

УДК 351/354

**СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА С
УЧЕТОМ ОТРАСЛЕЙ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ**

Павел Викторович Ерин

доцент, кандидат исторических наук

erin1987@mail.ru

Ирина Андреевна Ерина

преподаватель

ira.lamonova@gmail.com

Артем Владимирович Медведев

магистрант

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье рассматриваются наиболее приемлемые направления стратегического развития Тамбовской области с учетом спецификации региона. Делается анализ производственной сферы региона, и на его основе предложены новые перспективные точки роста. При этом даются рекомендации по привлечению к реализации стратегических направлений организаций, действующих на территории области.

Ключевые слова: регион, стратегия развития, сельское хозяйство, проект, цифровизация, инновации.

Проблема стратегического планирования устойчивого социально-экономического развития территорий, не зависимо от количества и качества уже проведенных в этой области исследований, имеет особую актуальность. Интерес со стороны отечественных и зарубежных исследователей, ученых и практиков, по-прежнему, велик. Однако следует отметить, что существующие разработки в основном посвящены различным аспектам управления устойчивым развитием и экологии, и, в значительно меньшей степени, – вопросам стратегического управления в достижении обозначенной цели. В сложившейся непростой ситуации необходима релевантная обстоятельствам система управления. Перераспределение ресурсов и привлечение инвестиций в созданные трендовые направления сельской экономики обеспечат не только развитие сельских территорий, но и регионов, муниципалитетов, территорий внутри них. Напротив, в обстановке неэффективного управления, неизбежно вызовут кризисную дифференциацию социально-экономического потенциала территорий, к недоиспользованию ресурсов, что в ближайшей перспективе приведет к снижению уровня жизни на селе и очередной волне урбанизации. Считаем необходимым актуализировать потребность в поиске инновационных направлений стратегического управления принципиально важными муниципальными образованиями в контексте объединения целей аграрной, бюджетной, социальной, региональной политики в целях обеспечения трансформации в социально-экономической сфере, создания предпосылок формирования «зеленой» экономики на территории.

Направления совершенствования управленческих решений в части обеспечения устойчивости сельских территорий необходимо базировать на новых стратегических направлениях в коллаборации с другими регионами, бизнесом и научными и образовательными учреждениями, особенно в части подготовки и реализации мега-проектов в целях достижения экономической самостоятельности [4, с. 7].

В современных условиях есть необходимость теоретического обоснования, разработки, внедрения в управленческую практику рекомендаций

по обеспечению стратегического управления устойчивым развитием территорий муниципального образования, а также выявление условий, обеспечивающих эффективность его реализации в контексте мега-проектирования инновационных инициатив [11, с. 6].

Наиболее значимые результаты Тамбовская область может продемонстрировать в сельскохозяйственном кластере, для этого имеются все необходимые ресурсы. В сфере сельского хозяйства Тамбовская область специализируется преимущественно на растениеводстве.

Таблица 1

Продукция сельского хозяйства Тамбовской области в 2020-2022 гг. в хозяйствах всех категорий (в фактических ценах), млрд руб.

	2020	2021	2022
Валовой объем	127,3	136,2	170,8
Растениеводство	70,9	78,8	112,6
Доля растениеводства в валовом объеме, %	55,7	57,9	65,9

Отрасль растениеводства Тамбовской области за период 2020-2022 годов продемонстрировала хорошие темпы роста. По итогам 2022 года собран рекордный урожай зерна, также за период 2020-2022 годов увеличились валовые сборы подсолнечника, сои и овощей. Развитие овощеводства в регионе напрямую связано с реализацией инвестиционных проектов по реконструкции и строительству тепличных комплексов. Получение высоких урожаев сельхозкультур стало возможным благодаря регулярному проведению ряда мероприятий, направленных на поддержку развития растениеводческой отрасли [2, с. 102].

Важнейшим фактором, влияющим на урожайность сельскохозяйственных культур, является состояние плодородия почв. В целях мониторинга плодородия почв в Тамбовской области ежегодно проводится агрохимическое обследование почв земель сельскохозяйственного назначения. По заявкам сельхозтоваропроизводителей проводилось обследование на следующих площадях: в 2020 году – 56,3 тыс. га, в 2021 году – 206 тыс. га, в 2022 году –

130 тыс. га. В Тамбовской области преобладающий тип почв – выщелоченные и типичные черноземы (87% от всей площади сельскохозяйственных угодий). В процессе длительного сельскохозяйственного использования плодородие черноземов снижается. Так, в Тамбовской области в 2022 году доля кислых почв составила 77,3%. Сдержать процесс подкисления почв возможно путем проведения мероприятий по известкованию. В 2022 году уровень известкования кислых почв составил 18,7 тыс. га.

