

УДК 338.2:342.9

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО
УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО И
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ**

Светлана Николаевна Трунова

кандидат экономических наук, профессор

Trunovamgau@yandex.ru

Маргарита Евгеньевна Голубятникова

магистрант

golubmar@icloud.com

Сергей Владимирович Голубятников

магистрант

golubserg@icloud.com

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Статья представляет собой обзор актуальных проблем и перспектив развития муниципальных образований в контексте устойчивого и эффективного развития сельских территорий. Статья посвящена вопросам совершенствования системы муниципального управления с целью обеспечения эффективного и устойчивого развития сельских территорий. В статье анализируются основные направления совершенствования муниципального управления, такие как совершенствование оргструктуры, а также укрепление социальной сферы. Авторы выделяют необходимость и целесообразность исследования систем муниципального управления, которые будут учитывать специфику каждого региона и обеспечивать сбалансированный рост всех сфер жизни.

Ключевые слова: муниципальные образования, совершенствование системы муниципального управления, организационная структура, устойчивое развитие сельских территорий.

В настоящее время успех работы муниципального управления во многом зависит от эффективности системы управления, которая, в свою очередь, зависит от общей организационной структуры и работы ее составляющих на пути к определенной цели.

Сама организационная структура – это модель взаимодействия должностей в иерархии и отдельных работников. Система управления муниципального учреждения является частью общей организационной структуры, отражая, прежде всего, распределение полномочий и ответственности на различных уровнях управления.

Система управления устанавливает схему распоряжений и приказов для планирования, организации, руководства и контроля деятельности предприятия. Таким образом, структура определяет форму органа муниципальной власти и предоставляет ей базу для организационного процесса и выполнения задач.

Системы управления могут иметь различия в сложности (как деятельность разделяется на различные функции), формализации (в какой степени используются заранее установленные правила и процедуры) и в соотношении централизации и децентрализации (на каких уровнях принимаются управленческие решения). Однако, эффективно и грамотно разработанная система управления, которая учитывает все эти факторы, может обеспечить высокий уровень организованности работы муниципального управления.

Корректное создание системы управления является ключевым показателем эффективного организационного изменения. Очевидно, что хорошая организационная структура не гарантирует хороших результатов, в то время как плохая организационная структура затрудняет хорошую работу независимо от уровня руководства. По мнению Дж.Д. Шаффера, система управления - это главный компонент эффективной организационной стратегии. Она тесно связывает процесс управления и поведение людей на рабочих местах. Создание системы управления и распределение должностных

обязанностей - одна из основных задач руководства (так называемое администрирование, которое является частью организационной функции) [3].

Следовательно, разработка или совершенствование системы управления является, по сути, тем же управленческим решением, от эффективности которого будет зависеть слаженность работы всей организационной структуры. Подготовку любого управленческого решения предваряет аналитический этап, основанный на изучении сильных и слабых сторон объекта исследования, выявлении ключевых проблем и перспектив совершенствования и развития, что позволяет сделать это решение обоснованным, целесообразным и реализуемым.

Совершенствование системы управления может включать в себя следующие направления:

1. Улучшение организационной структуры: это может включать изменение иерархии должностей, перераспределение ответственности и полномочий, а также оптимизацию рабочих процессов.
2. Повышение эффективности коммуникации: система управления должна обеспечивать эффективное общение между разными уровнями управления и сотрудниками.
3. Развитие навыков управления: обучение и развитие навыков управления у руководителей может помочь улучшить систему управления.
4. Внедрение новых технологий: использование современных технологий может помочь улучшить процессы принятия решений и контроля.
5. Улучшение мотивации сотрудников: система управления должна быть направлена на мотивацию сотрудников к достижению общих целей.
6. Улучшение контроля качества: система управления должна включать механизмы контроля качества работы [1,2].

Само по себе развитие и совершенствование муниципальной организации основывается на тщательном анализе ее деятельности, что обуславливает актуальность проведения исследования действующей системы управления.

Актуальность исследования действующей системы управления может быть обусловлена следующими факторами: - эффективное функционирование системы управления напрямую влияет на результаты деятельности организации; - постоянное изменение внешней среды и внутренних условий требует адаптации системы управления к новым условиям; - необходимость повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности организации требует совершенствования системы управления.

Необходимость и целесообразность исследования систем муниципального управления продиктована достаточно большим кругом проблем, с которыми приходится сталкиваться в настоящее время практически всем органам местного самоуправления.

