

УДК: 334.7.01

## СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ КООПЕРАЦИОННЫХ И ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АПК

**Анциферова Ольга Юрьевна**

доктор экономических наук, профессор

[anciferova-olga-70@mail.ru](mailto:anciferova-olga-70@mail.ru)

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Колупаев Серафим Викторович**

аспирант

[serafim89@yandex.ru](mailto:serafim89@yandex.ru)

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Современное развитие агропромышленного комплекса предполагает эффективное функционирование аграрных формирований, значительная часть которых функционирует на принципах кооперации или интеграции. В статье показано, что современный этап развития кооперационного и интеграционного взаимодействия характеризуется сближением форм и видов разделения труда, возникновением и эффективностью синергетических процессов при кооперационном или интеграционном взаимодействии. Доказано, что эффект кооперационного или интеграционного взаимодействия определяется не только количеством участников, но и возникающей синергией от экономии масштабов.

Научно-теоретический анализ методов оценки эффекта взаимодействия, применимых для кооперированных и интегрированных структур, проведенный в статье, показал, что наибольшим образом он проявляется через удешевление

продукции, более выгодное положение исследуемых структур и как покупателей, и как продавцов товаров и услуг.

**Ключевые слова:** кооперация, интеграция, взаимодействие, агропромышленный комплекс, эмерджентность.

Устойчивое развитие сельского хозяйства в значительной мере обусловлено развитием кооперационных связей между хозяйствующими субъектами АПК, поскольку история и существующая мировая практика доказывают, что вне кооперации сельское хозяйство перспектив развития не имеет [1].

Как и прежде, существует потребность в эффективном функционировании системы кооперации в АПК России, глубокого осмысления ее теории, сущности, задач и принципов, анализа всего многообразия ее форм, видов и возможности их применения в современной практике.

В России в начала 2000-х ставка делается, главным образом на потребительские сельскохозяйственные кооперативы, которые формируются непосредственно фермерскими хозяйствами, каждое из которых практически самостоятельно осуществляет свою производственную деятельность, а затем пользуется различного рода услугами со стороны созданного им совместно с другими фермерами кооператива. Соответственно, в сельском хозяйстве России, в отличие от других стран, получила большее развитие горизонтальная кооперация [2-4].

Однако, опыт показывает, что развитие сельскохозяйственной производственной кооперации практически прекратилось. Кооперативы, созданные в порядке реорганизации из бывших колхозов и совхозов, в большинстве своем либо перерегистрировались в акционерные общества или общества с ограниченной ответственностью, либо прекратили свое существование в силу ряда причин. Вместе с тем, ставка на развитие потребительской кооперации малых и средних сельскохозяйственных производств, тоже, к сожалению, не показала значительных результатов (таблица 1).

Таблица 1

Показатели развития сельскохозяйственной потребительской кооперации, РФ, на 01  
января соответствующего года [10]

Показатели	годы							2018 к 2012 году, %
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	
<b>Кредитные сельскохозяйственные потребительские кооперативы</b>								
Численность членов, чел	235208	261537	298953	312603	315087	292542	289935	123,2
Объем предоставленных займов, тыс руб	14649	17442	16899	1617	13865	12648	12094	82,5
Наличие основных фондов по полной учетной стоимости, тыс руб	770285	684551	436366	479536	576506	530951	513296	66,6
<b>Снабженческо-сбытовые сельскохозяйственные потребительские кооперативы</b>								
Численность членов, чел	38527	36413	33706	33269	46162	55179	57584	149,4
Выплачено за проданную продукцию(товары), тыс руб	447708	511780	1182580	1206039	1431896	1255442	1207318	в 2,7 р
Наличие основных фондов по полной учетной стоимости, тыс руб	2136993	2334395	2251748	2124527	2449118	2421155	3322016	155,4

Так, по данным Росстата, за период с 2012 по 2018 год наблюдается тенденция роста численности и объема предоставляемых услуг по снабженческо-сбытовым сельскохозяйственным потребительским кооперативам и снижение объема предоставляемых услуг по сельскохозяйственным кредитным кооперативам (рисунок1), однако практика показывает, что, начиная с 2018 года статистика по функционированию потребительской кооперации практически не ведется, «тема» перестала быть злободневной, что несомненно скажется отрицательным образом на кооперативном движении.