Средневзвешенное содержание гумуса в пахотном слое почв Тамбовской области составляет 6,5% (выше, чем в соседних субъектах), также для почв региона характерно среднее содержание фосфора и повышенное содержание калия. Содержание в пахотных почвах области токсичных металлов и искусственных радионуклидов не представляет опасности для получения экологически безопасной сельскохозяйственной продукции. Для сохранения плодородия почв и получения стабильных урожаев необходимо возвращать в почву питательные вещества, отчуждаемые с урожаем. В последние годы в Тамбовской области складывается отрицательный баланс питательных веществ (-187,8 кг/га). Для поддержания бездефицитного баланса необходимо внесение органических и минеральных удобрений, запахивание соломы и пожнивных остатков, возделывание многолетних трав и др.

Мелиорация сельскохозяйственных земель с приоритетом оросительных технологий позволяет существенно стабилизировать и повысить урожайность культур, традиционно возделываемых в Тамбовской области (в 2-3 раза и более) [6, с. 340].

Одной из составляющих успешной работы по повышению качества растениеводческой продукции является систематическое изучение фитосанитарной обстановки на территории области и проведение фитоэкспертизы семенного и посадочного материалов для планирования и своевременного проведения мероприятий по защите сельскохозяйственных растений.

С каждым годом увеличиваются площади обследований и обработок сельхозугодий. В Тамбовской области по итогам 2022 года обследовано на наличие вредителей, болезней, сорняков 1 376,0 тыс. га и обработано пестицидами 1 373,8 тыс. га физической площади, что составляет почти 65% пашни области [5, с. 62].

Другим важным направлением растениеводства является обновление парка сельскохозяйственной техники. По итогам 2022 года сельхозпредприятиям области поступило более 800 единиц навесного и прицепного сельскохозяйственного оборудования и 434 единицы новой сельскохозяйственной техники.

Анализ отрасли растениеводства показывает, что данное направление в сельском хозяйстве Тамбовской области успешно развивается. Приоритетным направлением для дальнейшего развития отрасли должно стать производство уже традиционных для региона культур (зерновых и зернобобовых, подсолнечника, сои, сахарной свеклы) и особенно плодоовощной продукции. Для этого необходимо продолжать работу в части проведения мелиоративных мероприятий, использования элитных семян, обновления парка сельскохозяйственной техники и внедрения цифровых технологий [8].

Животноводческое направление сельского хозяйства Тамбовской области достаточно динамично развивается. За последние три года в регионе поголовье свиней увеличилось на 23,2%, поголовье птицы осталось примерно на том же уровне, поголовье КРС, а также овец и коз снизилось на 3,8% и на 11,2% соответственно. Уменьшение поголовья происходит в основном в личных подсобных хозяйствах, что обусловлено снижением численности сельского населения [1, с. 266].

Таким образом, на основе анализа тенденций последних нескольких лет и текущего состояния животноводства Тамбовской области можно сделать вывод, что каждое направление данной подотрасли АПК является приоритетным для ее развития в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Пищевая и перерабатывающая промышленность занимает одно из ведущих

мест в агропромышленном комплексе Тамбовской области по созданию валового внутреннего продукта и величине налоговых отчислений в бюджеты всех уровней.

Функционирование ряда крупных предприятий мукомольной промышленности позволяет региону ежегодно занимать лидирующие позиции в ЦФО по производству муки. Крупнейшим производителем муки в Тамбовской области является ООО «Сабуровский комбинат хлебопродуктов», ввод мощностей на котором в 2022 году обеспечил существенный рост объемов производства в мукомольной отрасли региона. С целью наращивания объемов переработки пшеницы ООО «Сабуровский комбинат хлебопродуктов» планируется дальнейшее увеличение мощностей на действующем мельничном комплексе на 650 тонн переработки зерна в сутки. Ежегодно собранный урожай зерна позволяет не только обеспечить собственные нужды, но и осуществлять поставки в другие регионы страны и на экспорт. Необходима реализация проектов, направленных на глубокую переработку зерна. Такая продукция могла бы служить катализатором для создания и развития новых производств, использоваться в качестве сырья для создания кормовых продуктов (готовые комбикорма, концентрированные корма для рыб).

