

УДК 336.77

ПОСТРОЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Валентина Ивановна Квочкина

кандидат экономических наук, доцент

kvviv@yandex.ru

Александр Николаевич Квочкин

кандидат экономических наук, профессор

kan@mgau.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Построение эффективной системы управления запасами необходимо для обеспечения непрерывного процесса производства и реализации продукции при минимизации совокупных затрат по обслуживанию запасов. Проблема улучшения использования оборотного капитала, в частности, запасов стала более актуальной в условиях кризиса экономики и пандемии.

Ключевые слова: сельскохозяйственные организации, финансовая политика, запасы.

В управлении финансами организаций первоочередную роль занимает управление оборотным капиталом, в первую очередь - запасами. Данное утверждение особенно актуально в период кризиса экономики и пандемии. Управление запасами - важная часть общей политики управления оборотными активами организации, основная цель которой заключается в обеспечении непрерывного процесса производства и реализации продукции при минимизации совокупных затрат по обслуживанию запасов.

С позиции управления оборотными активами, к производственным запасам относят не только сырье и материалы, необходимые для производственного процесса, но также незавершенное производство, готовую продукцию и товары для перепродажи. Для организации негативно испытывать как недостаток, так и избыток производственных запасов. Недостаток будет сдерживать процесс производства, а в некоторых случаях, даже тормозить его, а избыток запасов будет свидетельствовать о нерациональном их использовании и отвлечении денежных средств из оборота[1].

Построение эффективной системы управления запасами начинается с анализа их состава и структуры в предшествующем периоде. Цель такого анализа состоит в разработке путей повышения эффективности производства за счет рационального использования ресурсов. Информационными источниками для проведения анализа служат данные, представленные в бухгалтерском балансе[2]. Проанализируем запасы в активах АО учхоз-племзавод «Комсомолец» за 2018-2020 гг. в таблице 1.

Как видно из данных таблицы 1, доля запасов в активах составляют около 19 % во всем анализируемом периоде, что в принципе является оптимальным показателем для данной организации. В абсолютных суммах произошло увеличение запасов на 223 тыс. руб., так в 2018 году запасы составляли 57738 тыс. руб., а в 2020 году – 57961 тыс. руб. Таким образом, запасы в анализируемом периоде незначительно увеличились на 0,4 %. В структуре они уменьшились на 0,74 п.п. с 18,98 в 2018 году до 18,24 в 2020 году.

Таблица 1

Доля запасов в активах АО учхоз-племзавод «Комсомолец» в 2018-2020 гг.

Показатели	2018 г.		2019 г.		2020 г.		Отклонение 2020 г. от 2018 г.	
	сумма, тыс.руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс.руб.	уд. вес, %	абсолютное, тыс. руб.	относительное %
Всего активов	304268	100,00	308498	100,00	317713	100,00	13445	104,4
Внеоборотные активы	228816	75,20	226531	73,43	221220	69,63	-7596	96,7
Оборотные активы	75452	24,80	81967	26,57	96493	30,37	21041	127,9
в т.ч запасы:	57738	18,98	55380	17,95	57961	18,24	223	100,4

Как показал анализ, в составе оборотных активов наибольший удельный вес в течении анализируемого периода занимают запасы. Что касается других видов оборотного капитала, то следует отметить уменьшение удельного веса дебиторской задолженности. Данное состояние положительно влияет на финансовое состояние учхоза-племзавода, так как неоплаченная в срок дебиторская задолженность, надолго отвлекает средства из обращения и препятствует их эффективному использованию [2].

В системе мер, направленных на повышение эффективности работы организации и укрепление его финансового состояния, главное место занимают вопросы рационального использования оборотного капитала. Проблема улучшения использования оборотного капитала стала более актуальной в условиях кризиса экономики и пандемии. Финансовые интересы организаций находится в прямой зависимости от состояния оборотных средств и предполагают соизмерение затрат с результатами хозяйственной деятельности и возмещение затрат собственными средствами, организации заинтересованы в рациональной организации оборотных средств, в том числе запасов [5]. Исследования, проведенные в АО учхоз-племзавод «Комсомолец» показали, что управление запасами проводится довольно эффективно. Коэффициент оборачиваемости запасов повышается. Значительную роль в организации оборачиваемости запасов принадлежит собственному оборотному капиталу, так как он обеспечивает финансовую устойчивость организации и оперативную ее самостоятельность. АО учхоз-племзавод «Комсомолец» не привлекает в

составе источников формирования запасов заемные средства, но конъюнктура рынка постоянно меняется, поэтому потребность организации в оборотном капитале может увеличиться. Кроме того, необходимо учитывать задачи импортозамещения молочной продукции, производимой в учхозе, на основе совершенствования организационно-экономического механизма функционирования отрасли[3].

