

УДК 338.28:633:636

ОСОБЕННОСТИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

Азжеурова Мария Викторовна

к.э.н., доцент кафедры экономики и коммерции

e-mail: azzheurovam@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

Мичуринск, Россия

Аннотация: в статье рассмотрены особенности разработки бизнес-планов для предприятий АПК, определены факторы, влияющие на размер инвестиционной стоимости, а также основные риски в процессе осуществления инвестиционных проектов.

Ключевые слова: бизнес-планирование, сельское хозяйство, растениеводство, животноводство.

Одним из важнейших инструментов управленческой деятельности предприятия, позволяющим вкладывать финансовые ресурсы с обоснованной степенью риска и рассчитывать на отдачу в виде прибыли, является составление и использование бизнес-планов.

Для осуществления бизнес-планирования необходимо информационное обеспечение деятельности предприятия: экономической, учетной, финансовой, нормативно-правовой и политической информацией и т. д. [1, 6, 11].

Если целью является расширение объемов производства, модернизация или реконструкция, то бизнес-планирование позволяет определить необходимые затраты, выручку, прибыль и сроки окупаемости затрат [2, 7].

Разработка бизнес-плана для создания нового или модернизации действующего животноводческого предприятия имеет свою специфику вследствие следующих обстоятельств:

- различные направления животноводства существенно различаются между собой, вследствие чего необходимо учитывать особенности организации и функционирования предприятий в области выращивания крупного рогатого скота (КРС), производства свинины, крольчатины и т.д.;

- на показатели производственно-хозяйственной деятельности существенное влияние оказывает порода скота;

- на экономическую эффективность проекта существенное влияние оказывает правильно подобранный рацион кормления животных;

- экономическая эффективность проекта зависит от объема мер государственной поддержки животноводства;

- к данному процессу должны быть привлечены узкоспециализированные специалисты: зоотехники, ветеринары и т.д.;

- необходимо учитывать, что на откорме будут находиться животные разных возрастов с разными нормами потребления кормов, ветпрепаратов и т.д.;

- неравномерность ряда расходов по месяцам (например, на корма, ветпрепараты и т.д.);

– основой расчетов является движение стада скота, ориентированное на производственную мощность предприятия.

План движения стада скота является характеристикой структуры стада. Составление движения стада является основой для расчета:

- затрат на закупку поголовья скота;
- объемов производства мяса, молока, шкур и т.п. в натуральном и стоимостном выражении; – затрат на корма, ветпрепараты;
- затрат на приобретение оборудования;
- площади производственных помещений, капитальные вложения в них;
- затрат на энергоресурсы и т.д.

Объем инвестиций в проект животноводства зависит от следующих основных факторов:

- прогнозируемая производственная мощность предприятия, а также необходимое для ее выполнения количество скота;
- площадь производственных помещений, необходимых для размещения скота и стоимость возведения соответствующих зданий;
- площадь необходимых служебных и хозяйственных помещений, стоимость возведения соответствующих зданий;
- выбранная технология и стоимость необходимого производственного оборудования и техники;
- стоимость приобретаемого скота;
- общая потребность в оборотных средствах и т.д.

К основным видам текущих расходов следует отнести: затраты на корма; затраты на ветеринарное обслуживание; затраты на осеменение; затраты на оплату труда; обязательные страховые взносы с фонда оплаты труда; амортизация; затраты на энергоресурсы; затраты на текущий ремонт оборудования; транспортный налог; земельный налог; налог на имущество и т.д. [3, 8].

В процессе реализации инвестиционных проектов в животноводстве возникает множество видов рисков. К основным из них следует отнести: риски роста цен на используемые ресурсы; риски падения цен на выпускаемую продукцию; риски гибели молодняка; риски инфекционных заболеваний; риски стихийных бедствий; риски неинфекционных заболеваний и т.д. [4, 9].

Специфические особенности бизнес-планирования в отраслях растениеводства определяются следующими факторами:

- экономическая эффективность проекта зависит от уровня плодородия земель и урожайности культур;
- экономическая эффективность проекта зависит от применяемой системы повышения плодородия земель;
- экономическая эффективность проекта зависит от метеорологических условий;
- экономическая эффективность проекта зависит от применяемой системы земледелия (трехпольная, четырехпольная и т.д.);
- экономическая эффективность проекта зависит от объема мер государственной поддержки растениеводства;
- объемы производства продукции зависят от рельефа участка (на ровных участках они выше);
- неравномерность ряда затрат по месяцам (например, на удобрения, ГСМ и т.д.);
- ярко выраженный сезонный характер производства;
- цены на продукцию имеют существенную зависимость от времени реализации (после уборочной цены находятся, как правило, на низком уровне и приближаются к максимальным значениям в весенние и летние месяцы);
- цены на продукцию конкретного производителя находятся в существенной зависимости от общего объема производства аналогичной продукции в регионе, стране, мире;

- осуществление основного объема затрат на выращивание продукции по времени существенно отстает от получения выручки от реализации продукции;
- значительная часть выращенной продукции остается для нужд производства (семена и т.п.).