Постоянное наращивание сырьевой базы и загрузка мощностей, развитие вертикально интегрированного производства продукции глубокой переработки мясного сырья с высокой добавленной стоимостью способствует реализации инвестиционных проектов в данной отрасли: МПП ООО «Тамбовский бекон» реализует проект, направленный на увеличение производственной мощности мясоперерабатывающего производства, расширение технологического процесса углубленной переработки мясного сырья. Целью проекта является расширение убойного производства до 2 138 тыс. голов в год и осуществление глубокой переработки свинины для обеспечения выпуска охлажденного полуфабриката. Обновленный технологический алгоритм, предполагает отказ от продажи части полутуш и крупного куска в другие регионы для осуществления предприятиями

дальнейшей переработки в пользу собственной глубокой переработки [3, с. 330].

Так, сельхозтоваропроизводители Тамбовской области реализуют крупные инвестиционные проекты, которые предполагают возведение таких объектов как элеваторы, птицефабрики, коровники, свиноводческие комплексы с кормовыми цехами, площадками убоя, заводы по переработке сельскохозяйственной продукции и т.д. Здесь агропромышленный комплекс взаимодействует со строительной отраслью. Спрос на экологически чистую продукцию и желание гостей заниматься различными видами сельскохозяйственных работ стимулируют сельских жителей активнее заниматься производством сельскохозяйственной продукции в своих фермерских и личных подсобных хозяйствах. Однако, для развития агротуризма необходимо повышение уровня и качества жизни на сельских территориях [12, с. 8].

Сельское хозяйство, с одной стороны, является крупным поставщиком сырьевых ресурсов для других отраслей экономики, но в то же время оно выступает и потребителем продукции производства промышленных отраслей. Тамбовская область является преимущественно аграрным регионом. Сельское хозяйство и перерабатывающие производства являются основными драйверами экономики области. Аграрный сектор формирует третью часть валового регионального продукта.

Аграрный сектор, как локомотив региональной экономики, в связке с различными отраслями промышленности способен стать фундаментом для реализации значимых проектов, направленных на комплексное развитие экономики Тамбовской области.

В силу природных условий, наличия площадей, пригодных для производства сельскохозяйственной продукции, аграрный сектор является системообразующим блоком экономики Тамбовской области. Центральное место в региональной экономике обуславливает особенности взаимодействия

сельского хозяйства с другими ее отраслями, определяет степень их влияния на развитие АПК.

Анализ развития отраслей АПК Тамбовской области позволил определить основные перспективные точки роста:

- увеличение валового производства основных видов сельскохозяйственной продукции в целях обеспечения продовольственной безопасности и максимальной загрузки предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности (масложировой, сахарной и других отраслей). При этом рост производства должен происходить за счет проведения мелиоративных мероприятий, использования элитных семян, обновления парка сельскохозяйственной техники и внедрения цифровых технологий;

- наращивание объемов плодоовощной продукции для достижения круглогодичной и 100% обеспеченности жителей региона данной продукцией, а также максимальной загрузки предприятий консервной промышленности;

- развитие мясного животноводства (свинина и птица) в целях увеличения экспортного потенциала;

- развитие молочного животноводства для увеличения обеспеченности жителей региона молоком собственного производства и максимальной загрузки молокоперерабатывающих предприятий;

- создание и модернизация мощностей по переработке сельскохозяйственной продукции, в том числе глубокой будет способствовать росту производства продукции с высокой добавленной стоимостью и конкурентоспособной на международном рынке [9, с. 88].

Для дальнейшего развития отраслей агропромышленного комплекса Тамбовской области необходимо повышать инвестиционную активность в обозначенных перспективных направлениях. В целях привлечения большего количества инвесторов эта работа может проводиться совместно с АО «Корпорация развития Тамбовской области», которая обладает квалифицированными кадрами и предоставляет инвесторам обширный

перечень услуг: от бизнес-планирования до разработки проектно-сметной документации.

