

УДК 338.436.33

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ЗЕРНОВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ХОЗЯЙСТВЕННОМ УРОВНЕ

Денис Андреевич Поляков

аспирант

Наталья Владимировна Карамнова

доктор экономических наук

заведующий кафедрой управления и делового администрирования

karnnovan@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье определено значение зерна для народного хозяйства страны в целом и для агробизнеса конкретной сельскохозяйственной организации, расположенной в Центральном Черноземье. Показано, что зернопроизводство получило развитие в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских хозяйствах) Показаны результаты производства зерна в АО «Подъем» Мичуринского района, указаны основные причины увеличения объемов производства зерна и урожайности зерновых культур. Авторами показано место управления в получении дополнительного экономического эффекта в современном агробизнесе, основные направления его совершенствования в условиях развития цифровизации.

Ключевые слова: сельское хозяйство, управление, сельскохозяйственная организация, потенциал, эффективность, цифровизация.

Производство зерна является одной из успешных с экономических позиций отраслей сельского хозяйства. Востребованность производимой в ней продукции определяется базовым характером потребности в ней многих отраслей народного хозяйства - от пищевой промышленности и животноводства до фармакологических заводов. Системообразующий характер зернопроизводства, стабильность спроса на зерно в соответствии с законами рынка влечет формирование его предложения, создаваемое в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах. Следует отметить, что ими обеспечивается производство 96% общенациональных объемов зерна. Подобные тенденции характерны для Тамбовской области [2].

Наращивание производства зерна в регионе объясняется устойчивой благоприятной рыночной конъюнктурой и физической и экономической доступностью производственной инфраструктуры для сельскохозяйственных товаропроизводителей [7].

В числе передовых хозяйств Мичуринского района Тамбовской области, имеющих зерновое производственное направление можно назвать АО «Подъем». По критерию численности работников оно является малым предприятием, имеющим оборот в размере 217,5 млн. руб. и осуществляющим сельскохозяйственное производство на площади 6689 га, 94,3% из которых являются сельскохозяйственными угодьями.

Зерно является продуктом, производимый в сельском хозяйстве, сбыт которого гарантирован в свете ввода в эксплуатацию дополнительных мощностей зерноперерабатывающих заводов и увеличение поголовья свиней и птицы в узкоспециализированных животноводческих комплексах и птицефабриках [3-5].

Гарантированный сбыт и положительная конъюнктура выступают главными условиями заинтересованности АО «Подъем» Мичуринского района в развитии зернопроизводства. Хозяйство выращивает озимую и яровую пшеницу, кукурузу на зерно, гречиху, овес, ячмень, горох. Такой широкий

ассортимент выращиваемого зерна позволяет ему поддерживать стабильные хозяйственные связи с зерноперерабатывающими заводами, представляющими разные виды зернопереработки - от мукомольных до крахмало-паточных заводов, и обеспечивать высокие финансово-экономические показатели. Так, доля зерна в общей стоимости товарной продукции АО «Подъем» Мичуринского района за исследуемый период составляла от 40,0 до 60,1%. Кроме того, зерно является одним из наиболее доходных видов сельскохозяйственного производства [1,9].

Под посевы зерновых и зернобобовых культур в хозяйстве отведено более 60% обрабатываемой пашни.

В таблице представлены данные эффективности производства зерна в АО «Подъем» Мичуринского района.

Таблица 1

Эффективность производства зерна в АО «Подъем» Мичуринского района в 2018-2020 годах

Показатели	2018 г	2019 г.	2020 г.	Отношение 2020 г. к 2018 г., %
Урожайность, ц/га	41,3	45,3	51,4	124,3
Производственные расходы в расчете:				
- на 1 га, тыс. руб.	25,8	34,3	36,5	141,4
- на 1 ц зерна, руб.	0,6	0,8	0,7	113,7
Трудоемкость 1 ц зерна, чел-час	0,1	0,1	0,1	83,2
Прибыль от реализации				
- всего, тыс. руб.	35884,0	8783,0	45511,0	126,8
- в расчете на 1 ц, руб.	282,6	99,3	330,1	116,8
Уровень рентабельности, %	44,8	12,4	41,5	-3,2

Анализ таблицы показал, что в хозяйстве обеспечивается высокая урожайность зерновых культур. За исследованный период величина этого показателя увеличилась на 24,3%, причинами чего стало, во-первых, повышение агротехнической дисциплины смены культур в севооборотах, во-вторых, улучшение питательного режима растений (внесение минеральных и органических удобрений), в-третьих, улучшение технического оснащения

хозяйства позволило оптимизировать сроки проведения уборочных работ и соответственно снизить потери зерна в поле.

