

УДК 338.242.2

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ КАК ВАЖНЕЙШЕЕ УСЛОВИЕ
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

Нина Ивановна Руднева

заведующий кафедрой экономической безопасности и права

кандидат филологических наук

rudneva6363@mail.ru

Сергей Александрович Хабаров

старший преподаватель кафедры физического воспитания

habarov@mail.ru

Андрей Андреевич Невзоров

студент

nevzorov@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

Мичуринск, Россия

Аннотация. Авторы центрируют внимание на том, что на сегодняшний момент компании критически необходимы создание и реализация условий, которые обеспечивают экономическую безопасность. К основным условиям, которые следует учитывать в структуре механизма обеспечения экономической безопасности организации, относятся: выверенная финансовая политики, минимизация затрат, адаптация к нововведениям, расширение сферы использования услуг рынка. Исследование подтверждает, что соблюдение этих

условий существенно влияет на формирование прибыли и повышает эффективность экономической безопасности.

Исследование выполнено в рамках кафедральной темы НИР: «Экономико-правовые аспекты развития инвестиционной привлекательности региона как основное направление стратегии экономической безопасности» (код тематической рубрики 06.52.13: Экономическое развитие. Экономический рост. Код международной классификации отраслей наук 5.02. PE: Economics and business. Operations research and management science).

Ключевые слова: экономическая безопасность, совершенствование системы экономической безопасности.

Выверенная и эффективная система экономической безопасности с ориентацией на долгосрочные цели хозяйствующего субъекта обеспечит прогнозирование рисков и разработку превентивных мероприятий опережающего характера, в части управления финансовыми и социально-экономическими процессами, кроме того создаст пул компенсационных резервов.

Концепция безопасности хозяйствующего субъекта представляет определенную систему взглядов на исследуемую проблему на различных уровнях, а также принципы, направления и алгоритм действий.

На основе проведенного исследования и ретроспективного опыта целесообразно сформулировать рекомендации в части совершенствования существующей в компании системы обеспечения экономической безопасности.

В финансово-экономическом блоке для «недопущения дебиторской и кредиторской задолженности можно порекомендовать следующее:

- провести инвентаризацию дебиторской задолженности с целью выявления активов «низкого» качества (дебиторской задолженности нереальной к взысканию) и уточнения реальной величины дебиторской задолженности. Эта мера позволит повысить оборачиваемость дебиторской задолженности;

- усовершенствовать систему расчетов: следует пересмотреть экономические отношения со своими покупателями и снизить объемы дебиторской задолженности с целью недопущения дебиторской задолженности и сокращения риска снижения ликвидности и платежеспособности организации, вызванного увеличением дебиторской задолженности» [1];

- установить максимальный период отвлечения средств в дебиторскую задолженность и максимальный размер коммерческого кредита, предоставляемого клиенту, что позволит сократить риск неплатежеспособности, инфляционный и кредитный риски, а также снизить концентрацию кредитного риска;

- обеспечить компенсацию возможных финансовых потерь по рискам за счет предусмотренной системы штрафных санкций путем включения в условия

контракта с контрагентами необходимых размеров штрафных санкций, пени, штрафов и др. форм финансовых санкций в случае нарушения ими своих обязательств. Желательно получение от контрагентов определенных гарантий в форме поручительств, гарантийных писем и др.;

Кроме того рекомендовано сократить объемы кредиторской задолженности в целях повышения ликвидности и платежеспособности как минимум на 20%. В этих обстоятельствах будет возможным получить:

- сокращение продолжительности оборота дебиторской задолженности за счет повышения ее оборачиваемости до 20 числа текущего месяца;

- продолжительность оборота кредиторской задолженности до 250 дней;

Если оборачиваемость дебиторской задолженности трансформировать в части ускорения, то, в свою очередь, можно повысить и оборачиваемость оборотных активов, что будет свидетельствовать динамичном развитии деловой активности организации, следовательно, обеспечит эффективность бизнес-процессов, так как высвободит из оборота средства.

