

УДК 336

**РОЛЬ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В СИСТЕМЕ
УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

Тагирова Ольга Алексеевна

кандидат экономических наук, доцент

tagirova2008@mail.ru

Голов Андрей Александрович

студент

golovandrej@mail.ru

Пензенский государственный аграрный университет

г. Пенза, Россия

Аннотация. В данной статье рассмотрены место и роль финансового менеджмента в деятельности организации, проанализированы основные финансовые показатели функционирования компании, а также перспективы ее развития.

Ключевые слова: финансовая служба, финансовый менеджмент, цели, функции.

В процессе своей деятельности организация использует различные стратегии экономического управления, создаёт концепцию экономического управления абсолютно всеми активами фирмы. Финансовый менеджмент в нынешних условиях формирования фирмы - целый комплекс мероприятий, направленный на эффективное управление активами организации.

Финансовый менеджмент- это система управления денежными потоками фирмы, целью которого является оптимизация рисков и максимизация доходности организации в соответствии с критериями и предпочтениями руководящих субъектов в рамках избранной общей стратегии.

На предприятии существует финансовая служба, основными направлениями деятельности которой являются финансовый учет и анализ, управленческий учет и планирование, полномочия по управлению движением денежно-финансовых потоков компании. Эта функциональная область системы менеджмента предприятия называется финансовым менеджментом.

Для достижения успешного результата деятельности любой организации, необходимо, чтобы финансовый менеджмент взаимодействовал с другими видами функционального менеджмента, а также важно обеспечить эффективную организацию самой службы финансового контроля и управления потоками денежных средств, чтобы цели ее функционирования не противоречили целям предприятия, а наоборот, способствовали их реализации.

Для достижения успешного результата деятельности любой организации необходимо, чтобы финансовый менеджмент взаимодействовал с другими видами функционального управления, а также важно обеспечить эффективную организацию самого сервиса финансового контроля и управления денежными потоками, чтобы цели его функционирования не противоречат целям предприятия, а, напротив, способствуют им. выполнение. На это направлены функции финансового менеджмента, которые считаются:

- с позиции финансового менеджмента как системы контроля;

- с выделением финансового менеджмента как особой функциональной области организации.

Рассматривая первую группу, можно выделить следующие функции:

1. Определение финансовой стратегии компании, которая помогает определить направления ее развития как в долгосрочной, так и в краткосрочной перспективе при осуществлении финансовой деятельности.

2. Формирование внешних и внутренних источников информации, с помощью которых организация может отслеживать свое финансовое состояние, отслеживать ситуацию с потенциальными конкурентами и другими контрагентами на рынке данной отрасли. К внешним источникам относятся интернет-ресурсы, к внутренним - отчетность, различные аналитические данные и т. д.

3. Анализ различных аспектов финансовой деятельности компании с целью оценки эффективности полученных результатов, а также определение различных способов увеличения стоимости ее акций, рыночной стоимости самой компании, что может привести к увеличению конкурентного преимущества этой организации.

4. Планирование финансовой деятельности компании по основным направлениям позволяет вырабатывать рациональные управленческие решения на основе правильно выбранной стратегии развития. К таким решениям могут относиться, например, решения об инвестировании в проект, о финансировании различных организаций и учреждений и т. д.

5. Осуществление эффективного контроля за исполнением принятых управленческих решений в сфере финансовой деятельности за счет распределения соответствующих полномочий между финансовыми менеджерами и их непосредственными руководителями, а также возможность оперативно реагировать на результаты.

Чтобы выяснить, как финансовый менеджмент влияет на экономические показатели предприятия, нужно обратиться к данным бухгалтерской отчетности, а также статистической отчетности, представленной на официальном сайте Росстата.

Информационной базой для написания статьи послужила бухгалтерская

отчётность сельскохозяйственной организации АО «Петровский хлеб» Пензенского района.

Акционерное общество «Петровский хлеб» занимается выращиванием зерновых культур. Производство зерновых культур осуществляется на землях Пензенской области, взятых в долгосрочную аренду.

