

УДК 336.64

ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Лилия Андреевна Сологуб

обучающаяся института экономики и управления

sologub.liliya@mail.ru

Елена Геннадьевна Савенкова

обучающаяся института экономики и управления

alenas8292002@mail.ru

Светлана Серафимовна Кириллова

кандидат экономических наук, доцент

sv_kirillova@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье представлена характеристика системы финансового менеджмента в организациях аграрного сектора экономики. Определены ее особенности, а также обозначены основные направления совершенствования финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях.

Ключевые слова: финансовый менеджмент, сельскохозяйственная организация, аграрный сектор экономики, управление финансами, управление персоналом.

Сельскохозяйственные организации имеют в современных условиях особое значение для государства. Их деятельность является базой для достижения продовольственной безопасности государства. В связи с этим эффективность работы аграрного сектора экономики – область особого интереса всех органов управления, в том числе и органов местного самоуправления [5]. В связи с этим управление финансами в сельскохозяйственной организации имеет специфику, обоснованную как особенностями аграрного производства, так и особым значением аграрного сектора для социально-экономического развития государства.

Проведенные нами исследования показали, что менеджмент в сельскохозяйственной организации представлен двумя сегментами – управление персоналом и финансовый менеджмент. Более детально элементы финансового менеджмента в сельском хозяйстве отражены в таблице 1.

Таблица 1

Состав элементов финансового менеджмента в организациях аграрного сектора экономики

Сегмент финансового менеджмента	Состав элементов
Управление кадрами	-органы управления, -кадровая политика, -система оплаты труда, -механизм повышения квалификации и переподготовки, -система стимулов и механизм мотивации, -порядок формирования кадрового резерва, -подходы к формированию микроклимата в коллективе.
Управление финансами	-стратегическое и текущее планирование и порядок их интеграции, -финансовая политика организации, -маркетинг, -управление активами и пассивами сельскохозяйственной организации, -управление финансовым результатом, -управление рисками, их минимизация, -управление ликвидностью, -управление кредитным портфелем.

Практика показывает, что обозначенные элементы финансового менеджмента, а также входящие в их состав самостоятельные сегменты, находятся в тесном взаимодействии. Причем они оказывают взаимовлияние друг на друга и пренебрежение каким-либо сегментом при планировании финансовой деятельности может привести к серьёзным финансовым потерям и даже стать причиной банкротства. Также следует учитывать, что преобразования в любом сегменте отражаются на состоянии финансового менеджмента в целом. Таким образом, пренебрегать внутренними связями и зависимостями в системе финансового менеджмента не только нельзя, но даже губительно для сельскохозяйственной организации.

Приоритетными направлениями совершенствования финансового менеджмента в организациях аграрного сектора можно считать разработку финансовой политики с ранжированием по различным сферам деятельности, интеграцию производственной деятельности и системы маркетинга, синхронизацию систем управления пассивами, активами, ликвидностью, доходностью, капиталом, кредитным портфелем [1, 3].

Практика показывает, что в организациях аграрного сектора финансовый менеджмент формируется не на единых технологических принципах, а также отсутствует единая финансовая политика. Тем самым нарушается принцип стабильности финансового планирования, так как любое нестандартное воздействие внешних или внутренних факторов приводит к необходимости разрабатывать новую финансовую политику [6]. Это не позволяет достичь устойчивой динамики в развитии организации и обеспечить стабильный рост прибыли [2].

В целом в сельскохозяйственных предприятиях в настоящее время сформированы основы менеджмента финансов и управления персоналом. Вместе с тем, в сельскохозяйственном секторе в силу ряда причин, система финансового менеджмента функционирует чаще всего в усеченном формате. Это требует проведения комплексного анализа актуальных проблем развития

финансового менеджмента в АПК в современных условиях и дальнейшей разработки мероприятий по их решению.

Управление эффективностью и рентабельностью текущих сельскохозяйственных операций предусматривает комплексную реализацию таких элементов, как управление прибылью и рентабельностью производства, оценку и управление финансовым результатом от реализации сельскохозяйственной продукции, формирование и реализацию системы бюджетирования, системы поощрения сотрудников сельскохозяйственной организации [7].

Важно перейти к формированию единой финансовой стратегии сельскохозяйственной организации, которая должна находиться в неразрывной взаимосвязи с финансовой тактикой и совокупностью конкретных мероприятий в области финансовой работы организации. Стратегия развития сельскохозяйственной организации должна иметь развивающую основу и предусматривать механизм финансового менеджмента в режиме реального времени. Только такой подход может обеспечить успешность деятельности сельскохозяйственной организации и высокую стабильность позиции организации на рынке сельскохозяйственной продукции.

Список литературы:

1. Воеводина М.М., Агабаева Е.В. Проблемы бухгалтерского учета и анализа доходов, расходов и финансовых результатов в аграрных коммерческих организациях // Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 2. С. 61.

2. Воеводина М.М., Березина Ю.Г., Добрынина Е.В. Анализ финансовых результатов от продаж сельскохозяйственной продукции//Наука и Образование. 2019. Т. 2. № 2. С. 432.

3. Волкова Л.Г., Кузнецова Н.А. Значение антикризисного финансового управления в сельском хозяйстве // Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 2. С. 93.

4. Волкова Л.Г., Сазыкина А.С. Влияние финансовых результатов на структуру собственного капитала сельскохозяйственной организации//Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 2. С. 152.

5. Карамнова Н.В. Социально-экономические аспекты устойчивого развития аграрного сектора экономики региона//Инновационная экономика и право. 2020. № 1 (15). С. 98-100.

6. Кириллова С.С., Зимина М.Д., Родюкова А.С. Развитие финансового планирования в сельскохозяйственных организациях//Агротехнологии XXI века. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 100-летию высшего аграрного образования на Урале. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова». 2019. С. 54-57.

7. Кириллова С.С. Развитие системы финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С. 136-140.

UDC 336.64

FEATURES OF FINANCIAL MANAGEMENT OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Lilia A. Sologub

student

sologub.liliya@mail.ru

Elena G. Savenkova

student

alenas8292002@mail.ru

Svetlana S. Kirillova

candidate of economic Sciences, associate Professor

sv_kirillova@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russian Federation

Annotation. The article presents the characteristics of the financial management system in organizations of the agricultural sector of the economy. Its features are defined, as well as the main directions of improving financial management in agricultural organizations are outlined.

Keyword: financial management, agricultural organization, agricultural sector of the economy, financial management, personnel management.

Статья поступила в редакцию 11.09.2023; одобрена после рецензирования 19.10.2023; принята к публикации 27.10.2023.

The article was submitted 11.09.2023; approved after reviewing 19.10.2023; accepted for publication 27.10.2023.