Другой составляющей устойчивого экономического развития агропромышленного комплекса региона в современных условиях является интеграция с наукой. Это касается как использования достижений в производственной сфере (технические разработки, селекционные достижения, информационное обеспечение и др.), так и обеспеченности отрасли высококвалифицированными специалистами, обладающими современными знаниями и профессиональными компетенциями, способными на инновационной основе развивать аграрное производство. Необходима и существует тесная связь между предприятиями АПК, региональными властями и научными и учебными организациями. Подобное взаимодействие имеет усиленный синергетический эффект на развитие всего региона и всех сфер жизни [13, с. 9].

Анализ эффективности стратегических мероприятий позволил отметить, что в последнее время происходит активная цифровизация процессов деятельности различных сфер жизни общества. Применение современных цифровых технологий позволило сформировать оптимальные почвенно-агротехнические и организационно-территориальные условия, обеспечивающие в течение всего жизненного цикла сельскохозяйственной продукции значительное повышение урожайности и производительности труда, снижение материальных затрат на ГСМ, электроэнергию, средства защиты растений, оплату труда и другие виды расходов, сохранение плодородия почв и защиту окружающей среды.

В целях развития агропромышленного комплекса, повышения эффективности ведения аграрного производства в регионе необходимо проводить мероприятия по комплексной технической и технологической модернизации с внедрением цифровизации в таких направлениях, как «Цифровое землепользование», «Умное поле», «Умный сад», «Умная теплица», «Умная ферма» [10, с. 5].

В рамках стратегии перехода к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству, разработке и внедрению систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений, хранению и эффективной переработке сельхозпродукции, созданию безопасных и качественных, в том числе функциональных, продуктов питания необходимо предусмотреть реализацию в регионе следующих направлений, к тому же научный и производственный потенциал имеется:

- создание сортов садовых культур с высоким производственным потенциалом на основе современных молекулярно-генетических и биотехнологических методов для реализации программ импортозамещения и инновационного развития садоводства России;

- создание научно-производственной инновационной инфраструктуры для разработки и оптимизации методов размножения садовых культур на основе оптимизации технологических приемов с учетом модуляций факторов среды в зависимости от генотипических особенностей растений;

- оптимизация технологии оздоровления садовых культур;

- инновационное производство оздоровленного посадочного материала садовых культур;

- организация единого производственного цикла промышленного получения сертифицированного оздоровленного посадочного материала садовых культур при внедрении принципиально новых агробиотехнологических схем и приемов питомниководства;

- разработка прецизионных сортовых технологий промышленного производства сельскохозяйственной продукции на основе агроэкологического и эколого-физиологического мониторинга территорий, оптимального размещения и породно-сортового состава, управления функциональным состоянием и продукционным процессом растений и конструирования качества урожая;

– разработка комплекса взаимосвязанных между собой агротехнических приемов и технологических операций по формированию модели плода с заданными товарными, физиологическими и биохимическими параметрами;

– разработка эффективных методов управления метаболическими процессами живой биологической продукции в процессе послеуборочной обработки и хранения;

– разработка эффективных (в том числе экологически чистых) технологий длительного хранения фруктов и овощей на основе мониторинга и управления физиологическими и биохимическими процессами на всех этапах, включая уборку, транспортировку, послеуборочную обработку, хранение и доведение до потребителя;

– разработка новейших послеуборочных технологий на основе создания физиологической модели плода и управления функциональными процессами в условиях длительного хранения продукции садоводства и доведения ее до потребителя;

– разработка рецептур и малоотходных технологий производства пищевых продуктов и ингредиентов для здорового и функционального питания на основе фруктов, овощей и другого распространенного и редкого растительного сырья с повышенным содержанием минеральных солей, витаминов и других БАВ;

– разработка сквозной системы контроля безопасности и качества пищевых продуктов и ингредиентов на всех этапах производства (включая выращивание, послеуборочную подготовку, входной контроль основного и дополнительного сырья, технологию переработки, упаковку, хранение);

– разработка нормативно-технической документации на производство новых видов пищевых продуктов для здорового и функционального питания (ТУ, ТИ и РЦ);

– расширение ассортимента продуктов для здорового функционального питания, отвечающих требованиям безопасности (порошки, пасты, джемы,

желе, конфитюры, батончики, чипсы и т.д.), на основе инновационных технологических решений переработки фруктового и овощного сырья.

