периоды с низкой доходностью.

4. Недостаток диверсификации. Зависимость от одного или нескольких видов продукции может негативно повлиять на доходность организации. Влияние рыночных колебаний и погодных условий влекут за собой риски потери прибыли.

Нельзя однозначно сказать, что главной целью организаций является получение прибыли. У каждой организации есть свои определенные цели, которые они стараются достичь. Однако наиболее общей целью, которая

является базовой для всех организаций, в том числе и сельскохозяйственных, становится сегодня рост стоимости компании.

Рассмотрим на рисунке 1 оценку влияния финансового анализа на цели деятельности сельскохозяйственных организаций.

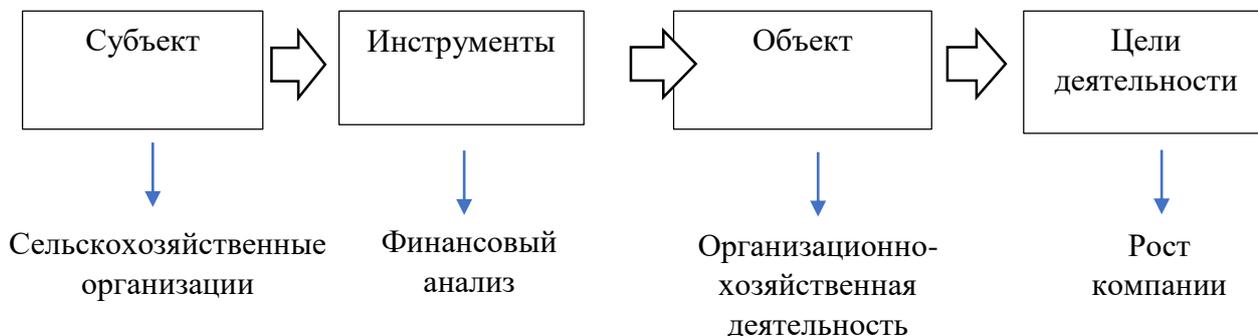


Рисунок 1 – Оценка влияния финансового анализа на цели деятельности сельскохозяйственных организаций

Точный финансовый анализ является одним из элементов группы анализа, которые учитываются при принятии правильных управленческих решений. И благодаря этому в организации разрабатываются свои стратегия и тактика финансовой деятельности [2]. Рассмотрим на рисунке 2 последовательность выстраивания мер, для достижения целей организации.



Рисунок 2 – Стратегия и тактика финансовой деятельности организации

При грамотном управлении сельскохозяйственной организацией возможно не только поддерживать свой уровень на рынке, но и находиться на высоких уровнях. Сельскохозяйственная организация может опередить своих конкурентов, применяя комплексный подход.

Рассмотрим факторы, которые помогут повышению конкурентоспособности организации.

1. Внедрение инновационных технологий. В пример следует привести внедрение технологий точного земледелия для оптимизации использования семян, удобрений и воды. Также роботизация системы поможет в посеве, уходе и сборе урожая. Данный набор технологий поможет повысить производительность, и снизит затраты на труд. При большой посевной площади также рекомендуется использовать дроны. Применение дронов позволяет быстро оценить состояние полей, выявить потребность в удобрениях.

2. Оптимизация затрат. Применение практики бережливого производства и оптимизации затрат на всех этапах производства поможет сократить затраты на производство.

3. Диверсификация производства. Диверсификация продуктового портфеля организации поможет со снижением рисков, связанных с колебаниями спроса на рынке. Внедрение новых, более прибыльных культур, позволит открыть новые рынки.

4. Государственная поддержка и субсидии. Активное участие организации в государственных программах поддержки сельского хозяйства, а также получение субсидий и грантов позволит увеличить прибыль, или покрыть убытки. Стоит отметить, что использование программ льготного кредитования и налоговых льгот позволит снизить финансовую нагрузку.

Благодаря высокому положению на конкурентном рынке организация сможет получить значительное преимущество, которое позволит ей привлечь большое количество покупателей и инвесторов. Также такое лидерство на рынке обеспечит большой доступ к новым технологиям, что поспособствует улучшению качества выпускаемой продукции.

Благодаря высокому положению на рынке компания имеет возможность получать значительную прибыль. Как говорилось ранее, лидерство на рынке отрасли обеспечить доступ к широкому кругу клиентов и инвесторов, что позволит устанавливать более высокие цены на выпускаемую продукцию. А прибыль – это ключевой показатель финансового успеха организации.