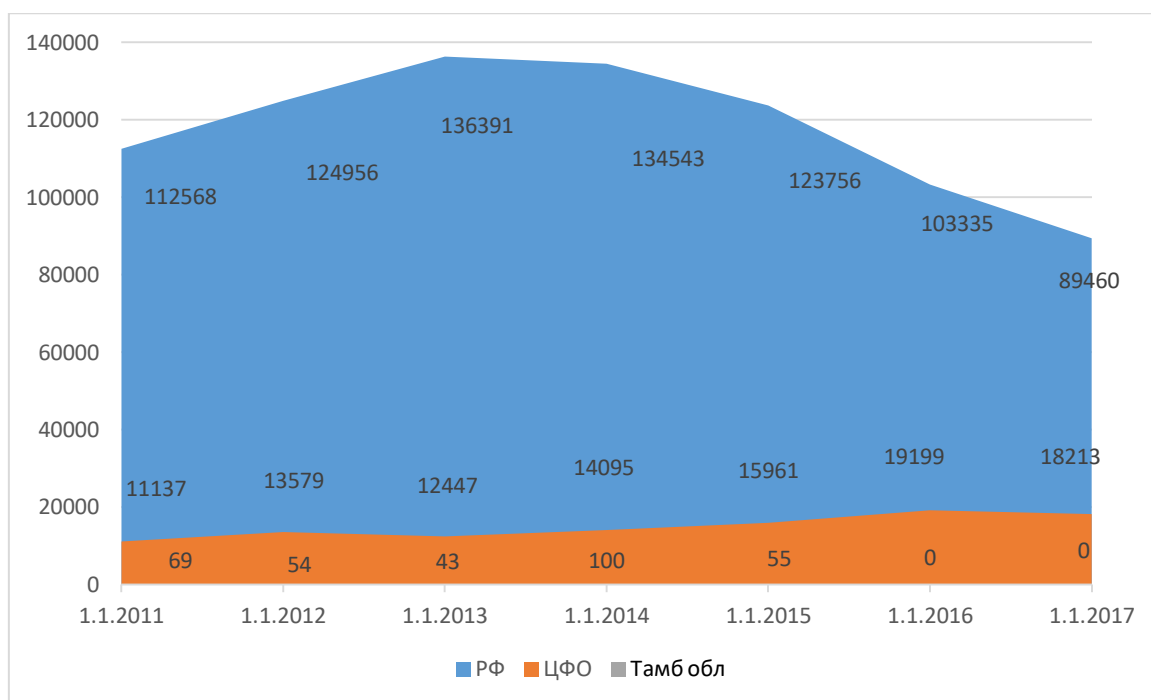


Рисунок 1 – Количество договоров займа в кредитных сельскохозяйственных потребительских кооперативах [5]

Наиболее динамичной силой, стимулирующей создание сельскохозяйственных кооперативных структур вертикального типа, бесспорно, являются фермерские хозяйства, как наиболее мобильный предпринимательский слой современной производственной аграрной структуры. В то же время по мере распространения кооперативной деятельности наблюдается создание кооперативных структур, в которых, наряду с фермерскими небольшими предприятиями, принимают участие крупные сельскохозяйственные организации.

Поиски наиболее рациональных путей повышения эффективности хозяйственной жизни объективно приводят к созданию сравнительно крупных многопрофильных кооперативных объединений с охватом значительной части или даже всех крупных сельскохозяйственных предприятий района, выступающих в данном случае в качестве членов первичного кооператива, имеющих каждый один голос. Поддержка, оказываемая созданию вертикальных кооперативных структур (особенно на стартовом этапе), благотворно сказывается на развитии экономических структур во всем

многообразии, что особенно четко можно проследить на примере Волгоградской, Тюменской, Орловской областей [7].

Первым уровнем и основным звеном системы являются сельские производственные и потребительские кооперативы, которые целесообразно объединять на добровольной основе в кооперативы второго уровня по сфере деятельности: союз производственных кооперативов, союз обслуживающих кооперативов, союз кредитных кооперативов, причем необходимость создания и функционирования союзов второго уровня будет определяться условиями регионального развития, а также созданием и направлением деятельности уже существующих кооперативов (таблица 2).

Таблица 2

Взносы в кооперативы последующего уровня за период  
с начала отчетного года по снабженческо-сбытовым сельскохозяйственным  
потребительским кооперативам, тыс руб [10]

Регион	годы							2017 к 2011 году, %
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
РФ	587,9	5863	703,5	4855	2927,5	1450,9	1788,9	в 3,0 р
ЦФО	14,9	1658	83,99	20,99	-	-	-	*
Тамбовская область	-	3	20	10	-	-	-	*

Анализ показывает, что указанный вектор развития кооперативного движения достаточно эффективен. Так, например, в целом по стране взносы в кооперативы второго и последующих уровней выросли в три раза, однако центральный федеральный регион и Тамбовская область в его составе, полностью прекратили формирование следующих уровней кооперативной системы.

