

**ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННО-
СТЬЮ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЕЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
В ООО «ВОЗРОЖДЕНИЕ»**

Логунова С.А.

*Студентка 2 курса магистратуры
Института экономики и управления
Мичуринский государственный аграрный университет,
г. Мичуринск, Россия
E-mail: Sofi-Logunova@yandex.ru*

Касторнов Н.П.

*доктор экономических наук
Мичуринский государственный аграрный университет,
г. Мичуринск, Россия
E-mail: kastornovnp@yandex.ru*

Аннотация. В статье рассмотрены проблемы управления дебиторской задолженностью, эффективность использования дебиторской задолженности, основные пути повышения эффективности использования дебиторской задолженности.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, эффективность использования дебиторской задолженности, операционный цикл, финансовый цикл.

В современных экономических условиях проблема управления дебиторской задолженностью для большинства предприятий, функционирующих на территории Российской Федерации, по-прежнему остаётся актуальной.

Справедливость этого утверждения подкрепляется тем, что в структуре оборотных активов хозяйствующих субъектов более 50 % приходится на дебиторскую задолженность. Несвоевременная оплата дебиторами своих обязательств, приводит к дефициту денежных средств, увеличивает потребность организации в оборотных активах для финансирования текущей деятельности, ухудшает финансовое состояние. Это, в свою очередь, приводит к необходимости изменения расчетных отношений между организацией и покупателями, выработке рациональной политики предоставления кредитов и инкассации задолженностей [7, с. 175].

Состояние дебиторской задолженности, ее размер и качество оказывают существенное влияние на финансовое состояние организации. Уровень дебиторской задолженности определяется многими факторами: видом продукции и степенью насыщенности ею рынка, емкостью рынка, договорными условиями и принятой системой расчетов на конкретном предприятии, платежеспособностью и аккуратностью дебиторов [6, с. 195].

В таблице 1 приведены показатели оборачиваемости и эффективности использования дебиторской задолженности.

По приведенным в таблице расчетным данным можно судить, что в 2017 году доля дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов составляет всего 5,5% или на 40,8 п.п. меньше, чем в 2013 году.

В связи с этим наблюдается увеличение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности, который в 2013 году составлял 1,1, т.е. в течение 2013 г. дебиторская задолженность оборачивалась (возникала и погашалась) чуть больше 1 раза. В 2017 году этот показатель составляет 34,65. Его рост составил 33,6 процентных пункта.

Уменьшился коэффициент закрепления средств в дебиторскую задолженность с 0,91 в 2013 году до 0,03 в 2017 году. Это означает, что в 2013 году на 1 рубль выручки приходилось 91 копейка дебиторской задолженности, в 2017 г. – на 1 руб. выручки приходилось 3 копейки дебиторской задолженности.

Таблица 1.

Анализ оборачиваемости и эффективности использования дебиторской задолженности ООО «Возрождение» за 2013-2017 гг.

Наименование показателя	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	Динамика (+/-) 2017 г. к 2013г.
Доля дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов, %	46,34	51,76	40,44	16,22	5,54	-40,80
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	1,10	1,70	1,93	8,62	34,65	33,56
Средняя продолжительность одного оборота дебиторской задолженности, дней	333	215	189	42	11	-323
Коэффициент закрепления средств в дебиторскую задолженность	0,91	0,59	0,52	0,12	0,03	-0,88
Коэффициент зависимости от объема продаж	3,27	7,41	9,59	20,03	87,35	84,07

Особое внимание следует обратить на показатель продолжительности одного оборота дебиторской задолженности, или период погашения дебиторской задолженности. Важно отметить, что в ООО «Возрождение», по данным бухгалтерской отчетности, присутствует только краткосрочная дебиторская задолженность. В 2013 году период оборота составлял 333 дней, что можно охарактеризовать как не самую эффективную краткосрочную дебиторскую задолженность, т.к. законодательством предусматривается срок отсрочки платежей не более 3-х месяцев. К 2017 году этот показатель уменьшился на 323 дня и составил 11 дней. Можно сказать, что дебиторская задолженность стала намного эффективнее.

Необходимо определить влияние дебиторской задолженности на продолжительность операционного и финансового циклов. Для этого нужно сопоставить оборачиваемость запасов, дебиторской и кредиторской задолженностей. Необходимый анализ проведем с помощью таблицы 2.

Таблица 2.

