

УДК 336.64

**АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ОПТИМИЗАЦИИ РАСХОДОВ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СОВРЕМЕННЫХ  
УСЛОВИЯХ**

**Светлана Серафимовна Кириллова**

кандидат экономических наук, доцент

sv\_kirillova@mail.ru

**Татьяна Дмитриевна Долгова**

обучающаяся института экономики и управления

tatdolgova97@gmail.com

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена актуальному вопросу формирования оптимальной модели управления затратами сельскохозяйственной организации. Особое внимание уделено содержанию основных мероприятий по оптимизации затрат сельскохозяйственных организаций.

**Ключевые слова:** сельскохозяйственная организация, управление затратами, расходы организации, финансовый менеджмент

Ключевая задача действующего механизма управления затратами в организациях аграрного сектора экономики – это достижение максимально эффективной структуры затрат, которая была бы способна достичь высокой степени достоверности расходов предприятия в условиях наличия широкого спектра воздействующих внешних и внутренних факторов. При этом сам механизм управления строится на основе общепринятых базисных показателей как теоретических, так и методологических. Одновременно с этим система управления затратами в сельскохозяйственных организациях имеет ряд особенностей, обусловленных спецификой аграрного сектора [6]. Среди таких нетрадиционных принципов управления затратами в сельскохозяйственных организациях можно выделить:

- интеграция с единой продовольственной политикой страны в целом и отдельных регионов;

- принцип классификации затрат по видам технологических процессов;

- принцип аккумуляции на уровне центров производственной и финансовой ответственности;

- принцип научного обоснования затрат, а также рациональности.

Применяемые сегодня в практике работы сельскохозяйственных организаций механизмы и процессы управления затратами зачастую не принимают во внимание изменяющиеся параметры внутренней и внешней среды, не достаточно объективно оценивают степень насыщения внутреннего рынка аналогичной продукцией и, как следствие, происходит рост издержек на хранение и доставку продукции, ее реализацию.

Практика показывает, что при разработке эффективной модели управления затратами сельскохозяйственной организации не всегда учитывается специфика аграрной отрасли, а обращается внимание только на характер использования всех видов ресурсов: от технических до трудовых. В связи с этим видится важным в конкретной сельскохозяйственной организации создавать свою уникальную модель управления затратами, основанную на применении экономико-математической модели, а также с учетом

альтернативности и вариативности проектов. При этом модели должны предусматривать и варианты оценки итоговой результативности [7]. Как следствие, механизм управления затратами будет способствовать созданию условий для экономного расходования имеющихся ограниченных ресурсов. Особенно важно формирование адекватных моделей для организаций, занимающихся производством плодовой продукции, поскольку можно разработать для отдельной культуры наиболее подходящие технологические схемы, обеспечивающие высокую урожайность при одновременной оптимизации затрат [2].

Проведем анализ состава и структуры затрат на основное производство ООО «Агрофирма СадМашСервис» (таблица 1).

*Таблица 1*

Динамика состава и структуры затрат на основное производство ООО «Агрофирма СадМашСервис» за 2019-2021 годы

Показатели	2019 год		2020 год		2021 год		Отклонение 2021 года от 2019 года (+,-)	
	сумма, тыс. руб.	уд.вес, %	сумма, тыс. руб.	уд.вес, %	сумма, тыс. руб.	уд.вес, %	абс., тыс. руб.	в структуре, п.п.
Материальные затраты	19569	69,6	21404	67,8	31774	49,8	+19205	-19,8
Оплата услуг сторонних организаций	3003	10,7	2523	8,0	1304	2,0	-2699	-8,7
Затраты на оплату труда	3669	13,1	4721	15,0	4895	7,7	+1226	-5,4
Отчисления на социальные нужды	1148	4,1	1474	4,7	1524	2,4	+376	-1,7
Амортизация	289	1,0	494	1,6	1143	1,8	+854	+0,8
Прочие затраты	444	1,5	931	2,9	23157	36,3	+22713	+34,8
Итого затрат	28122	100,0	31547	100,0	63797	100,0	+35675	x

Из таблицы видно, что практически 70% всех расходов на основное производство сформированы за счет материальных расходов. Также значительны расходы на оплату труда, отчисления на социальные нужды и

оплату услуг сторонних организаций. В совокупности данные расходы в среднем за анализируемый период составляют более 20 % всех затрат.