Грамотная организация финансового менеджмента позволяет организации максимизировать положительные экономические показатели (выручка, прибыль, рентабельность продаж и др.) и минимизировать финансовые риски, связанные с дестабилизацией экономического положения организации, которые могут привести к банкротству. Также финансовый менеджмент даёт оценку использования основных средств, состояния запасов ТМЦ, движения денежных средств, ликвидности баланса и др.

Изучение бухгалтерской отчётности АО «Петровский хлеб» показало изменение в худшую сторону основных показателей деятельности организации.

Таблица 1

Динамика развития АО «Петровский хлеб»

Показатель	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
Стоимость основных средств на конец года, тыс. руб.	209246	151984	145989	130198	120044
Выручка, тыс. руб.	346783	404593	384866	292175	302385
Себестоимость продаж, тыс. руб.	253573	286214	340739	254599	258776
Прибыль от продаж, тыс. руб.	91994	116127	35050	34703	43609
Чистая прибыль, тыс. руб.	67269	76132	21769	19526	10155
Рентабельность затрат, %	36,28	40,57	10,29	13,63	16,85
Рентабельность продаж, %	26,53	28,70	9,11	11,88	14,42

Приведённые в таблице 1 показатели характеризуют неэффективную работу финансового менеджмента организации в рассматриваемом промежутке времени. Снижение стоимости основных средств, выручки, прибыли от продаж, чистой прибыли, рентабельности затрат и продаж, а также увеличение себестоимости продаж говорит о том, проводимая политика управления финансами расходится с целью финансового менеджмента, а именно оптимизацией рисков и максимизацией доходности организации в

соответствии с выбранной стратегией деятельности. Организации необходимо пересмотреть свою финансовую политику.

Таким образом, приведенный пример и описанные в данной статье функции финансового менеджмента показывают, что при наличии в организационной структуре предприятия и эффективная организация такого механизма, как финансовый менеджмент, поможет компании решить свои финансовые проблемы, увеличить показатели выручки, прибыли и других важных показателей. Также финансовый менеджмент, который контролирует движение денежных потоков предприятия, помогает выявить возможные негативные последствия, угрозы его деятельности или наоборот, выявляет сильные стороны предприятия, показывает реальный размер доступного капитала, и на основании этого менеджмент фирмы принимает управленческие решения в области финансирования, инвестирования и других решений, связанных с денежными операциями.

Сам финансовый менеджмент, наряду с другими механизмами регулирования деятельности предприятия, при правильной организации его работы, способствует финансовой стабильности, независимости и процветанию функционирующей организации.

Список литературы:

1. Незамайкин, В.Н. Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 467 с.
2. Бригхем Ю., Гапенски Л. Финансовый менеджмент: Полный курс: В 2-х т. / Пер. с англ. под ред. В.В. Ковалева. - Санкт-Петербург: Экономическая школа, 1997. - т1. - 497 с.
3. Банковское дело / Под ред. О. И. Лаврушина. - М., 2006. - С. 576.
4. Экономика предприятия: Учеб. / Под ред. А. Е. Карлика, М. Л. Шухгальтер. М.: Инфра-М, 2009
5. Зайков, В.П. Финансовый менеджмент. Теория, стратегия,

организация / В.П. Зайков, Е.Д. Селезнева, А.В. Харсеева. - М.: Вузовская книга, 2016. - 340 с.

6. Брусов, П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование. Учебное пособие / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. - М.: КноРус, 2017. - 232 с.

7. Бахрамов, Ю.М. Финансовый менеджмент: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / Ю.М. Бахрамов, В.В. Глухов. — СПб.: Питер, 2011. — 496 с.

UDC 336

**THE ROLE OF FINANCIAL MANAGEMENT IN THE
MANAGEMENT SYSTEM OF THE ORGANIZATION**

Tagirova Olga Alekseevna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

tagirova2008@mail.ru

Golov Andrej Aleksandrovich

students

golovandrej@mail.ru

Penza State Agrarian University

Penza, Russia

Annotation. This article examines the place and role of financial management in the activities of the organization, analyzes the main financial indicators of the company`s functioning, as well as the prospects for its development.

Key words: financial service, financial management, goals, functions.