Эффективное управление запасами является неотъемлемой частью финансовой политики любой организации. Его целью является оптимизация общих объемов материальных ценностей при минимальных затратах на их хранение и обслуживание. Кроме того, система управления должна контролировать скорость реализации каждой товарной позиции.

Для детальной реализации любого мероприятия необходимо структурировать его, чтобы избежать необдуманных решений, которые приведут к снижению эффективности производства. На современном этапе управление запасами организации осуществляется по следующей схеме: анализ движения товарно-материальных ценностей в предыдущие периоды; определение целей формирования запаса; оптимизация объемов главных групп товарных запасов; оптимизация всей системы учета и движения товарно-материальных ценностей в составе активов организации. Именно данная цель будет определять главные приоритеты создания запасов [1,4,7].

В связи с этим, после проведения анализа расхода запасов, необходимо сформулировать дальнейшие мероприятия по управлению запасами организации: обеспечение производства за счет создания запаса сырья и расходных материалов; обеспечение сбыта за счет запаса готовой продукции; сезонное накопление, которое позволит обеспечить работу организации в неблагоприятный период.

Список литературы:

1. Ахметова Э.Р., Валиахметова В.Р. Управление запасами предприятия // В сборнике: WORLD SCIENCE: PROBLEMS AND INNOVATIONS: сборник

статей XXVI Международной научно-практической конференции. В 2 частях. Ответственный редактор Г.Ю. Гуляев. 2018. С. 147-149.

2. Волкова Л.Г. Ковалева В.С. Повышение финансовой устойчивости предприятия как элемент антикризисного управления//Наука и образование. 2019. Т.2. № 2. С.343.

3. Квочкин А.Н., Кондакова Г.В Квочкина В.И., Коншина И.А. Решение задачи импортозамещения молочной продукции на основе совершенствования организационно-экономического механизма функционирования отрасли // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2018. №1. С.18-23

4. Квочкин А.Н., Квочкина В.И., Коньшина И.А., Кондакова Г.В. Проблемы конкурентоспособности продукции агропромышленного комплекса России в условиях экономической либерализации// Наука и образование. 2020. Т.3. № 2.

5. Квочкина В.И, Сухов А.В. Роль льготного кредитования в поддержке сельскохозяйственных товаропроизводителей// Наука и образование. 2021 Т.4. №1.

6. Квочкина В.И, Сухов А.В. Современное состояние и тенденции развития кредитного рынка в сельском хозяйстве // Наука и образование. 2021 Т.4. №2.

7. Nikitin A.V., Antsiferova O.Y. Agroindustrial sector of the Tambov region in the system of providing the Russian population with food // International Journal of Engineering and Technology (UAE). 2018. Т. 7. № 4. С. 364-369.

UDC 336.77

**BUILDING AN EFFECTIVE INVENTORY MANAGEMENT SYSTEM
FOR AGRICULTURAL ORGANIZATIONS**

Valentina I.Kvochkina

Candidate of Economics, Associate Professor

kvviv@yandex.ru

Alekandr N.Kvochkin

Candidate of Economics, Professor

kan@mgau.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. Building an effective inventory management system is necessary to ensure a continuous process of production and sale of products while minimizing the total cost of inventory maintenance. The problem of improving the use of working capital, in particular, stocks, has become more urgent in the context of an economic crisis and a pandemic.

Keywords: agricultural organizations, financial policy, stocks.

Статья поступила в редакцию 15.11.2021; одобрена после рецензирования 30.11.2021; принята к публикации 15.12.2021.

The article was submitted 15.11.2021; approved after reviewing 30.11.2021; accepted for publication 15.12.2021.