Проанализируем, как повлияют предлагаемые мероприятия на уровень активов. Определим общий объем оборотных активов исследуемой компании на предстоящий период:

$$\langle OA_{\Pi} = ЗС_{\Pi} + ДЗ_{\Pi} + ДА_{\Pi} + П_{\Pi}$$

где OA_{Π} — общий объем оборотных активов за отчетный период;

$ЗС_{\Pi}$ — сумма запасов товаров;

$ДЗ_{\Pi}$ — сумма дебиторской задолженности;

$ДА_{\Pi}$ — сумма денежных активов;

$П_{\Pi}$ — сумма прочих видов оборотных активов» [7].

Расчет общих объемов оборотных средств на плановый год и анализ структуры возможен на основе предположения о сохранении объемов выручки на уровне отчетного года и сокращении в отчетном периоде дебиторской задолженности.

Общая величина оборотных активов на планируемый год – это сумма: запасов, дебиторской задолженности, денежных средств и прочих оборотных активов.

Далее, рекомендуем центрировать внимание на обеспечении ликвидности оборотных активов. Несмотря на то, что все виды оборотных активов являются ликвидными (кроме расходов будущих периодов и дебиторской задолженности), общий уровень их срочной ликвидности должен обеспечивать необходимый уровень платежеспособности предприятия по текущим (особенно неотложным) финансовым обязательствам. В этих целях с учетом объема и графика предстоящего платежного оборота должна быть определена доля оборотных активов в форме денежных средств, высоко- и средне ликвидных активов.

Для исключения использования дополнительных средств рекомендовано проведение инвентаризации материальных запасов, всех видов оборотных средств с целью выявления залежалых запасов и сокращение их на величину дополнительных средств, необходимых для финансирования.

Следующим мероприятием является применение системы взыскания и наказания недобросовестных дебиторов [5].

В целях улучшения управления дебиторской задолженностью компании необходимо:

1. «на начальном этапе работы необходимо ранжировать покупателей и заказчиков по принципу надежности. Для этого перед подписанием договора проверить деловую репутацию потенциального клиента, проверить его банковские счета, провести предварительный анализ и расчет коэффициентов, чтобы оценить уровень финансовой устойчивости партнера» [4]. Далее, на основе собранного материала о будущем партнере, можно сделать вывод о том, какую выбирать по отношению к нему кредитную политику.

Можно разбить клиентов на три группы, и для каждой группы покупателей можно разработать собственную программу предоставления скидок и отсрочек за

продукцию:

– группа риска. «Это покупатели, в отношении которых есть определенные сомнения в их возможности своевременно оплатить поставленную продукцию, либо новые покупатели, в отношении которых отсутствует какая-либо информация об их финансовом положении. Для таких потребителей можно предложить введение штрафных санкций за несвоевременную оплату продукции, без предоставления отсрочки» [2]. При работе с такими клиентами можно воспользоваться услугой факторинга.

Факторинг – это разновидность финансовых операций, при которых банк или специализированная компания приобретает денежные требования на должника и сама взыскивает долг в пользу продавца за определенное вознаграждение. Факторинг может быть эффективным инструментом финансирования и оптимизации дебиторской задолженности.

Исследователи отмечают, что «основным преимуществом этого инструмента является быстрое получение денежных средств (что очень важно для поддержания определенного уровня ликвидности) и перенесение части затрат по управлению долгом на контрагента. Однако этот инструмент управления дебиторской задолженностью имеет высокую стоимость и влечет за собой ухудшение финансовых отношений с дебитором, поэтому такой метод применять в крайних случаях» [3].

Разработка определенной формы контракта с покупателями, в которых должны быть предусмотрены существенные условия, определяющие его исполнение, включая порядок взаиморасчетов. Следует контролировать состояние расчетов с покупателями. Управлять дебиторской задолженностью возможно лишь в том случае, если есть локальный нормативный акт, в котором для сотрудников разработаны четкие и понятные алгоритмы действий, закреплена ответственность, сроки и порядок принятия решений о предоставлении отсрочки платежа. При этом необходима разработка определенных условий кредитования

дебиторов, среди которых могут быть:

- скидки покупателям в случае уплаты полученного товара в течение 10 дней с момента получения товара;
- оплата покупателем штрафа в случае неуплаты за товар в течение месяца и так далее [4].

Указанные способы оценки и методы управления задолженностью должны способствовать снижению степени риска неполучения денежных средств от должников. Тактика кредитная политика и финансирования оборотных средств определяет финансовое состояние, стабильность, прибыльность и рентабельность.

