

УДК 338.4:636

УПРАВЛЕНИЕ АДАПТАЦИЕЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Наталья Юрьевна Кузичева

кандидат экономических наук, доцент

kuzicheva.natalia@yandex.ru

Юлия Владимировна Мамедова

студент

Мичуринский государственный аграрный университет

Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье представлены материалы апробации методики нормирования показателей, отражающих динамичность адаптационных изменений на примере ООО «Рудничное» Липецкого района Липецкой области. Показана возможность сравнения комплексного показателя эффективности адаптации хозяйствующего субъекта, учитывающего максимальное число аспектов его производственной деятельности.

Ключевые слова: управление, адаптация, птицеводство, Липецкая область, эффективность

Одним из направлений надежного обеспечения продовольственной безопасности региона и страны в части белковой продукцией является развитие птицеводства. Функционируя на принципах хозяйственной и юридической самостоятельности в условиях рыночных отношений, характеризующихся повышенным риском существования, птицефабрики объективно вынуждены адаптироваться к новым условиям функционирования, складывающимся в каждый момент времени. Адаптационные меры должны быть направлены не только на сохранение агробизнеса, но и создание потенциала его дальнейшего развития [1-3].

Птицеводство как быстрорастущая отрасль животноводства, работающая в условиях острой конкуренции, особенно активно должна реагировать на любые изменения своей внешней среды. Следует отметить, что отрасль является поставщиком наиболее экономически доступного вида белкового продовольствия на потребительский рынок, а диетический характер продукции позволяет расширять круг охватываемых сегментов потребителей по возрасту и доходам.

Самая большая доля потребления (44,3%) по-прежнему приходится на мясо птицы — его среднестатистический россиянин в 2022 году съел около 35 кг.

В условиях рыночных отношений, когда все субъекты хозяйственного поля (за исключением государства в социально значимых вопросах) преследуют свои экономические интересы, что обостряет внешнюю среду хозяйствования для всех его участников, особую остроту приобретает необходимость для них адаптироваться к действиям факторов внешней среды (как отрицательным, так и положительным) [5].

Экономическая адаптация представляет собой реализуемые возможности приспособления к новым условиям ведения бизнеса, учитывающие вероятностный характер влияния условий ведения бизнеса и их нестабильность в отношении формирования экономических отношений в хозяйственном пространстве [4]. В связи с этим возникает необходимость создания

предсказуемых условий ведения бизнеса со стороны государства, имеющего инструменты мониторинга, контроля и регулирования баланса межотраслевого обмена на национальном уровне, задействования механизма формирования системообразующих направлений развития экономики. С такой практикой столкнулось сельское хозяйство, превратившись спустя десять лет в локомотив национальной экономики и основу социального благополучия в обеспечении жителей страны продовольствием. Государственная поддержка развития животноводства «оживила» все связанные в производственных цепочках с ним отрасли сельского хозяйства и промышленности – от зернопроизводства до комбикормовой и мясоперерабатывающей промышленности.

Экономическая адаптация основывается на способности хозяйствующего субъекта к организационному приспособлению ко внешней среде.

Проведенные исследования позволили выявить основные характеристики развития птицеводства Липецкой области (таблица 1).

Таблица 1

Таблица 12– Результаты SWOT-анализа развития птицеводства Липецкой области

Сильные стороны	Слабые стороны
Применение промышленного способа производства	Социально значимая продукция снижает эластичность цен на потребительском рынке
Собственный кормоцех	Покупное кормовое сырье
Быстрая окупаемость инвестиций за счет высоких генетических показателей роста и конверсии корма	-
Полная реализация биологического потенциала роста живой массы используемого кросса кур	-
Высокая доля локализации производства на территории региона и страны	-
Возможности	Угрозы
Льготное налогообложение	Риск ухудшения эпизоотической обстановки
Льготное кредитование	Высокая доля импортного оборудования
Продвижение культуры потребления охлажденного мяса кур (цыплят-бройлеров)	Высокая волатильность цен на сырье
Возможность развития безотходного производства (организация переработки помета и пера)	Высокая стоимость коммерческого кредита
Широкий потенциальный ассортимент продукции убоя и переработки мяса птицы	Отсутствия подразделения по производству собственного инкубационного яйца

Нарушения в сервисном обслуживании импортного оборудования в условиях санкционного давления недружественных стран может стать критическим фактором для осуществления производственной деятельности птицефабрики.