Потребительская кооперация является одной из наиболее распространенных форм деловой активности как в мировой, так и российской экономике, поскольку сочетает в себе возможности и достоинства, как социального объединения людей, так и деловой организации. Кооператив

позволяет организовать совместную деятельность таким образом, чтобы члены его имели возможность сообща решать имеющиеся проблемы и способствовать удовлетворению насущных потребностей, не теряя при этом своей деловой, экономической и юридической независимости [8, 9]. Указанные преимущества в значительной мере обусловили развитие кооперативного движения, определили рост охвата и размеров предоставляемых услуг.

Таблица 3

Продано товаров снабженческо-сбытовыми сельскохозяйственными потребительскими кооперативами в стоимостном выражении, млн руб [10]

Регион	годы									2018 к 2010 году, %
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	
РФ	91,8	112,3	74,1	146,9	131,4	39,2	50,4	708,6	904,7	в 9,9 р
ЦФО	1,9	24,6	2,3	75,0	70,4	8,8	5,04	335,7	326,9	в 13,3 р
Тамбовская область	0,98	-	-	-	-	-	-	-	-	*

Так, например, в снабженческо-сбытовых сельскохозяйственных потребительских кооперативах по стране наблюдается почти десятикратный рост стоимости проданных товаров, услуг; в центральном-федеральном округе – в 13 раз.

Более высокие показатели экономической эффективности, получаемые в некоторых случаях при прочих равных условиях другими сельскохозяйственными формированиями, могут сопровождаться социальными издержками, которые устраняются в кооперативных хозяйствах. Однако, их социальная направленность при несовершенстве хозяйственного механизма экономики аграрного сектора, не всегда является гарантом эффективности деятельности. Кроме того, в большинстве случаев это связано с затрудненностью оперативного управления в предприятиях с большим количеством собственников [5].

Вышеизложенное с значительной долей уверенности позволяет

заклучить, что силы, определяющие эффект от кооперирования и интегрирования в виде повышения конкурентоспособности по сравнению с отдельно работающими предприятиями, и, следовательно, привлекательности ведения бизнеса в исследуемых структурах, проявляются через удешевление продукции, более выгодное положение исследуемых структур и как покупателей, и как продавцов товаров и услуг.

Иначе говоря, основными конкурентными преимуществами кооперированных и интегрированных сельхозорганизаций крупного и среднего размера, являются:

- Социальная направленность;
- Системность и пропорциональность;
- Оптимизация размеров предприятия;
- Минимизация затрат;
- Диверсификация сфер и отраслей;
- Возможность полноценного участия в реализации государственной

политики [11].

Многие обособленные сельскохозяйственные предприятия, в т. ч. фермерские хозяйства, слишком малы, чтобы использовать эффект масштаба и быть устойчиво конкурентоспособными. Формирование крупных сельхозорганизаций через кооперацию и интеграцию, на наш взгляд, являются единственным способом преодоления указанной ситуации; объединив ресурсы, сельхозпроизводители смогут получить выигрыш от эффекта масштаба. Кроме того, конкурентного преимущества в интегрируемых структурах можно достичь только на основе стратегии внедрения новшеств в условиях крупного производства. Жесткие условия конкуренции требуют от организаций реализовывать инновации, улучшать качество и выпускать наукоемкие, импортозамещающие и экспортноориентированные продукты.

В крупных агропредприятиях создаются условия для усиления социальной направленности производства. Обусловлено это тем, что для них более доступны новые технологии, качественно улучшающие условия труда. В



крупных предприятиях также может быть выше производительность труда, что создает предпосылки для роста заработной платы. Кроме того, создаются возможности полной занятости, а также перераспределения рабочей силы между отраслями и сферами экономики [6].

Исследования позволяют выделить ряд конкурентных преимуществ, получаемых в виде эффекта от взаимодействия путем интеграции или кооперации, а именно:

- преимущество по издержкам (более низкие издержки производства на единицу ресурсов обеспечивают получение эффекта кооперированным и интегрированным структурам);

- экономия на масштабе (связана со снижением издержек при массовом производстве стандартизированной продукции, скидками при больших закупках сырья, материалов и комплектующих, снижением удельных расходов на рекламу);

- преодоление ограничения возможности каждой отдельной организации воздействовать на общие условия обращения товаров на рынке;

- преимущество качества, в основе которого лежат отличительные качества товара, которые представляют повышенную ценность для покупателя либо за счет снижения связанных с ним затрат, либо за счет увеличения его эффективности, то есть появляется возможность устанавливать на продукцию более высокую цену;

- проявление действия "барьеров выхода", формирующих условия устойчивости функционирования существующих в отрасли организаций [1].

