

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
МУНИЦИПАЛИТЕТОМ ПОСРЕДСТВОМ ОПТИМИЗАЦИИ
РАСХОДОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ СРЕДСТВ**

Соломахин Михаил Александрович,

доцент кафедры управления и делового
администрирования

Мичуринский государственный аграрный университет,

г. Мичуринск, РФ

mic68@yandex.ru

Соломахина Дарья Алексеевна,

магистрант 3 курса Института

экономики и управления

Мичуринский государственный аграрный университет,

г. Мичуринск, РФ

mak_dar18@ yandex.ru

Аннотация. В статье рассматриваются проблемы и основные направления совершенствования системы управления муниципалитетом посредством оптимизации расходования финансовых средств. Представленные выводы могут быть использованы при обосновании программ социально-экономического развития муниципальных образований различного уровня.

Ключевые слова. Система управления муниципалитетом, финансовая стратегия муниципалитета, муниципальный бюджет, оптимизация бюджета.

Любая система муниципального управления основывается на эффективно функционирующей экономике этого муниципалитета, которая в свою очередь через систему налогообложения позволяет пополнять в должной мере муниципальный бюджет. Поэтому финансовая и экономическая составляющая являются взаимообусловленными элементами системы местного самоуправления, что определяет необходимость экономического развития данной территории на основе формирования эффективной системы управления. В этой связи органы муниципальной власти должны все больше уделять внимание развитию экономической, инфраструктурной и социальной составляющей муниципального образования, что позволит данной территории динамично развиваться [1-6].

Местный бюджет является централизованно сформированным фондом финансовых ресурсов муниципального образования, а также сам процесс его формирования, образования, утверждения и исполнения на принципах самостоятельности, государственной финансовой поддержки, гласности формирования и использования финансовых ресурсов. Проблемы в работе местных бюджетов негативным образом сказываются на состоянии всего общества, в этой связи необходимо решать проблемы касающихся вопросов реформирования управленческой составляющей бюджетного механизма, как процесса реализации функций и имеющихся полномочий действующего аппарата управления на местном уровне [10, с. 36]. В особую группу проблем следует отнести совершенствование системы управления финансовыми ресурсами на уровне муниципалитета.

Проведенные нами исследования позволили выделить следующие основные проблемы в данной сфере:

– несоответствием существующих нормативных актов по формированию доходов местных бюджетов насущным потребностям субъектов хозяйственной деятельности, а также отсутствием полной реальной прозрачности и открытости расходования финансовых средств муниципалитета;

- отсутствие методологической базы и нормативного регулирования системы краткосрочного планирования по формированию доходов местных бюджетов и зачастую не достаточная реализуемость плана будущих доходов;
- разбалансированность местных бюджетов, что требует решение указанных проблем в самой структуре бюджетных отношений;
- отсутствие финансовых ресурсов на осуществление инвестиций в экономическое развитие муниципальных подведомственных территорий;
- недостаточная обеспеченность задекларированных обязательств в средствах массовой информации со стороны федерального бюджета;
- отсутствие в достаточном объёме доступа администрации местных бюджетов к финансово-кредитному рынку заимствований на международном и внутрироссийском уровне.

Данные многочисленные проблемы и их системный характер доказывают необходимость осуществления комплексного реформирования механизма формирования и расходования финансовых ресурсов и в первую очередь, совершенствование системы нормативного регулирования и бюджетного законодательства.

Все вышеуказанные проблемы оказывают существенное негативное воздействие на деятельность муниципалитета, а это все сказывается на общей финансовой, экономической и, в конечном итоге, социальной ситуации в муниципальном образовании [9, с. 327; 12]. Поэтому залогом повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления и построения реального демократического общества на уровне муниципалитета, да и в целом в нашей стране является решение проблемы по оптимизации действующей системы образования и расходования финансовых ресурсов.

В современных условиях основными подходами, которые должны быть использованы при формировании муниципального бюджета города должны являться следующие: обеспечение сбалансированности его бюджета, совершенствование программно-целевых принципов организации деятельности органов местного самоуправления, ограничение размера

бюджетного дефицита в целях сохранения экономической стабильности в городе и обеспечения бюджетных обязательств, в первую очередь по заработной плате с начислениями, социальным выплатам, введение режима жесткой экономии бюджетных средств на всех уровнях (включая каждое бюджетное учреждение), обеспечение надежности экономических прогнозов и предпосылок, положенных в основу бюджетного планирования, повышение эффективности бюджетных расходов и обеспечение исполнения действующих расходных обязательств [11, с. 328].

По итогам проведенной оценки эффективности муниципальных программ и в связи с удовлетворительной оценкой качества управления муниципальными программами ответственными исполнителям следует рассматривать муниципальные программы не только как инструмент исполнения расходных обязательств, но и как эффективный механизм развития соответствующих социально-экономических сфер [7, с. 160].

В целях устойчивого социально-экономического развития муниципальных территорий необходимо совершенствовать нормативно-правовое регулирование бюджетного процесса, обеспечить открытость, прозрачность и подотчетность деятельности органов местного самоуправления и создание условий для эффективного использования бюджетных средств за счет формирования единого информационного пространства, применить информационные и телекоммуникационные технологии в сфере управления общественными финансами. Необходимо и в дальнейшем на высокоэффективной основе осуществлять финансирование действующих муниципальных программ, направленных на повышение эффективности управления социально-экономическим развитием муниципалитета, которые будут содействовать развитию научно-технической и инновационной деятельности, обеспечат благоприятные условия для развития субъектов малого и среднего предпринимательства, позволят внедрить эффективные технологии и современные методы кадровой работы, улучшить взаимодействие населения с органами местного

самоуправления и средствами массовой информации [8, с. 57].