Более детальные исследования эффективности адаптации сельскохозяйственной организации выполнены на материалах одной из ведущих птицефабрик Липецкой области ООО «Рудничное» Липецкого района. Хозяйство является узкоспециализированным, удельный вес основной отрасли мясного птицеводства в структуре товарной продукции занимает 100%. Следует отметить, что по масштабам своего бизнеса оно относится к крупным предприятиям, производящим продукцию стоимостью более 1,5 млрд руб.

Применение метода нормирования ключевых показателей производства позволило перейти к сравнению неаддитивных показателей эффективности использования производственных ресурсов (таблица 2).

Таблица 2

Расчет коэффициента эффективности адаптации ООО «Рудничное» Липецкого района Липецкой области в 2021-2023 годах

Показатели	Факт	Норматив	Отклонение факта от норматива, доли
2021 г.			
Стоимость валовой продукции сельского хозяйства, тыс. руб.	654822,0	623640,0	1,1
Производительность труда, тыс. руб.	8395,2	7114,5	1,2
Фондоотдача, руб.	3,1	1,0	3,1
Землеотдача, руб.	1990,3	1502,0	1,3
Уровень рентабельности, %	3,0	34,0	0,1
Коэффициент эффективности адаптации			1,341
2022 г.			
Стоимость валовой продукции сельского хозяйства, тыс. руб.	706405,1	661559,0	1,1
Производительность труда, тыс. руб.	9676,8	8654,6	1,1
Фондоотдача, руб.	1,9	1,0	1,9
Землеотдача, руб.	2147,1	1920,2	1,1
Уровень рентабельности, %	29,2	34,0	0,9
Коэффициент эффективности адаптации			1,212
2023 г.			
Стоимость валовой продукции сельского хозяйства, тыс. руб.	1061214,3	761472,9	1,4

Производительность труда, тыс. руб.	2022,0	2021,0	1,0
Фондоотдача, руб.	2,4	1,0	2,4
Землеотдача, руб.	3225,6	2246,5	1,4
Уровень рентабельности, %	27,4	34,0	0,8
Коэффициент эффективности адаптации			1,406

По итогам 2023 года следует отметить частичное восстановление подавляющего большинства значений показателей эффективности производства сельскохозяйственной продукции и использования производственных ресурсов в хозяйстве до значений нормированных значений, что свидетельствует о повышении эффективности адаптационных изменений в целом.

В хозяйстве успешно реализовывались адаптационные мероприятия на протяжении 2021-2023 годов (значение больше 1,0).

Их наибольшая эффективность была достигнута в 2023 году, когда значение коэффициента эффективности адаптации составил 1,406, что на 4,8% больше, чем в 2021 году. К сожалению темпы прироста значений этого показателя в 2022 году приобрели отрицательную величину (рисунок 1).

