

**УДК 336.144**

**ПРЕИМУЩЕСТВА ЦИФРОВИЗАЦИИ БЮДЖЕТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ**

**Кириллова Светлана Серафимовна**

кандидат экономических наук, доцент,

Мичуринский государственный аграрный университет,

г. Мичуринск, Россия

sv\_kirillova@mail.ru

**Родюкова Анна Сергеевна**

обучающаяся института экономики и управления

Мичуринский государственный аграрный университет,

г. Мичуринск, Россия

rodyukova.ann@mail.ru

**Аннотация:** Статья посвящена актуальному вопросу цифровизации бюджетного планирования на муниципальном уровне. Рассмотрено содержание основных форм бюджетного планирования, обоснованы преимущества цифровизации планирования бюджетов на уровне муниципалитетов.

**Ключевые слова:** бюджетный процесс, бюджетное планирование, цифровизация, бюджетное прогнозирование

Бюджетное планирование является важнейшей стадией бюджетного процесса на всех уровнях бюджетной системы. Поскольку осуществляется процесс цифровизации всего бюджетного цикла, то и система бюджетного планирования требует серьезной трансформации, интеграции в единое информационное пространство бюджетных правоотношений.

Процесс цифровизации насыщает все основные формы бюджетного планирования на муниципальном уровне (таблица 1).

*Таблица 1*

Содержание основных форм бюджетного планирования на муниципальном уровне

Формы бюджетного планирования	Планирование расходов	Планирование доходов
Долгосрочное	Определение приоритетов развития муниципального образования и финансирования	Составление перспективного финансового плана развития доходной базы муниципального бюджета
Среднесрочное	Инвестиционные проекты и программы муниципалитета	Определение видов и объемов привлекаемого финансирования на основе перспективного плана развития доходной базы местного бюджета
Краткосрочное	Определение объема расходов на инвестирование и текущих расходов на финансовый год, исходя из приоритетов развития и инвестиционных проектов муниципального уровня	Составление прогноза поступлений по различным доходным источникам местного бюджета и их роспись и закрепление за конкретными статьями расходов муниципалитета

Цифровизация бюджетного планирования предполагает автоматизацию всех ее элементов с учетом неизбежного объединения с различными базами данных и, прежде всего, с государственными базами данных. При этом цифровизация должна предусматривать применение автоматизированного выбора необходимого метода бюджетного планирования и прогнозирования (рисунок 1).

## Методы бюджетного планирования и прогнозирования

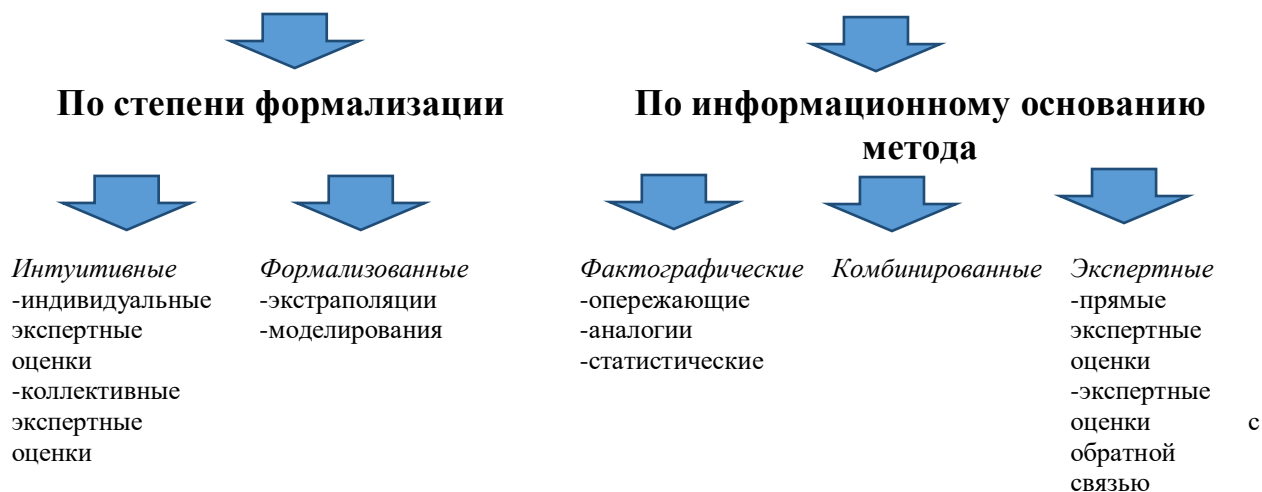


Рисунок 1 – Состав основных методов бюджетного планирования и прогнозирования и их классификация

Цифровизация бюджетного планирования предусматривает автоматизацию таких функциональных элементов, как:

- автоматизация процедуры информационного обеспечения бюджетного планирования,
- полный перевод на электронные площадки системы государственных и муниципальных закупок,
- автоматизация штатного расписания государственных и муниципальных служащих,
- автоматизация инвестиционного процесса, формирование электронных инвестиционных паспортов муниципалитетов,
- автоматизация процедуры публичного обсуждения государственных и муниципальных расходов.