С учетом вышеизложенного материала можно предложить стратегический подход к формированию устойчивого развития региона, основанный на мероприятиях в области повышения доходов местного бюджета, за счет внедрения новых направлений производства, более полного использования имеющейся производственной и ресурсной базы, роста эффективности использования земельных ресурсов в регионе. А также предложения инновационных составляющих, способных многократно увеличить экономическую и производственную сферу региона.

Список литературы:

1. Агибалова В.Г. Механизм управления и самоуправления сельскими территориями // Молодой ученый. 2020. № 6 (296). С. 265-267.

2. Греков А.Н., Грекова Н.С. Механизм устойчивого развития сельских территорий. Мичуринск: Изд-во ООО «БИС». 2017. 167 с.

3. Ергин С.М. Субрегиональная дифференциация сельских территорий в Республике Крым // Бизнес, инновации, информационные технологии. Материалы VII Международной научно-практической конференции по экономике, посвященной памяти известного ученого и крупного организатора экономической науки на Юге России доктора экономических наук, профессора А.Ф. Сидорова, г. Сочи, 27-31 марта 2019 г. Сочи: ООО «Электронные издательские технологии». 2019. С. 328-336.

4. Ерин П.В., Толстова О.Н. Проектное управление и устойчивое развитие сельских территорий // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 4. С. 7.

5. Короткова Г.В., Коротков А.А., Руднева Н.И., Хабаров С.А. Организационно-экономическое обеспечение устойчивого развития аграрного региона: перспективы успешного взаимодействия // Экология и природопользование. Сборник статей по материалам II Всероссийской научно-практической конференции. Краснодар. 2022. С. 60-65.

6. Короткова Г.В., Синепупова О.С. Рекреационный потенциал Тамбовской области // Актуальные вопросы развития идей В.В. Докучаева в XXI веке. Развитие аграрной науки на современном этапе. Материалы Международной научно-практической конференции и Всероссийской школы молодых ученых и специалистов, посвященных 130-летию организации «Особой экспедиции Лесного департамента по испытанию и учету различных способов и приемов лесного и водного хозяйства в степях южной России». В 2-х частях. Москва, 2022. С. 339-343.

7. Локтев А.В., Меньщикова В.И. Устойчивое развитие экономики региона: основные условия и механизм обеспечения // Социально-экономические явления и процессы. 2012. №2. С. 1-8.

8. Савенкова О.Ю. Модель разработки стратегии социально-ориентированного развития сельских территорий // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. №9 (81). С. 6.

9. Савенкова О.Ю. Стратегические приоритеты повышения социальной привлекательности сельских территорий // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2015. №1. С. 85-90.

10. Толстов Ю.П., Руднева Н.И., Ерин П.В. Индикаторы устойчивости развития региональных территорий // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 3. С. 5.

11. Толстов Ю.П., Руднева Н.И., Ерин П.В. Стратегическое планирование мега-проектов в контексте обеспечения устойчивого развития территорий // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 3. С. 6.

12. Толстова О.Н., Руднева Н.И., Ерин П.В. Мониторинг проектной деятельности (лучшие практики Тамбовского региона) // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 4. С. 8.

13. Толстова О.Н., Руднева Н.И., Ерин П.В. Проектное управление в системе устойчивого развития территорий (на примере Мичуринского муниципального образования) // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 4. С. 9.

UDC 351/354

**STRATEGIC DIRECTIONS FOR REGIONAL DEVELOPMENT,
TAKEN INTO ACCOUNT OF INDUSTRIES OF SPECIALIZATION**

Pavel V. Erin

Associate Professor, Candidate of Historical Sciences

erin1987@mail.ru

Irina A. Erina

teacher

ira.lamonova@gmail.com

Artem V. Medvedev

master's student

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. The article discusses the most appropriate directions for the strategic development of the Tambov region, taking into account the specifications of the region. An analysis of the region's production sector is made, and on its basis, new promising growth points are proposed. At the same time, recommendations are given on how to involve organizations operating in the region in the implementation of strategic directions.

Key words: region, development strategy, agriculture, project, digitalization, innovation.

Статья поступила в редакцию 17.11.2023; одобрена после рецензирования 20.12.2023; принята к публикации 25.12.2023.

The article was submitted 17.11.2023; approved after reviewing 20.12.2022; accepted for publication 25.12.2023.