На основе перспективной системы управления администрация города должна контролировать своевременное и полное проведение мероприятий по реализации перспективной стратегии управления финансовыми ресурсами. Администрация муниципалитета также должна определять наиболее эффективные формы и методы организации работ по реализации предложенных мероприятий, координировать и обеспечивать работу исполнителей программных мероприятий и проектов, проводить согласование объемов финансирования на очередной финансовый год и на весь период реализации вышеуказанной стратегии, должна проводить мониторинг реализации стратегических мероприятий, оценку их результативности, вносить предложения по корректировке стратегических мероприятий. Большой отдельной задачей является дальнейшее повышение эффективности муниципального управления посредством внедрения современных методов и технологий управления муниципальными финансами, усиление роли финансового контроля, в том числе, в вопросах оценки эффективности использования бюджетных средств.

Список литературы

1. Дедова Е.С. Мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности органов местного самоуправления Рязанской области / Е.С. Дедова, О.И. Ванюшина // Сб.: Проблемы и перспективы развития России: молодежный взгляд в будущее. Сборник научных статей 2-й Всероссийской научной конференции. - Курск: ЮЗГУ, 2019. - С. 110-113.

2. Жилияков Д.И. Характеристика бюджетной политики города Курска / Д.И. Жилияков // Сб.: Актуальные вопросы инновационного развития агропромышленного комплекса: материалы Международной науч.-практ. конф. – Ч. 1. – Курск: Изд-во Курск. гос. с.-х. ак., 2016. – С. 103

3. Кириллова С.С. Планирование и прогнозирование бюджетных показателей на муниципальном уровне / С.С. Кириллова // Сб.: Актуальные проблемы и перспективы развития государственной статистики в современных условиях: материалы III Международной научно-практической конференции: в 2 томах. Саратовстат; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, Саратовский социально-экономический институт (филиал), 2017. - С. 125-127.

4. Кириллова С.С. Приоритеты бюджетной политики муниципальных образований на современном этапе / С.С. Кириллова, А.Ю. Хатунцева // Сборник научных трудов, посвященный 85-летию Мичуринского государственного аграрного университета в 4 т.. - Мичуринск, 2016. - С. 106-109.

5. Кириллова С.С. Финансовая устойчивость муниципалитетов как основа успешного развития регионов / С.С.Кириллова // Сборник научных трудов, посвященный 85-летию Мичуринского государственного аграрного университета в 4 т.. Мичуринск, 2016. - С. 109-114.

6. Сивак Е.Е. Моделирование уровней управления и трансформации качества трудового потенциала / Е.Е. Сивак, С.Н. Волкова, Т.В. Белова, М.А. Мясоедова // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2014. – № 6. – С. 28-30.

7. Соломахин М.А. Потенциал развития садоводства России в современных макроэкономических условиях / М.А. Соломахин // Уральский научный вестник. – 2016. – Т. 12. – № 1. – С. 159–160.

8. Соломахин М.А. Проблемы государственного регулирования садоводства в России / М.А. Соломахин // Теория и практика мировой науки. – 2017. – № 5. – С. 56–58.

9. Соломахин М.А., Макарова Д.А. Актуальные аспекты совершенствования системы управления финансовыми ресурсами муниципалитета / М.А. Соломахин, Д.А. Макарова // Наука и Образование. – 2019. – № 2. – С. 327.

10. Соломахин М.А., Макарова Д.А. Совершенствование системы управления финансовыми ресурсами муниципалитета / М.А. Соломахин, Д.А. Макарова // News of Science and Education. – 2019. – Т. 5. – № 1. – С. 35–37.

11. Соломахин М.А., Макарова Д.А. Современные аспекты управления в повышении уровня финансовой обеспеченности муниципалитета / М.А. Соломахин, Д.А. Макарова // Наука и Образование. – 2019. – № 2. – С. 328.

12. Темникова, Е.Ю. Новые подходы к управлению социально-экономическим развитием муниципального образования / Е.М. Темникова, Н.В. Барсукова // Сб.: Проблемы и перспективы развития России: взгляд в будущее: сборник научных статей 2-й Всероссийской научной конференции. – Курск: ЮЗГУ, 2019. С. 310-314.

IMPROVING THE MANAGEMENT SYSTEM OF THE MUNICIPALITY BY OPTIMIZING THE EXPENDITURE OF FINANCIAL RESOURCES

Solomakhin Mikhail Aleksandrovich,

Associate Professor of the

Management and

Business Administration Department

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russian Federation

mic68@yandex.ru

Solomakhina Daria Alekseevna,

third-year student of the

Economics and Management Institute

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russian Federation

Annotation. The article deals with the problems and main directions of improving the management system of the municipality by optimizing the expenditure of financial resources. The presented conclusions can be used to justify the programs of socio-economic development of municipalities at various levels.

Keywords Municipal management system, financial strategy of the municipality, municipal budget, budget optimization.