Для улучшения финансового состояния сельскохозяйственной организации мы можем предложить следующие варианты. Введение дополнительных функций для должности заместителя руководителя по финансовым вопросам. Введение дополнительных функций может принести множество преимуществ и существенно улучшить финансовое состояние организации. При введении новых функций и обязанностей заместителя руководителя по финансовым вопросам сможет быстрее отслеживать финансовое состояние организации, принимать управленческие решения по факту их возникновения. Также можно выделить еще несколько ключевых аспектов, которым стоит уделить повышенное внимание:

-Бюджетирование. Финансовый директор сможет контролировать бюджет, что позволит эффективнее планировать расходы и доходы, избегая непредвиденных финансовых трудностей.

-Финансовое прогнозирование. Составление краткосрочных и долгосрочных финансовых прогнозов позволит подготовиться к возможным изменениям в рыночной среде и минимизировать риски. Резкие изменения очень характерны для сельскохозяйственного производства.

-Эффективное использование ресурсов. Финансовый директор сможет помочь оптимизировать использование финансовых, материальных и трудовых ресурсов, что способствует значительному снижению затрат и увеличению производительности.

-Финансовая отчетность. Систематизация и улучшение финансовой отчетности поможет своевременно выявлять и решать финансовые проблемы.

Сельскохозяйственные организации могут рассчитывать на различные меры государственной поддержки, которые направлены на улучшение финансового состояния, повышение производительности и устойчивости [1].

Проведенные нами исследования показали, что сегодня в рамках финансового анализа важно переходить от оценки финансовых показателей к оценке финансового потенциала сельскохозяйственной организации, поиску наиболее эффективных путей роста стоимости компании.

Практика показала, что финансовый потенциал сельскохозяйственных организаций - это совокупность ресурсов и возможностей, которыми располагает организация для обеспечения своей финансовой устойчивости и рентабельности. Финансовый потенциал является многогранным понятием, которое охватывает и внутренние ресурсы организации, и внешние условия, и поддержку, которые влияют на финансовую стабильность организации [5].

Оценка финансового потенциала сельскохозяйственной организации предоставляет более глубокое и долгосрочное понимание перспектив ее развития, а также выявление новых возможностей по сравнению с оценкой финансовых показателей.

Также стоит отметить, что финансовый потенциал включает в себя не только нематериальные аспекты, но и управленческий, и инновационный потенциал, что не отражается в традиционной оценке финансовых показателей.

Из-за сильной зависимости сельского хозяйства от природных условий финансовый потенциал поможет выявить, насколько организация готова к таким рискам. Также одной из характерных черт сельского хозяйства является сезонность. Финансовый потенциал позволит учитывать сезонность в финансовом планировании, обеспечивая стабильное финансирование в период низких доходов.

Анализ финансового потенциала, как оценка рентабельности чистых активов, дает возможность оценить экономическую эффективность управленческих решений и может стать элементом оценки управленческого потенциала анализируемой организации.

Управленческий потенциал организации – это совокупность возможностей и ресурсов, которыми обладает организация для эффективного управления своей организацией. Компетентные управленцы способны оптимизировать использование земельных ресурсов, распределяя их с учетом ротации посевов. Также рациональное использование сельскохозяйственной техники напрямую влияет на производительность организации.

Устойчивое развитие сельскохозяйственных организаций требует интеграции между экологическими, экономическими и социальными аспектами. Экологическая устойчивость отражает управление экологическими рисками, и внедрение новых практик. Например, снижение использования химикатов.

Экономическая устойчивость зависит от эффективного управления финансами и материальными ресурсами организации.

Социальная устойчивость организации зависит от обеспечения в организации достойных условий труда для работников, и поддержки социальной инфраструктуры прилежащих территорий.

Полагаем, что в сельскохозяйственной организации следует на регулярной основе проводить анализ финансовой результативности, последовательно реализуя следующие этапы:

1 этап – комплексная оценка влияния учетной политики организации на итоговую финансовую результативность.

2 этап – анализ факторов, влияющих на финансовый результат. Классификация их на внутренние и внешние, стабильные и разовые (случайные). Выявление степени влияния факторов на финансовый результат. Разработка мер по закреплению действия положительно влияющих факторов и минимизацию факторов, оказывающих деструктивное воздействие на итоговую финансовую результативность,

3 этап – углубленный анализ финансовой результативности с учетом основных центров финансовой ответственности.