Вместе с тем необходимо отметить ряд факторов, влияние которых снижает эффективность кооперационного и интеграционного взаимодействия. К ним относится чрезмерное расширение масштабов деятельности, что приводит к разрастанию управленческого персонала и росту управленческих расходов – составной части транзакционных издержек [6]. Кроме того, крупные кооперированные и интегрированные фирмы снижают фактическую и потенциальную конкуренцию на рынках сельскохозяйственной продукции,

поскольку доступ новых покупателей ограничивается из-за невозможности заключения с сельхозтоваропроизводителями контрактов и договоров.

Таким образом, функционирование субъектов хозяйственной деятельности на принципах кооперации и интеграции создает условия для рациональной консолидации производительных сил, что ведет к увеличению потенциальных возможностей вновь созданной производственной системы. В результате такого объединения появляется новое качество, отличающееся от суммы составляющих, то есть образуется причинно-следственная общность объединенных труда и капитала.

### **Список литературы:**

1. Анциферова О.Ю. Развитие кооперационных и интеграционных процессов в системе формирования устойчивости АПК / О.Ю. Анциферова // Теория и практика мировой науки. - 2017. - № 12. - С. 47-50.

2. Анциферова О.Ю. Трансформация принципов кооперации и интеграции в процессе развития аграрной сферы экономики / О.Ю. Анциферова, А.С. Труба // Агропродовольственная политика России. - 2016. - № 8 (56). - С. 6-9.

3. Анциферова О.Ю. Формирование стратегии инновационно-инвестиционного развития сельскохозяйственных организаций / О.Ю. Анциферова, Е.А. Мягкова // Состояние и перспективы развития АПК: материалы IV Международная научно-практическая конференция. – Пенза: Изд-во Пензенского ГАУ, 2019. – С. 31-35.

4. Валикова В.Ю. Проблемы и перспективы развития сельскохозяйственных производственных кооперативов в России / В.Ю. Валикова, О.Ю. Анциферова // Сборник научных трудов, посвященный 85-летию Мичуринского государственного аграрного университета. В 4 т.. - Мичуринск, 2016. - С. 30-34.

5. Владимирова И. Г. Интеграционные процессы как фактор развития

предпринимательских структур в условиях глобализации экономики (методологические и организационные аспекты: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук / И.Г. Владимирова. - Москва – 2008.

6. Медедяева З.П. Экономические взаимоотношения в АПК: теория, методология, практика: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук / З.П.Медедяева. – Воронеж. – 2008 – 51 с.

7. Национальный доклад о ходе и результатах реализации в 2018 году Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы // [Электронный ресурс]. - Электрон. дан. - Режим доступа: <http://government.ru/docs/37271/>

8. Труба А.С. Методология сближения принципов кооперации и интеграции в процессе развития общественного разделения труда в сельском хозяйстве / А.С. Труба, О.Ю. Анциферова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. - 2018. - № 4 (37). - С. 83-87.

9. Труба А.С. Развитие кооперационных и интеграционных процессов в системе формирования устойчивости АПК / А.С. Труба, О.Ю. Анциферова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2018. - № 10. - С. 64-68.

10. Федеральная служба государственной статистики. Интерактивная витрина данных // [Электронный ресурс]. - Электрон. дан.- Режим доступа: <https://www.gks.ru/folder/10705>

11. Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 N 193-ФЗ (последняя редакция от 02.08.2019) // [Электронный ресурс].- Электрон. дан.- Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/9039227>

**UDC: 334.7.01**

**CURRENT TRENDS IN DEVELOPMENT OF COOPERATION AND  
INTEGRATION PROCESSES IN AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX**

**Antsiferova Olga Yurievna**

Doctor of Economics, Professor

antsiferova-olga-70@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Kolupaev Serafim Viktorovich**

Graduate Student

serafim89@yandex.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Summary.** Modern development of agro-industrial complex assumes effective functioning of agrarian formations which considerable part functions on the principles of cooperation or integration. In article it is shown that the present stage of development of cooperation and integration interaction is characterized by rapprochement of forms and types of labor division, emergence and efficiency of synergetic processes in cooperation or integration interaction. It is proved that the effect of cooperation or integration interaction is defined not only by the number of participants, but also the arising synergy from economy of scales.

The scientific-theoretical analysis of the methods of assessment of effect of interaction applicable for the cooperated and integrated structures which is carried out in article showed that in the greatest way it is shown through reduction in cost of products, more advantageous position of the studied structures both as buyers and as

sellers of goods and services.

**Keywords:** cooperation, integration, interaction, agro-industrial complex, synergy