

УДК 338.242.4

**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ  
НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**Зацепина Галина Николаевна**

кандидат экономических наук, доцент

**Карайчев Алексей Сергеевич**

кандидат экономических наук, доцент

a\_anndrey@mail.ru

**Логунова Мария Сергеевна**

магистрант

**Селянко Дарья Вячеславовна**

студент

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы управления образовательными организациями на муниципальном уровне. Проведен анализ состояния образовательных организаций, дана оценка кадровому составу. Рассчитан прогноз эффективности управления образовательными организациями Мичуринского района.

**Ключевые слова:** управление, образовательные организации, эффективность управления.

В настоящее время российское образование постоянно трансформируется. Введение в стране локдауна усилило влияние электронного обучения как на обучающихся, так и на родителей и педагогических работников. Актуальность менеджмента в образовании не вызывает сомнения, так как управление образованием затрагивает принципы, функции и методы образовательной деятельности и направлено на предоставления качественного образования [2, с.119].

Эффективная подготовка обучающихся в образовательных организациях заключается в предоставлении образовательных услуг на современном уровне, активном применении дистанционных технологий обучения, творческом подходе традиционного обучения. Система управления образовательными организациями затрагивает множество интересов и влияет на социально-экономическое развитие на муниципальном уровне [1, с. 95; 3, с. 593].

Рассмотрим управление образовательными организациями на материалах муниципального уровня - администрации Мичуринского района Тамбовской области.

Показатели, характеризующие динамику состояния сферы образования Мичуринского района, приведены в таблице 1.

*Таблица 1*

Динамика состояния сферы образования Мичуринского района

№ п\п	Наименование	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2020 г. в % к 2018 г.
1.	Общеобразовательные школы, ед.	25	25	25	100,0
	в т.ч. Полные, ед.	14	14	14	100,0
	Неполные, ед.	11	11	11	100,0
	Число обучающихся, чел.	2511	2511	2474	98,5
	в т.ч. в полных школах	2086	2077	2053	98,4
	в неполных школах	425	434	421	99,1

2.	Учреждения дополнительного образования, ед.	2	2	2	100,0
	Число обучающихся, чел.	723	721	727	99,4
3.	Дошкольные учреждения	14	14	14	100,0
	число детей на 100 мест	62	71	72	116,1

Динамика состояния сферы образования Мичуринского района показывает, что в Мичуринском районе 25 образовательных школ: МБОУ Заворонежская средняя общеобразовательная школа с 8 филиалами, МБОУ Кочетовская средняя общеобразовательная школа с 6 филиалами, МБОУ Новоникольская средняя общеобразовательная школа с 7 филиалами; МБОУ Стаевская средняя общеобразовательная школа [6, с.222; 4, с.144].

Также в Мичуринском районе 2 учреждения дополнительного образования и 14 дошкольных учреждений – детских садов. Количество обучающихся в школах в 2020 г. составило 2474 чел., или 98,5% от в всего учеников в 2018 г. положительная динамика наблюдается по детским садам: количество детей на 100 мест в 2020 г. больше количества детей на 100 мест в 2018 г. на 16,1%.

Анализ кадрового состава образовательных организаций Мичуринского района проведен в таблице 2.

Таблица 2

Кадровый состав образовательных организаций Мичуринского района, 2020год

Показатели	ОО		ДОО		ДДТ		Всего
	Чел.	%	Чел.	%	Чел.	%	
Количество руководящих работников всех типов и видов образовательных организаций	29	64,4	15	33,4	1	2,2	45
Руководящих работников с высшим образованием	29	67,4	13	30,2	1	2,4	43
Количество педагогических работников всех типов и видов образовательных организаций	407	87,7	47	10,1	10	2,2	464
Педагогических работников с высшим образованием	403	89,9	36	8,1	9	2,0	448

Имеют средне – профессиональное образование	4	25,0	11	68,8	1	6,2	16
---	---	------	----	------	---	-----	----

Примечание:

ОО – образовательные организации

ДОО – дополнительные образовательные организации

ДДТ – дом детского творчества

Количество педагогических работников всех типов и видов образовательных организаций в районе равно 464 чел., в том числе педагогических работников в образовательных организациях – 87,7%, в дополнительных образовательных организациях – 10,0% и в доме детского творчества – 2,2%. Количество руководящих работников всех типов и видов образовательных организаций – 45 чел., в том числе руководящие работники образовательных организаций – 29 чел. (64,4%), руководителей дополнительных образовательных организаций – 15 чел. (33,4%), дома детского творчества – 1 чел. (2,2%). Педагогических работников с высшим образованием – 448 чел. (96,6%) от всего педагогических работников.

