

УДК 657.6

**РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ  
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Лосева Алла Сергеевна**

кандидат экономических наук, доцент

[Loseva.ange@yandex.ru](mailto:Loseva.ange@yandex.ru)

Мичуринский государственный аграрный университет  
г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена проблеме функционирования и развития внутреннего контроля в организациях агропромышленного комплекса. Выделены объекты и субъекты внутреннего контроля в управленческой системе организации. Сформулированы основные направления развития внутреннего контроля и условия их реализации в организациях агропромышленного комплекса.

**Ключевые слова:** внутренний контроль, управленческий учет, контроллинг, агропромышленные организации

Внутренний контроль в организациях агропромышленного комплекса выступает как совокупность специфических способов и приемов, принятых руководством и выполняющихся с целью эффективной и стабильной работы организации агропромышленного комплекса на основе построения грамотной системы информационного обеспечения с целью получения возможности принятия обоснованных управленческих решений [1-4].

Объекты внутреннего контроля в организациях агропромышленного комплекса в управленческой системе связаны, в первую очередь, с отраслевыми особенностями агропромышленного производства и формируются в соответствии с его основополагающими целями (рисунок 1).



Рисунок 1 – Объекты внутреннего контроля в организациях агропромышленного комплекса

Субъектами внутреннего контроля выступают заинтересованные лица собственники организации, которые осуществляют контрольные процедуры. Как правило, ими выступают собственники организации.

В настоящее время механизмы реализации внутреннего контроля в организациях агропромышленного комплекса основываются на целом комплексе различных управленческих операций, которые способствуют,

прежде всего, обеспечению стабильности функционирования организации на основе рационального использования всех видов ресурсов, повышения уровня рентабельности и достижения финансовой устойчивости [5, 6, 9,11].

На сегодняшний день развитие внутреннего контроля в организациях агропромышленного комплекса в краткосрочной и долгосрочной перспективе определяют следующие направления:

#### 1.Формирование эффективной службы внутреннего аудита.

Решение о целесообразности создания и функционирования службы внутреннего аудита, как правило, принимается собственниками организации и предполагает реализацию следующих мероприятий:

- установление оптимального состава и структуры службы внутреннего аудита в соответствии с размером агропромышленной организации;

- подбор квалифицированных кадров;

- разработка внутренних регламентов, положений.

Условиею развития внутреннего контроля на основе формирования служб внутреннего аудита в современных условиях хозяйствования мешает отсутствие чёткой законодательной базы, которая бы регламентировала процесс организации подразделений, осуществляющих внутренний аудит [7].

#### 2. Интеграция систем внутреннего контроля и управленческого учета.

Эффективность функционирования систем внутреннего контроля зависит от действующей системы управленческого учета, так как рациональная организация системы сбора, обработки, передачи и интерпретации управленческой учетной информации способствует быстрому реагированию на изменения внутренней и внешней среды, выявлению отклонений от заданных параметров и корректировке производственных и управленческих процессов в целом.

Условиями реализации процесса внедрения системы внутреннего контроля и управленческого учета выступают следующие условия:

- разработка системы бюджетирования как составной части внутреннего контроля;

-формирование центров ответственности в системе управленческого учета;

-развитие методов учета и нормирования производственных затрат в соответствии с целями внутреннего контроля.

### 3. Развитие методики и технологии внутреннего контроля.

Методика и технология внутреннего контроля должны раскрывать последовательность этапов его осуществления, осуществлять систематизацию контрольных функций субъектов внутреннего контроля, способствовать разработке расширенной программы проведения внутреннего контроля [8]. Условиями развития методики и технологии внутреннего контроля выступают следующие условия:

-развитие технологии проверки заготовления, производства, сбыта, рациональности использования ресурсов;

-осуществление сплошной и выборочной поэтапной проверки объектов проверки [10];

-разработка действенных процедур выявления нарушений и злоупотреблений;

-разработка мер по предотвращению нарушений и злоупотреблений;

-внедрение аналитических процедур на этапах внутреннего контроля.

4. Внедрение системы контроллинга. Развитие внутреннего контроля в организациях агропромышленного комплекса предполагает использование особой управленческой концепции, интегрирующей и координирующей целостную систему управленческого учета для достижения поставленных экономических целей.

5. Тесное сотрудничество организаций агропромышленного комплекса и учебных заведений с целью подготовки и переподготовки квалифицированных кадров. Это направление предполагает организацию курсов повышения квалификации работников агропромышленных организаций, а также заключение соглашений о прохождении производственной практики обучающихся и их целевом устройстве.

### Список литературы:

1. Анциферова О.Ю. Производственная программа в системе многоуровневого планирования развития интегрированных формирований в АПК / О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова // Международный сельскохозяйственный журнал – 2015. - № 5. – С. 34-35.
2. Белоусов В.М. Стратегические направления устойчивого развития аграрного сектора экономики / В.М. Белоусов, Е.В. Калякин // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. - 2019. - № 3. - С. 161-166.
3. Белоусов В.М. Факторы и условия устойчивого развития аграрного сектора экономики / В.М. Белоусов // Вестник Бурятской государственной сельскохозяйственной академии им. В.Р. Филиппова. - 2013. - № 4 (33). - С. 94-100.
4. Белоусов В.М. Формирование механизма устойчивого развития сельскохозяйственного производства / В.М. Белоусов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2013. - № 2. - С. 100-104.
5. Дубовицкий А.А. Формирование эффективной системы товародвижения на продовольственном рынке / А.А. Дубовицкий, Э.А. Климентова // Сб.: Формирование системы устойчивого развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления (I Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской научно-практической конференции, 2018. - С. 80-84.
6. Карамнова Н.В. Современное состояние и перспективы развития аграрного сектора экономики региона / Н.В. Карамнова, В.М. Белоусов // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. - 2019. - № 4. - С. 113-120.
7. Лосева А.С. Внутренний аудит и анализ готовой продукции в коммерческих организациях агропромышленного комплекса / А.С. Лосева, И.В. Фецкович // Тенденции развития науки и образования. – 2019. - № 5-9. - С.75-78.
8. Лосева А.С. Роль финансового контроля в обеспечении

экономической безопасности на предприятиях АПК / А.С. Лосева // Сб.: Инновационные достижения науки и техники АПК: научные труды Международной научно-практической конференции. - 2018. - С. 511-514.

9. Лосева А.С. Совершенствование методики аудита основных средств в коммерческих предприятиях / А.С. Лосева // Кант. 2018. - № 1 (26). - С. 195-199.

10. Лосева А.С. Тенденции и перспективы развития аудита в Российской Федерации / А.С. Лосева, И.В. Фецкович // Кант. - 2018. - № 2 (27). - С. 326-329.

11. Формирование эффективного механизма субсидирования и дотирования в сельском хозяйстве / И.П. Шаляпина, А.В. Здашник // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2007. - № 3. - С. 39-41.

**UDC 657.6**

## **DEVELOPMENT OF INTERNAL CONTROL IN THE ORGANIZATIONS OF THE AGROINDUSTRIAL COMPLEX**

**Loseva Alla Sergeevna**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

[Loseva.ange@yandex.ru](mailto:Loseva.ange@yandex.ru)

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Annotation.** The article is devoted to the problem of the functioning and development of internal control in the organizations of the agro-industrial complex. The objects and subjects of internal control in the management system of the organization are highlighted. The main directions of the development of internal control and the conditions for their implementation in the organizations of the agro-industrial complex are formulated.

**Key words:** internal control, management accounting, controlling, agro-industrial organizations