Анализ оборачиваемости запасов, дебиторской и кредиторской задолженности
ООО «Возрождение»

Показатели	Годы					Отклонения (+/-)
	2013	2014	2015	2016	2017	
1. Выручка от продажи, тыс. руб.	398 204	582 548	660 854	309 769	335 800	-62 404
2. Средняя величина, тыс. руб.:						
2.1. Запасов	298 782	306 678	490 021	120 615	139 927	-158855
2.2. Дебиторской задолженности	363 553	343 671	341 807	35 952	9 690	-353863
2.3. Кредиторской задолженности	252 056	159 973	399 226	199 355	131 972	-120084
3. Оборачиваемость, число оборотов:						
3.1. Запасов	1,33	1,90	1,35	2,57	2,40	1,07
3.2. Дебиторской задолженности	1,10	1,70	1,93	8,62	34,65	33,56
3.3. Кредиторской задолженности	1,58	3,64	1,66	1,55	2,54	0,96
4. Оборачиваемость оборотных средств, дни:						
4.1. Запасов	274	192	271	142	152	-122
4.2. Дебиторской задолженности	333	215	189	42	11	-323
4.3. Кредиторской задолженности	231	100	220	235	143	-88
5. Продолжительность операционного цикла, дни	607	407	459	184	163	-444
6. Продолжительность финансового цикла, дни	376	307	239	-50	19	-357

Приведенные в таблице расчетные данные показывают, что объем реализованной продукции в 2017 году увеличился не существенно. Его изменение составило 15 %. Снижение объема реализованной продукции вызвано

прежде всего снижением производства продукции и отказа от производства отдельных ее видов.

Наблюдается увеличение оборачиваемости запасов на 1,07 пункта, что оценивается как положительная тенденция. Продолжительность оборота в днях находится в обратной зависимости от коэффициента оборачиваемости. Следовательно, если коэффициент оборачиваемости увеличивается, то это влечет за собой уменьшение периода оборотов, что положительно для организации, и наоборот.

Такая же тенденция наблюдается и по оборачиваемости кредиторской задолженности, которая в начале 2013 года была равна 1,58 оборотам, а к концу 2017 года составила 2,54 оборотов, то говорит об улучшении качества кредиторской задолженности.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности за исследуемый период повысился на 0,96 пункта, что является положительным.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности увеличился на 33,56 пункта.

Все это сказалось на сокращение продолжительности операционного цикла на 444 дня и сокращение продолжительности финансового цикла на 357 дня.

Уменьшение длительности операционного цикла увеличивает активность и интенсивность использования дебиторской задолженности и запасов, что является индикатором роста эффективности управления и улучшения финансового состояния предприятия.

Уменьшение продолжительности финансового цикла показывает улучшение финансового состояния предприятия, повышение эффективности управления кредиторской и дебиторской задолженностью и оборотными активами, улучшение платежеспособности и ликвидности.

Важной целью любой организации в управлении оборотными средствами является ускорения оборачиваемости капитала. Достигается оно за счет следующих пунктов:

- сокращение продолжительности производственного цикла за счет интенсификации производства (использование новейших технологий, механизации и автоматизации производственных процессов, повышение уровня производительности труда, более полное использование производственных мощностей предприятия и др.);
- улучшение организации материально-технического снабжения с целью бесперебойного обеспечения производства необходимыми материальными ресурсами и сокращения времени нахождения капитала в запасах; ускорение процесса отгрузки продукции и оформления расчетных документов;
- сокращение времени нахождения средств в дебиторской задолженности [3, С. 440].

Список литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Части I и II
2. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина России от 29.07.98 г. N 34н.
3. Латышева К.В. Управление дебиторской задолженностью / К.В. Латышева // Академический вестник. - 2014. - № 2 (28). - с. 439-448.
4. Лебедев К. Понятие, правовой режим и механизм реализации дебиторской задолженности // Хозяйство и право № 4. с. 28-34.
5. Мурикова А. Р. Управление дебиторской задолженностью как элемент эффективной финансовой политики организации / А. Р. Мурикова, Э. Р. Гимранова // Молодой ученый. - 2012. - № 5. - с. 181-183.
6. Пак С. А. Абсолютные и относительные показатели контроля и анализа дебиторской задолженности / С.А. Пак// Проблемы современной экономики. - 2012. - № 2. - с. 194-197.

7. Раева И.В. Совершенствование механизма управления дебиторской задолженностью на предприятии / И.В. Раева, К.В. Разумова // Молодой ученый. - 2014. - № 12 (71). - с. 175-178.

8. Рябова Е.В. Обоснование выбора классификации дебиторской задолженности по срокам возникновения для формирования резервов по сомнительным долгам / Е.В. Рябова // Всё для бухгалтера. - 2013. - № 2. - С. 85.

9. Смолякова Н. О. Управление дебиторской задолженностью: учет и контроль / Н.О. Смолякова // Проблемы современной экономики. - 2011. - №1. - с. 423-426.

**PROBLEMS OF ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT
AND EFFICIENCY OF ITS USE IN OOO «VOZROZHDENIE»**

Logunova S.A.

The student of 1 course of a magistracy
Institute of Economics and management
Michurinsk state agrarian University,
Michurinsk, Russia
E-mail: Sofi-Logunova@yandex.ru

Kastornov N. P.

doctor of economic Sciences
Michurinsk state agrarian University,
Michurinsk, Russia
E-mail: kastornovnp@yandex.ru

Abstract. The article deals with the problems of receivables management, the effectiveness of the use of receivables, the main ways to improve the efficiency of the use of receivables.

Keywords: accounts receivable, efficiency of use of accounts receivable, operational cycle, financial cycle.