Хозяйство обладает резервами дальнейшего повышения эффективности производства зерна за счет фактора интенсификации управления агробизнесом. Внедрение цифровых технологий позволит сократить временные затраты на выполнение единицы управленческих работ и оптимизировать затраты на управление производственными процессами. Кроме того, несмотря на перспективное увеличение объемов производства сельскохозяйственной продукции и возникновение источника дополнительных затрат (на хранение, на сбытовую деятельность и т.д.), повышение интенсивности управления будет способствовать дальнейшему росту параметров эффективности производства зерна [3,5].

Таким образом, повышение эффективности управления производственными процессами в зерновой отрасли обуславливает увеличение эффективности производства зерна в целом.

Список литературы

1. Грекова Н.С., Мягкова Е.А, Методологические подходы к обоснованию целесообразности производства молока в сельскохозяйственных организациях // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2010. № 2. С. 198-201.

2. Карамнова Н.В., Кузичева Н.Ю., Поляков Д.А. Стратегическое управление экономическим ростом зернопродуктового подкомплекса АПК: оценка эффективности и направления совершенствования // Международный сельскохозяйственный журнал. 2020. № 6. С. 37-39.

3. Кузичева Н.Ю., Жидков С.А. Направления повышения устойчивости развития рынка зерна // Никоновские чтения. 2018. № 23. С. 38-40.

4. Поляков Д. А., Карамнова Н.В. Развитие зернопродуктового подкомплекса АПК за рубежом // Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 2. С. 423.

5. Соколов О.В. Государственная поддержка развития садоводства - основа интенсивного развития отрасли в современных условиях // Сб.: Комплексное развитие сельских территорий и инновационные технологии в агропромышленном комплексе: материалы IV международной научно-методической и практической конференции. Новосибирский государственный аграрный университет. 2019. С. 81-85.

6. Соломахин М.А., Онумаэме И.С., Макарова Д.А. Современные аспекты повышения конкурентоспособности плодовой и ягодной продукции // Сборник научных трудов, посвященный 85-летию Мичуринского государственного аграрного университета. Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ. 2016. С. 251-255.

7. Труба А.С., Анциферова О.Ю. Развитие кооперационных и интеграционных процессов в системе формирования устойчивости АПК // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2018. № 10. С. 64-68.

8. Трунова С.Н., Горлов К.Н. Повышение качества практического управления как необходимое условие устойчивого функционирования организации // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. Сборник статей IX Международной научно-практической конференции, г. Брянск, 01-02 марта 2018 г. Брянск: Брянский ГАУ. 2018. С. 325-329.

9. Zhidkov S. Organizational potential of the cluster structure in grain farming // International Journal of Engineering and Advanced Technology. 2019. Т. 8. № 6. С. 2596-2600.

UDC 338.436.33

**MANAGEMENT OF CEREAL PRODUCTION DEVELOPMENT AT
ECONOMIC LEVEL**

Denis A. Polyakov

graduate student

Natalia V. Karamnova

Doctor of Economics

Head of the Department of Management and Business Administration

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. The article defines the importance of grain for the national economy of the country as a whole and for the agribusiness of a specific agricultural organization located in the Central Black Earth Region. It is shown that grain production was developed in agricultural organizations and peasant (farm). The results of grain production in JSC "Rise" of the Michurinsky district are shown, the main reasons for the increase in grain production and crop yields are indicated. The authors show the place of management in obtaining an additional economic effect in modern agribusiness, the main directions of its improvement in the conditions of development of digitalization.

Key words: agriculture, management, agricultural organization, potential, efficiency, digitalization.