

УДК 336.144

ЦИФРОВИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ

Кириллова Светлана Серафимовна

кандидат экономических наук, доцент

sv_kirillova@mail.ru

Гребенкина Дарья Юрьевна

студент

grebenkina.darya68@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Статья посвящена актуальному вопросу цифровизации системы бюджетного планирования и прогнозирования на уровне муниципальных образований.

Ключевые слова: бюджет, местный бюджет, бюджетное планирование, бюджетное прогнозирование, цифровизация.

В последние годы в России активно развиваются различные информационные системы. С 2019 года стартовал национальный проект «Цифровая экономика», согласно которому, процесс управления общественными финансами позволит обеспечить открытость, прозрачность и подотчетность деятельности органов местного самоуправления, даст возможность увеличения качества финансового управления, а также создаст оптимальные условия для повышения результативности использования бюджетных средств. Следовательно, внедрение цифровых технологий на уровне муниципалитетов – это неотъемлемый фактор роста эффективности финансового планирования и прогнозирования. Единая система трансформации финансов государственного и муниципального сектора экономики должна включать в себя реформирование бюджетного планирования и прогнозирования. Автоматизация всех стадий бюджетного процесса включена в единую комплексную систему «Электронный бюджет» [4, 11-13].

Цифровизация бюджетного сектора экономики подразумевает совокупность бюджетных отношений, которые основаны на использовании информационных - коммуникационных технологий [8-10].

Применение информационных технологий позволит выявить резервы роста доходов муниципального бюджета, раскрыть различные направления оптимизации расходных полномочий. Эффективной автоматизации возможно достичь только при продуманности всех процедур и процессов, неотъемлемая часть которой – это достоверность и объективность информационной базы [1, 2].

Содержание бюджетного планирования и прогнозирования предполагает решение различных вопросов и методологий составления местного бюджета и других финансовых планов. В период цифровизации бюджетное планирование и прогнозирование требует трансформации и слияние в единое информационное пространство всех бюджетных правоотношений [3, 5-7].

Бюджетное планирование на местном уровне обеспечивается системой финансовых планов, которые увязываются с материальными и трудовыми

балансами в стоимостном выражении. Среднесрочный финансовый план содержит основные параметры местного бюджета на три года: очередной финансовый год и плановый период. Современные тенденции управления финансами и научно-методический потенциал органов муниципального образования непосредственно влияют на выбор методов планирования и прогнозирования бюджета.

Наиболее часто применяемыми методами бюджетного прогнозирования являются метод экспертных оценок и метод экстраполяции. Среди методов бюджетного планирования преобладают нормативный, индексный, балансовый и программно-целевой методы. Причем бюджетное планирование и прогнозирование должны быть неразрывно связаны между собой, путем расчета нескольких вариантов и выбора наиболее обоснованного.

Цифровизация бюджетного планирования и прогнозирования на муниципальном уровне должна предусматривать применение автоматизированных методов (рисунок 1).



Рисунок 1- Методы бюджетного планирования и прогнозирования

Процесс цифровизации бюджетного планирования и прогнозирования позволяет наиболее эффективно использовать макроэкономические показатели. Три макроэкономические переменные в автоматизированном порядке

применяются в условиях цифровизации бюджетного планирования на местном уровне:

1. Показатели внешней рыночной конъюнктуры (цены на товары российского экспорта, кросс-курсы доллара и евро и т.д.). При их прогнозировании необходимо применение оценок международных организаций, а также крупнейших международных компаний.

2. Внутригосударственные переменные, значения которых в большой степени определяются решениями Правительства РФ и Центрального банка РФ (уровень инфляции, ключевая ставка, обменный курс). Прогнозирование данных переменных важно увязывать с оценкой реакции органов управления на изменение внешних условий.

3. Вторичные переменные, преимущественно определяемые комбинированием внешних и внутригосударственных переменных (объем импорта, объем экспорта, объем прибыли).

Благодаря процессу цифровизации, возможно расширить горизонт бюджетного планирования до 5-7 лет. В настоящее время необходима качественная реализация инновационных и инвестиционных проектов, период ввода которых превышает трехлетний период.

Для повышения эффективности и результативности бюджетного планирования и прогнозирования на муниципальном уровне необходимо осуществлять комплексную оценку налогового и бюджетного потенциалов муниципалитетов, минимизировать воздействие политических факторов. Следует организовать специальную подготовку кадров, введение новых должностей по защите информации от утечки и стороннего воздействия.