Полагаем, что для комплексной реализации задач финансового менеджмента в части управления затратами важно достичь интеграции отдельных элементов организационно-экономического механизма в единое пространство [5]. При этом можно предложить следующие мероприятия организационного и экономического характера (рисунок 1).



Рисунок 1 – Содержание основных мероприятий по оптимизации затрат сельскохозяйственных организаций

При формировании действенной модели управления затратами в сельскохозяйственной организации очень эффективно использовать широкий спектр индикаторов деятельности. Они не только отражают текущую ситуацию

по затратам, но и дают возможность провести оперативное реагирование на все изменения, своевременно и с максимальной отдачей осуществить корректирующие мероприятия.

Полагаем, что при формировании механизма управления затратами в сельскохозяйственной организации важно исходить из принципа индивидуального подхода. То есть учитывать все уникальные, индивидуальные особенности предприятия, специфику его деятельности, особенности производимой продукции. Только в этом случае можно достичь максимально высокоэффекта от внедрения и реализации современных механизмов управления затратами [1]. В конечном итоге это позволит решить проблему круглогодичного обеспечения населения сельскохозяйственной продукцией отечественного товаропроизводителя [4].

#### **Список литературы:**

1. Волкова Л.Г., Ковалева В.С. Повышение финансовой устойчивости предприятия как элемент антикризисного управления//Наука и Образование. 2019. Т. 2. № 2. С. 343

2. Волкова Л.Г., Юшанова О.Б. Сущность и направления развития системы управления финансами аграрных формирований//Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 2. С.179

3. Карамнова Н.В. Совершенствование инвестиционного обеспечения развития аграрной экономики региона//Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. Сборник статей IX Международной научно-практической конференции: в 4-х частях. 2018. С. 276-280

4. Квочкина А.Н., Квочкина В.И., Коньшина И.А., Кандакова Г.В. Проблемы конкурентоспособности продукции аграрного комплекса России в условиях экономической либерализации//Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 2. С. 431

5.Кириллова С.С. Развитие системы финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях//Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С. 136-140

6.Кириллова С.С., Зимина М.Д., Родюкова А.С. Развитие финансового планирования в сельскохозяйственных организациях // Агротехнологии XXIвека. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 100-летию высшего аграрного образования на Урале Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова». 2019. С. 54-57

7.Мягкова Е.А. Использование программно-целевого метода в планировании развития сельского хозяйства региона//Теория и практика мировой науки. 2017. № 8. С. 27 – 29.

**UDC 336.64**

## **ACTUAL ISSUES OF OPTIMIZATION OF EXPENSES OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IN MODERN CONDITIONS**

**Svetlana S. Kirillova**

candidate of economic Sciences, associate Professor

associate Professor of Finance and accounting

sv\_kirillova@mail.ru

**Tatiana D. Dolgova**

student of the Institute of Economics and management

tatdolgova97@gmail.com

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russian Federation

**Annotation.** The article is devoted to the topical issue of forming an optimal cost management model of an agricultural organization. Special attention is paid to the content of the main measures to optimize the costs of agricultural organizations.

**Keyword:** agricultural organization, cost management, organization expenses, financial management

Статья поступила в редакцию 05.11.2022; одобрена после рецензирования 02.12.2022; принята к публикации 20.12.2022.

The article was submitted 05.11.2022; approved after reviewing 02.12.2022; accepted for publication 20.12.2022.