Объем инвестиций в проект растениеводства зависит от следующих основных факторов:

- планируемая мощность предприятия, а также необходимое для выполнения производственной программы площадь земель и ее стоимость;
- площадь производственных, служебных, хозяйственных и складских помещений, и стоимость возведения соответствующих зданий;
- выбранная технология и стоимость необходимого производственного оборудования и сельскохозяйственной техники;
- общая потребность в оборотных средствах и т.д. [5, 10].

Основными видами текущих расходов по проектам, реализуемым в растениеводстве, являются затраты на приобретение горюче-смазочных материалов; коммунальные платежи; затраты на приобретение средств защиты растений, удобрений, семян; амортизация; затраты на оплату труда; обязательные страховые взносы; затраты на обслуживание сельскохозяйственной техники; аренда земли; транспортный налог; налог на имущество и т.д.

К основным видам рисков при реализации инвестиционных проектов растениеводстве можно отнести: ценовые риски; риски заболеваний растений; риски порчи растений вредителями; риски некачественного семенного материала; риски снижения плодородия земель; природно-климатические риски и т.д. На показатели эффективности инвестиционного проекта в сельском хозяйстве также оказывает влияние и множество прочих внешних факторов. Это, в том числе, происходит по той причине, что рынок сельскохозяйственной продукции по своей сути наиболее близок к рынку совершенной конкуренции.

Таким образом, бизнес-план выступает моделью деятельности сельскохозяйственного предприятия и используется для повышения

эффективности управления предприятием и прогнозирования деятельности, что особенно актуально в сельскохозяйственном производстве.

Список литературы

1. Азжеурова М.В. Инновационная продукция свеклосахарного подкомплекса // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2009. – № 115. – С. 108-118.
2. Азжеурова М.В. О состоянии продовольственной безопасности региона и мерах по ее обеспечению // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сборник статей IX Международной научно-практической конференции. – Кокино: Изд-во Брянский ГАУ, 2018. – С. 179-183.
3. Азжеурова М.В. Приоритетные направления развития инновационной деятельности в свеклосахарном подкомплексе региона / М.В. Азжеурова, А.И. Трунов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2013. – № 6. – С. 108-113.
4. Азжеурова М.В. Приоритетные направления развития кластеров регионального свекловодства / М.В. Азжеурова // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2011. – № 1-2. – С. 76-79.
5. Азжеурова М.В. Развитие инновационной деятельности в АПК: проблемы и пути решения / М.В. Азжеурова // Аграрная наука в условиях модернизации и инновационного развития АПК России: Сб. науч. тр. – Иваново, 2017. – С. 4-8.
6. Азжеурова М.В. Развитие инновационной деятельности в свеклосахарном подкомплексе / М.В. Азжеурова. – Мичуринск: Изд-во Мичуринский ГАУ, 2013. – 167 с.
7. Азжеурова М.В. Развитие интеграционных процессов в свеклосахарном подкомплексе региона // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. – 2013. – № 2. – С. 112-115.
8. Азжеурова М.В. Состояние продовольственной безопасности Тамбовской области и меры по ее обеспечению / М.В. Азжеурова // Актуальные

проблемы и перспективы развития государственной статистики в современных условиях: материалы III Международной научно-практической конференции. – Саратов: Изд-во Саратовский социально-экономический институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», 2017. – С. 13-16. «

9. Азжеурова М.В. Формирование и реализация инновационной политики в АПК России // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2010. – № 3. – С. 35-36.

10. Сытова А.Ю. Развитие молочного скотоводства в Тамбовской области / А.Ю. Сытова, И.А. Минаков, М.В. Азжеурова // Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания. – 2016. - №2(10). – С. 93-102.

11. Minakov I.A. Agricultural market development: trends and prospects / I.A. Minakov, A.V. Nikitin // International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering. - 2019. - V. 9. - № 1. - P. 3842-3847.

FEATURES OF BUSINESS PLANNING IN AGRICULTURAL PRODUCTION

Azzheurova Mariya Viktorovna

Ph. D., associate Professor of Economics and Commerce

e-mail: azzheurovam@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract: the article discusses the features of developing business plans for agricultural enterprises, identifies factors that affect the size of the investment value, as well as the main risks in the implementation of investment projects.

Keywords: business planning, agriculture, crop production, animal husbandry.