Активное внедрение цифровых технологий в бюджетное планирование и прогнозирование позволит достичь следующего: снижение бумажного документооборота, что снижает расходные материалы; сокращение трудозатрат – возможность для работников использовать время для более продуктивной работы; повышение достоверности информации, снижение количества ошибок через автоматизированный контроль; освобождение пространства,

необходимого ранее для хранения бумаги; возможность для обработки и хранения большого количества информации и данных (сравнение плановых и фактических показателей); увеличение скорости согласования и утверждения плановых показателей муниципального бюджета благодаря оперативной работе с различными ведомствами; повышение качества оперативности принятия управленческих решений в бюджетном планировании и прогнозировании; снижение риска потери важных документов; формирование полноценной и достоверной информации об исполнении местного бюджета; возможность оперативного получения аналитической информации бюджетного планирования и прогнозирования муниципалитета.

В конечном итоге, сложная бюджетная классификация должна быть трансформирована в единый и понятный формат для населения – бюджет для граждан. Данная цифровая платформа может стать успешной площадкой для реализации в ходе бюджетного планирования и прогнозирования обратной связи «бюджет муниципального образования – житель муниципалитета».

Полагаем, что цифровизации системы бюджетного планирования и прогнозирования обеспечит большую эффективность бюджетного процесса на уровне муниципальных образований.

Список литературы:

1. Азжеурова, М.В. Экономическая безопасность региона: сущность и факторы обеспечения / М.В. Азжеурова // Наука и Образование. - 2020. - Т. 3. - № 3. - С. 215.

2. Белоусов, В.М. Обоснование системы целей устойчивого развития аграрного сектора экономики / В.М. Белоусов // Агропродовольственная политика России. - 2017. - № 1 (61). - С. 33-39.

3. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ// Информационно-правовое обеспечение «Гарант». – [Электронный ресурс]. – Электрон, прогр. – М., 2021. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>

4. Греков, А.Н. Существенные направления и механизм устойчивого развития сельских территорий / А.Н. Греков, Н.С. Грекова // Агропродовольственная политика России. - 2017. - № 2 (62). - С. 73-76.
5. Кириллова, С.С. Достижение сбалансированности местных бюджетов в условиях нестабильности / С.С. Кириллова, А.С. Родюкова // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2020. - № 2. – С. 188 – 192.
6. Кириллова, С.С. Развитие финансовых основ деятельности органов местного самоуправления / С.С. Кириллова, Ю.Н. Горелова, А.С. Родюкова // Наука и образование. - 2020. - № 1. - С. 148.
7. Кириллова, С.С. Стимулирование инновационной активности на муниципальном уровне / С.С. Кириллова, А.С. Родюкова // Наука и Образование. - 2019. – Т.2. - № 3. - С. 21.
8. Смагин, Б.И. Сущность и методика определения показателей освоенности региона / Б.И. Смагин, С.К. Неуймин // Вопросы статистики. - 2005. - № 12.
9. Смагин, Б.И. Экономико-математические методы: учебное пособие / Б.И. Смагин. - Москва, 2012.
10. Смагин, Б.И. Экономическая сущность и оценка производственного потенциала аграрного сектора экономики / Б.И. Смагин, И.Ф. Нарижный // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2012. - № 4. - С. 115-118.
11. Состояние социально-трудовой сферы села и предложения по ее регулированию: ежегодный доклад по результатам мониторинга 2010 г / Д.И. Торопов, Н.В. Елисеева, Г.Н. Лавровская [и др.]. - Москва, 2011. - Том Выпуск 12. – 264 с.
12. Состояние социально-трудовой сферы села и предложения по ее регулированию: ежегодный доклад по результатам мониторинга 2004 г./ Г.Г. Коровин, Т.Б. Липилина, В.В. Елисеев [и др.]. - Москва, 2005. - Том Выпуск 6. – 168 с.

13. Состояние социально-трудовой сферы села и предложения по ее регулированию: ежегодный доклад по результатам мониторинга 2008 г. / Д.И. Торопов, А.Н. Рассказов, Б.С. Славнов [и др.]. - Москва, 2009. - Том Выпуск 10. – 192 с.

UDC 336.144

**DIGITALIZATION OF THE BUDGET PLANNING AND
FORECASTING SYSTEM AT THE MUNICIPAL LEVEL**

Kirillova Svetlana Serafimovna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Grebenkina Darya Yurievna

student

grebenkina.darya68@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. The article is devoted to the actual issue of digitalization of the system of budget planning and forecasting at the level of municipalities.

Key word: budget, local budget, budget planning, budget forecasting, digitalization.