Основные преимущества цифровизации бюджетного планирования на муниципальном уровне:

- существенное сокращение сроков согласования бюджетных показателей (в среднем на 50%),
- возможность полной интеграции с системой «Электронный бюджет»,

-возможность формирования программы муниципальных закупок на базе бюджетных планов,

-прозрачность всей процедуры бюджетного планирования.

Цифровизация позволяет в процессе организации бюджетного прогнозирования и планирования максимально эффективно использовать основные макроэкономические показатели. При бюджетном планировании выделяют три категории макроэкономических переменных, применение которых должно осуществляться в условиях цифровизации в автоматизированном порядке:

1. Показатели внешней рыночной конъюнктуры (цены на товары российского экспорта, кросс-курсы доллара и евро и т.д.). При их прогнозировании необходимо применение оценок международных организаций, а также крупнейших международных компаний.

2. Внутригосударственные переменные, значения которых в большой степени определяются решениями Правительства РФ и Центрального банка РФ (уровень инфляции, ключевая ставка, обменный курс). Прогнозирование данных переменных важно увязывать с оценкой реакции органов управления на изменение внешних условий.

3. Вторичные переменные, преимущественно определяемые комбинированием внешних и внутригосударственных переменных (объем импорта, объем экспорта, объем прибыли).

Цифровизация позволит в перспективе расширить горизонт бюджетного планирования до 5-7 лет. Современные трехлетние бюджеты обеспечивают в целом преемственность бюджетных показателей, однако сегодня существует потребность в качественной реализации инвестиционных и инновационных проектов, срок внедрения которых зачастую превышает трехлетний период.

Для повышения эффективности и результативности механизма бюджетного планирования и прогнозирования необходимо осуществлять комплексную оценку бюджетного и налогового потенциалов

муниципального образования. Для того, чтобы цифровизация бюджетного планирования имела максимальную эффективность, необходимо минимизировать воздействие политических факторов на планирование, поскольку они имеют, как правило, субъективный характер. Кроме того, требуется решение проблемы подготовки кадров, введение новых должностей по защите информации от несанкционированного вмешательства. В итоге должен быть сформирован открытый бюджет для граждан, предусматривающий трансформацию достаточно сложной бюджетной классификации в доступный для населения формат, в том числе в четкие показатели полученной государственной или муниципальной услуги и роста уровня благосостояния граждан [4]. При этом цифровая платформа может стать весьма успешной площадкой для реализации в ходе бюджетного планирования обратной связи – «бюджет муниципального образования – житель муниципалитета». Одновременно с этим данные меры позволят существенно повысить финансовую грамотность населения муниципального образования, что весьма благоприятно сказывается на социально-экономическом развитии территорий [2].

#### **Список литературы:**

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ// Информационно-правовое обеспечение «Гарант». – [Электронный ресурс]. – Электрон, прогр. – М., 2020. – Режим доступа: <http://www.garant.ru/>
2. Карамнова Н.В. Факторы и принципы устойчивого развития аграрного сектора экономики// Финансирование системы устойчивого развития сельского хозяйства на основе концепции стратегического управления (I Шаляпинские чтения): Материалы Всероссийской научно-практической конференции (г. Мичуринск 22 – 23 ноября 2018 г.)/ под ред. О.Ю. Анциферовой. – Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2018. – 251 с. – С. 132 – 136

3.Кириллова С.С. Планирование и прогнозирование бюджетных показателей на муниципальном уровне / С.С. Кириллова // Сб.: Актуальные проблемы и перспективы развития государственной статистики в современных условиях: материалы III Международной научно-практической конференции: в 2 томах. Саратовстат; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Саратовский социально-экономический институт (филиал), 2017. - С. 125-127.

4.Кириллова С.С. Цифровизация системы бюджетного планирования и прогнозирования на муниципальном уровне//Роль аграрной науки в устойчивом развитии сельских территорий. Сборник III Всероссийской (национальной) научной конференции. 2018. С. 867 – 869

5.Третьякова Е.Н., Кирина И.Б., Третьякова Я.А. Компетентностный подход в высшем образовании в аграрном вузе//Наука и образование. 2020. Т.3. № 1. С. 60

6.Щербаков Н.В. Опыт формирования онлайн-курсов в аграрном образовании / Н.В. Щербаков, И.Б. Кирина, С.С. Кириллова // Сб.: Современные методики учебной и научно-исследовательской работы: материалам II Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, 2019 - С. 130-133.

UDC 336.144

## **ADVANTAGES OF DIGITALIZATION OF BUDGET PLANNING AT THE MUNICIPAL LEVEL**

**Kirillova Svetlana Serafimovna**

candidate of economic Sciences, associate Professor,

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

sv\_kirillova@mail.ru

**Rodyukova Anna Sergeevna**

student of the Institute of Economics and management

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

rodyukova.ann@mail.ru

**Annotation:** The article is devoted to the current issue of digitalization of budget planning at the municipal level. The content of the main forms of budget planning is considered, and the advantages of digitalization of budget planning at the municipal level are justified.

**Keyword:** budget process, budget planning, digitalization, budget forecasting