При проведении финансового анализа на уровне сельскохозяйственных организаций возможно применение программных продуктов. Либо одного

продукта, либо возможен вариант их комбинирования. Каждый программный продукт имеет свои преимущества, определяющие его успешное использование в финансовой деятельности сельскохозяйственной организации. На практике было бы более эффективно комбинировать обозначенные программные продукты. Однако, большинство из них требуют значительных финансовых затрат, в том числе и по их обслуживанию. В связи с этим важно взвесить все достоинства и недостатки имеющихся программных продуктов и выбрать тот, который отвечает в наибольшей степени потребностям конкретной организации.

В настоящее время финансовый анализ сельскохозяйственных организациях ограничивается оценкой отдельных показателей либо их системы [6]. Вместе с тем, сегодня данный подход не может обеспечить руководство организации необходимой аналитической информацией. Требуется комплексный подход, который можно представить как совокупность следующих элементов (рисунок 3).

Из рисунка видно, что аналитическая деятельность в сфере финансов включает широкий спектр направлений и их реализация дает возможность получить оперативную и достоверную информацию о финансовом положении сельскохозяйственной организации, своевременно внести корректировки в финансовую стратегию и тактические мероприятия [7].

Проведенные нами исследования показали, что в сельскохозяйственных организациях результаты аналитической деятельности применяются при формировании политики организации как на долгосрочную перспективу, так и на краткосрочный период [4].