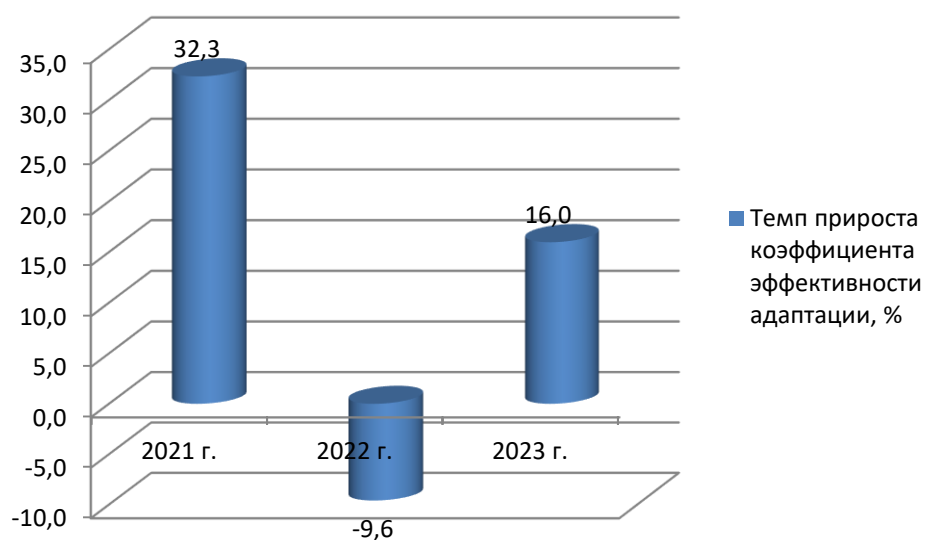


Рисунок 1 – Темп прироста коэффициента эффективности адаптации в ООО «Рудничное» Липецкого района Липецкой области в 2021-2023 годах

При этом полного восстановления скорости наращивания экономического потенциала отрасли в 2023 году не произошло, несмотря на преодоление сложившейся ситуации экономического спада. В целом темп прироста коэффициента эффективности адаптации за 2022-2023 годы возрос на 25,6 процентных пункта до 16,0%. Но, к сожалению, не достиг значений 2021 года на 16,3%.

Таким образом, следует констатировать, что хозяйство находится в нестабильном экономическом положении, а реализуемые адаптационные мероприятия не носят системного характера. Преодоление данной ситуации видится в корректировке стратегии развития ООО «Рудичное» Липецкого района и реализации ряда адаптационных мероприятий в полном соответствии с ней.

Список литературы:

1. Карамнова Н.В. Формирование механизма устойчивого развития аграрного сектора экономики // Формирование системы устойчивого развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления (I Шаляпинские Чтения). Материалы Всероссийской научно-практической конференции, г. Мичуринск, 22-23 ноября 2018 г. Под ред. О.Ю. Анциферовой. Издательство Мичуринского ГАУ. 2018. С.127-131.
2. Карамнова Н.В. Основные направления развития инновационной деятельности аграрного сектора экономики региона // Инновации в научно-техническом обеспечении агропромышленного комплекса России. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, г. Курск, 05-06 февраля 2020. Издательство Курской ГСХА. 2020. С. 262-267.
3. Карамнова Н.В. Управленческое воздействие на устойчивое развитие аграрного сектора экономики // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С.123-127.
4. Кузичева Н.Ю. Адаптационные модели стратегического развития садоводства // Наука и Образование. 2022. Т.5. № 2.

5. Кузичева Н.Ю., Труба А.С., Волкова А.А. Экономическая адаптация сельскохозяйственных товаропроизводителей к условиям внешней среды: оценка и перспективы // Экономика сельского хозяйства России. 2022. № 10. С. 8-12.

UDC 338.4:363

**MANAGEMENT OF AGRICULTURAL ORGANIZATION
ADAPTATION**

Natalia Yu. Kuzicheva

phd in economics, associate professor

Julia V. Mamedova

student

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. The article presents the materials of testing the methodology for rationing indicators that reflect the dynamism of adaptation changes on the example of Rudnichnoye LLC in the Lipetsk region of the Lipetsk region. It is shown that it is possible to compare a complex indicator of adaptation efficiency of an economic entity that takes into account the maximum number of aspects of its production activities.

Keywords: management, adaptation, poultry farming, Lipetsk region, efficiency.

Статья поступила в редакцию 03.05.2024; одобрена после рецензирования 13.06.2024; принята к публикации 27.06.2024.

The article was submitted 03.05.2024; approved after reviewing 13.06.2024; accepted for publication 27.06.2024.