К числу наиболее распространенных проблем муниципального управления относится проблема несоответствия объема полномочий, отнесенных к компетенции органов местного самоуправления, и предоставленных в их распоряжение материально-финансовых ресурсов, необходимых для решения актуальных вопросов местного населения.

Совершенствование системы муниципального управления является одним из ключевых факторов для обеспечения эффективного и устойчивого развития сельских территорий. Для достижения этой цели необходимо уделить внимание следующим направлениям:

1. Повышение профессионализма муниципальных служащих: обучение, переподготовка и повышение квалификации, привлечение специалистов с опытом работы в данной сфере.
2. Внедрение современных информационных технологий в работу органов местного самоуправления: автоматизация процессов, использование электронной документации и электронного документооборота, создание мобильных приложений для взаимодействия с гражданами и организациями.

3. Развитие механизмов общественного участия в решении вопросов местного значения: проведение публичных слушаний, организация работы общественных советов, поддержка гражданских инициатив.
4. Улучшение взаимодействия органов местного самоуправления с населением и бизнес-сообществом: налаживание обратной связи, проведение встреч и конференций, создание специальных информационных ресурсов.
5. Оптимизация организационной структуры и функций муниципалитетов: анализ потребностей и приоритетов населения, адаптация системы управления к современным условиям и вызовам.
6. Укрепление финансовой базы местного самоуправления: повышение налоговых доходов, эффективное использование бюджетных средств, привлечение инвестиций и развитие государственно-частного партнерства.
7. Привлечение внимания общественности к вопросам муниципального управления: освещение в СМИ, проведение мероприятий, направленных на популяризацию деятельности органов местного самоуправления[3-5].

Таким образом, совершенствование системы муниципального управления требует комплексного подхода и учета множества факторов. Важно уделять внимание повышению профессионализма муниципальных служащих, внедрению информационных технологий, развитию общественного участия, улучшению взаимодействия с населением и бизнесом, оптимизации организационной структуры и укреплению финансовой базы. Только при реализации всех этих направлений возможно эффективное и устойчивое развитие территорий.

Список литературы:

1. Васильев А. А. (2016). Совершенствование муниципального управления в России: проблемы и перспективы. Вестник Московского университета. Серия 21: Управление (государство и общество). 2. 75-93.

2. Антонова Н. А. (2014). Совершенствование системы местного самоуправления как фактор развития муниципальных образований. Вопросы государственного и муниципального управления, 2, 115-133.

3. Васькин В.Ф., Потворов А.И. Устойчивое развитие сельских территорий как фактор роста уровня жизни населения //Вестник Брянской ГСХА. 2016. № 1 (53). С. 64-68.

4. Мартынушкин А.Б., Конкина В.С. Повышение информатизации населения в сельских поселениях путем организации интернет-приемной (на примере МО - Новосельское сельское поселение Рыбновского муниципального района) // В сборнике: Информатизация населения и устранение цифрового неравенства как фактор социально-экономического развития региона. Материалы международной научно-практической конференции. 2015. С. 38-41.

5. Совершенствование механизма государственного регулирования в системе аграрной политики / Д. И. Жилияков, А. В. Мусьял, О. В. Петрушина, В. Г. Зарецкая // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2023. № 1. С. 166-172.

UDC 338.2:342.9

**IMPROVEMENT OF THE MUNICIPAL MANAGEMENT SYSTEM TO
ENSURE EFFECTIVE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF
RURAL AREAS**

Svetlana N. Trunova

Candidate of Economic Sciences, Professor

Trunovamgau@yandex.ru

Margarita E. Golubyatnikova

Master's student

golubmar@icloud.com

Sergey V. Golubyatnikov

golubserg@icloud.com

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. The article is an overview of current problems and prospects for the development of municipalities in the context of sustainable and effective development of rural areas. The article is devoted to the issues of improving the municipal management system in order to ensure effective and sustainable development of rural areas. The article analyzes the main directions of improving municipal management, such as improving the organizational structure, as well as strengthening the social sphere. The authors highlight the necessity and expediency of studying municipal management systems that will take into account the specifics of each region and ensure balanced growth in all spheres of life.

Keywords: municipalities, improvement of the municipal management system, organizational structure, sustainable development of rural areas.

Статья поступила в редакцию 20.11.2023; одобрена после рецензирования 20.12.2023; принята к публикации 25.12.2023.

The article was submitted 20.11.2023; approved after reviewing 20.12.2023; accepted for publication 25.12.2023.