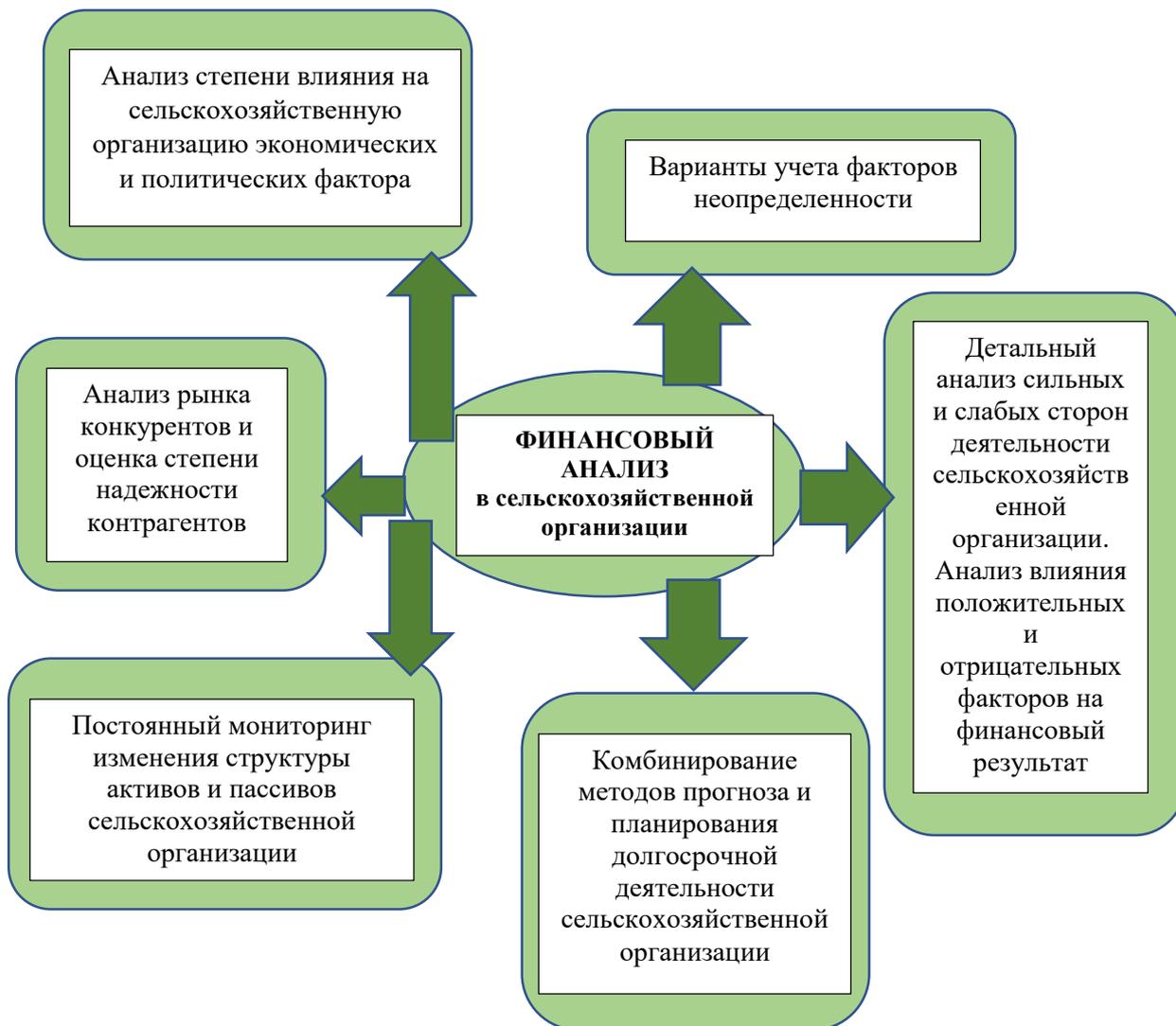


Рисунок 3 - Предлагаемый комплекс элементов финансового анализа в сельскохозяйственной организации

Вместе с тем, не все возможности современного финансового анализа комплексно реализуются в организациях сферы АПК. В связи с этим важно создать условия для максимально полного применения передовых возможностей финансового анализа как условия успешного финансово-экономического развития предприятия.

### Список литературы:

1. Волкова Л.Г., Баженов А.Ю. Влияние отраслевых особенностей на механизм долгосрочного кредитования сельскохозяйственных организаций // В сборнике: Современные проблемы и перспективы развития экономики, финансов и бухгалтерского учета на субфедеральном уровне. Информационно-

правовое обеспечение ГАРАНТ как комплексная правовая поддержка образовательного процесса. Материалы всероссийской (национальной) научно-практической конференции. под ред. О.Ю. Анциферовой. Мичуринск-наукоград РФ. 2023. С. 85-89.

2. Воеводина М.М., Воеводина А.В., Белоусова А.Э. Проблемы анализа финансового состояния предприятий, производящих сельскохозяйственную продукцию // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 4.

3. Кириллова С.С., Башкатов С.А., Горохова Ю.С., Савенкова Е.Г. Повышение финансовой результативности деятельности сельскохозяйственной организации // Наука и Образование. 2021. Т. 4. № 2.

4. Кириллова С.С. Направления трансформации финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2021. № 4 (67). С. 200-203.

5. Попова В.Б. Проблемы информационного обеспечения анализа финансовых результатов сельскохозяйственных организаций // В сборнике: Финансы России в условиях глобализации. материалы IV Международной научно-практической конференции, приуроченной ко «Дню финансиста - 2019». 2019. С. 187-194.

6. Попова В.Б., Иванова О.И. Финансовый анализ организации с учетом требований внешних и внутренних пользователей // В сборнике: Бухгалтерский учёт, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы. Сборник статей VIII Всероссийской научно-практической конференции. 2020. С. 152-155.

7. Родюкова А.С., Рязанцев А.А., Кириллова С.С. Финансовая стратегия сельскохозяйственной организации как основа финансового менеджмента // Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 2. С. 256.

**UDC 336.64**

**DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF FINANCIAL ANALYSIS IN THE  
MANAGEMENT SYSTEM OF AN AGRICULTURAL ORGANIZATION**

**Elena G. Savenkova**

student

alenas8292002@mail.ru

**Ilya M. Trofimov**

student

**Svetlana S. Kirillova**

candidate of economic Sciences, associate Professor

sv\_kirillova@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russian Federation

**Annotation.** The article is devoted to the consideration of financial analysis as a key element of sustainable development of agricultural organizations. The characteristics of the main problems that are identified in the process of financial analysis of an agricultural organization are presented. A comprehensive description of the elements of financial analysis of organizations in the agro-industrial complex, focused on the growth of the enterprise's potential, is also given.

**Keyword:** financial analysis, agricultural organization, financial condition, financial potential.

Статья поступила в редакцию 03.05.2024; одобрена после рецензирования 13.06.2024; принята к публикации 27.06.2024.

The article was submitted 03.05.2024; approved after reviewing 13.06.2024; accepted for publication 27.06.2024.