В части управленческих инициатив следует формировать стратегию инновационного развития, здесь особая роль принадлежит проектному управлению, внедрение IT-технологий на всех стадиях бизнес-процесса.

Для выполнения задач проектного управления требуются специалисты с соответствующими KPI, которые обладают компетенциями работы с цифровой документацией.

В связи с демографическим кризисом на рынке труда, стремительно падает численность экономически активного населения. Это негативно сказывается на дефиците специалистов.

В этой ситуации необходимо усилить работу по применению наиболее эффективных методов привлечения молодых специалистов: сотрудничество с вузами, сопровождение студентов на этапе обучения профильных учебных заведений с последующей адаптацией в компании и возможностью ротации на уровне организации, создание жилищных и социальных программ, условий для карьерного роста, возможностей стажировок [6].

Таким образом, на сегодняшний момент компании критически необходимы создание и реализация условий, которые обеспечивают экономическую безопасность. К основным условиям, которые следует учитывать в структуре механизма обеспечения экономической безопасности организации, относятся:

выверенная финансовая политики, минимизация затрат, адаптация к нововведениям, расширение сферы использования услуг рынка. Исследование подтверждает, что соблюдение этих условий существенно влияет на формирование прибыли и повышает эффективность экономической безопасности.

Список литературы:

1. Об обществах с ограниченной ответственностью: Федеральный закон № 14-ФЗ от 08.02.1998 // СЗРФ. 1998. № 7. Ст. 785
2. Абалкин Л. И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. 1994. № 12. С. 4-16.
3. Авдийский В.И., Дадалко В.А. Теневая экономика и экономическая безопасность государства: Учебное пособие. М.: Альфа-М. Инфра-М. 2012. 496 с.
4. Анозова А. К., Гандилян А. С., Савинская Д. Н. Управление системой экономической безопасности предприятия в условиях сетевой экономики: сущность, основные компоненты и механизм диагностирования // Актуальные исследования. 2023. №2 (132). URL: <https://apni.ru/article/5357-upravlenie-sistemoj-ekonomicheskoy-bezopasnos>
5. Коротков А.А., Руднева Н.И., Хабаров С.А. Теоретико-методологические основы экономической безопасности предприятия// Наука и образование. 2022. Т. 6. № 3. <https://doi.org//opusmgau.ru>
6. Коротков А.А., Руднева Н.И., Хабаров С.А., Шпаковская В.С. Функциональные компоненты системы экономической безопасности предприятия// Наука и образование. 2022. Т. 6. № 3. <https://doi.org//opusmgau.ru>
7. Лихолетов В. В. Стратегические аспекты экономической безопасности: учебное пособие для вузов. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 201 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-13505-3. Текст: электронный //

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://urait.ru/bcode/463191> (дата обращения: 12.01.2023).

8. Шеремет А.Д., Негашев Е.В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: Учебник. М.: ИНФРА-М. 2018. 208 с.

UDC 338.242.2.

**IMPROVEMENT OF THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM AS THE MOST
IMPORTANT CONDITION FOR THE FUNCTIONING OF AN ECONOMIC
ENTITY**

Nina I. Rudneva

Head of the Department of Economic Security
and Law, Candidate of Philological Sciences
rudneva6363@mail.ru

Sergey A. Habarov

Senior Lecturer
habarov@mail.ru

Andrey A. Nevzorov

student

nevzorov@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. The authors focus on the fact that at the moment the company critically needs the creation and implementation of conditions that ensure economic security. The main conditions that should be taken into account in the structure of the mechanism for

ensuring the economic security of the organization include: verified financial policy, cost minimization, adaptation to innovations, expansion of the use of market services. The study confirms that compliance with these conditions significantly affects the formation of profits and increases the efficiency of economic security.

The research was carried out within the framework of the research topic of the Cathedral: "Economic and legal aspects of the development of the investment attractiveness of the region as the main direction of the economic security strategy" (code of the thematic heading 06.52.13: Economic development. Economic growth. Code of the international classification of branches of sciences 5.02. PE: Economics and business. Operations research and management science).

Keywords: economic security, improvement of the economic security system.

Статья поступила в редакцию 10.05.2023; одобрена после рецензирования 15.06.2022; принята к публикации 30.06.2023.

The article was submitted 10.05.2023; approved after reviewing 15.06.2022; accepted for publication 30.06.2023.