В образовательных организациях района закрепилось 129 молодых педагогов (до 35 лет) – 28% от общего числа педагогических работников, из них: в общеобразовательных организациях – 111 чел. (86,0%), в дошкольных организациях – 15 чел. (11,6%), в организациях дополнительного образования – 3 чел. (2,4%). Привлечение молодых специалистов в школы, а особенно в сельские – остается актуальной проблемой [5, с.136].

Таблица 3

Прогноз эффективности управления образовательными организациями Мичуринского района

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020г.	В среднем 2018-2020г.г.	Проект 2022г.	2022г. в % к среднему значению
<b>Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников:</b>						
крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций, руб.	34801	36623	38271	36565	41593	113,8
муниципальных дошколь-	17394	19491	20173	19019,3	21610	113,6

ных образовательных учреждений, руб.						
муниципальных общеобразовательных учреждений, руб.	22543	23757	24588	24629,3	26340	106,9
учителей муниципальных общеобразовательных учреждений, руб.	24119	25980	26889	25662,7	28804	112,2
муниципальных учреждений культуры и искусства, руб.	22917	24317	25168	24134,0	26961	111,7

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций Мичуринского района, в среднем за три исследуемых года составила 36565 руб., а заработная плата муниципальных дошкольных образовательных учреждений – 19019,3 руб. или 52,0% по сравнению с заработной платой работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций. Зарплата учителей Мичуринского района за 2018-2020 годы равна 25662,7 руб., что соответственно составляет 70,2% от заработной платы работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций. Такой низкий уровень заработной платы учителей и воспитателей в детских садах не соответствует тем требованиям, который предъявляет современный образовательный менеджмент к работникам образования.

Таким образом, управление образовательными организациями Мичуринского района характеризуется постоянством кадрового состава, идет обновление педагогических коллективов молодыми педагогами, однако заработная плата в образовательных организациях района требует пристального внимания администрации района.

### Список литературы:

1. Зацепина, Г.Н. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления / Г.Н. Зацепина // Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции с международным участием / под общ. Ред. Д. с.-х. н., проф. Миколайчика И.Н. – Курган: Изд-во Курганской ГСХА, 2020. – С. 95-100.

2. Зацепина, Г.Н. Развитие цифровой экономики в сфере муниципального управления сельскими территориями / Г.Н. Зацепина, Е.С. Белоконова // Сб.: Актуальные проблемы и перспективы развития сельского хозяйства и сельских территорий» (III Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции / под ред. Н.В. Карамновой. – Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2020. – С.118-122.

3. Зацепина, Г.Н. Основные направления совершенствования деятельности органов местного самоуправления муниципального образования / Г.Н. Зацепина // Роль аграрной науки в устойчивом развитии сельских территорий: сборник V Всероссийской (национальной) научной конференции. - Новосибирский государственный аграрный университет-Новосибирск: ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2020. – С. 592-597

4. Карамнова, Н.В. Комплексный подход к совершенствованию к совершенствованию системы управления персоналом на предприятии / Н.В. Карамнова, А.А. Мелихова // Сб.: Актуальные проблемы и перспективы развития сельского хозяйства и сельских территорий» (III Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции / под ред. Н.В. Карамновой. – Мичуринск : Изд-во Мичуринского ГАУ, 2020. – С.143-147.

5. Карайчев, А.С. Повышение эффективности управления персоналом организации / А.С. Карайчев // Сб.: Устойчивое развитие экономики региона (II Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской научно-практической конференции / под ред. Н.В. Карамновой. – Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2019. – С. 135-139.

6. Карайчев, А.С. Повышение качества образования в высшем учебном заведении / А.С. Карайчев // Сборник научных статей международной научно- методической конференции в 2-х томах, 2018. - С. 222-224.

**UDC 338.242.4**

**MANAGEMENT OF EDUCATIONAL ORGANIZATIONS AT THE  
MUNICIPAL LEVEL**

**Zatsepina Galina Nikolaevna**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**Karaichev Alexey Sergeevich**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

a\_anndrey@mail.ru

**Logunova Maria Sergeevna**

master student

**Selyanko Daria Vyacheslavovna**

student

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Annotation.** The article deals with the issues of management of educational organizations at the municipal level. The analysis of the state of educational organizations is carried out, the assessment of the personnel structure is given. The forecast of efficiency of management of educational organizations of the Michurinsky district is calculated.

**Key words:** management, educational organizations, management efficiency.