

# **ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ СНАБЖЕНЧЕСКО-ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Калашникова Ольга Геннадьевна,**

аспирант 1 курса «Бухгалтерский учет, статистика»

ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ

г. Ставрополь, РФ

plaksic-olga@yandex.ru

Научный руководитель –

**Костюкова Елена Ивановна,**

профессор, д.э.н., кафедры

«Бухгалтерского управленческого учета»

ФГБОУ ВО Ставропольский ГАУ

г. Ставрополь, РФ

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности организации информационного обеспечения системы управленческого учёта снабженческо-заготовительной деятельности экономического субъекта. Предложена совокупность формализованных управленческих отчетов, интегрирующих в себе систему взаимосвязанных финансовых и нефинансовых показателей, предназначенных для управленческого анализа и принятия на их основе управленческих решений, направленных на достижение стратегических целей функционирования.

**Ключевые слова.** Экономика, управленческий учет, снабженческо-заготовительная деятельность, управленческая отчетность.

В настоящее время оптимальное функционирование деятельности экономического субъекта в условиях нестабильности внешней среды (сокращение объемов инвестиций, инфляция, снижение уровня деловой активности, диверсификация) в значительной степени обеспечивается действующей системой управленческого учета. Под которой подразумевается система сбора, обработки, анализа и представления управленческой учетной информации, сгруппированной в необходимом разрезе для принятия ее пользователем оперативных, текущих и стратегических управленческих решений, организации контроля и оценки полученных результатов.

Актуальность выбранной темы исследования подтверждается тем фактом, что снабженческо-заготовительная деятельность, несмотря на вспомогательный характер, является важным звеном производственного процесса предприятия. Сбои в поставках сырья, материалов, оборудования ведут к нарушению ритмичности работы предприятия, простоям, что отрицательно сказывается на результативных показателях всей организации. Качество выстроенная система управленческого учета и отчетности снабженческо-заготовительной деятельности позволяет минимизировать риски хозяйственной деятельности, соизмерять производимые затраты с доходами, вследствие чего экономия производственных затрат становится источником увеличения доходов, выявить возможности роста экономического субъекта, раскрывает экономический, технический и технологический потенциал его производственно-хозяйственной деятельности.

Так как учетно-аналитическая система в каждой конкретной отрасли уникальна, отвечает определенным специфическим особенностям, которые влияют на методологию учета затрат, методику калькулирования, построение системы внутренней управленческой отчетности и другие направления управленческого учета стоит более подробно рассмотреть организационно-методологические аспекты формирования системы управленческого учета и

отчетности снабженческо-заготовительной деятельности.

Материально-техническое снабжение – это деятельность по организации и управлению закупками направленная на своевременное получение необходимых по качеству и количеству материалов и услуг в нужном месте, от надежного поставщика. Рационально организованный управленческий учет материально-технических ресурсов важен для любого предприятия, в связи с тем, что наличие и движение запасов являются одной из основных характеристик, указывающих руководителям на текущие недостатки системы организации производства, и позволяет им быстро реагировать на создавшуюся ситуацию.

Объектами управленческого учета снабженческо-заготовительной деятельности являются: выполнение плана закупок – учет обеспечивает отражение выполнения плана по каждой поставке и совершаемых закупок сверх плана; размер складских запасов и остатков невостребованных материальных ресурсов – учет отражает изменение размера складских запасов, на основе которого осуществляется анализ эффективности распределения материально-технических ресурсов в соответствии с заявленной потребностью; выполнение заявок – учитывается обеспечение материальными ресурсами клиентов; собственные затраты бизнес-процесса снабжения – учет затрат организуется по элементам; результат функционирования (объем товарооборота) – учет отражает условный финансовый результат деятельности организации материально-технического снабжения.

Одной из основных особенностей системы учета снабженческо-заготовительной деятельности (в целях недопущения возникновения неликвидных материалов на складах) является соблюдение и контроль так называемого баланса материально-технических ресурсов, где сумма потребности в материальных ресурсах и величина переходящих запасов, равна совокупной величине остатка материальных ресурсов на начало периода, мобилизации внутренних ресурсов и объему поступлений.

Информационное обеспечение управленческого учета осуществляется в несколько этапов:

На первом этапе осуществляется группировка затрат. В снабженческо-заготовительной деятельности затраты могут группируются по экономическим элементам: вспомогательные материалы, энергия покупная, затраты на оплату труда, взносы в государственные внебюджетные фонды, налоги, амортизация, арендная плата, затраты по договорам страхования, капитальный ремонт; и местам возникновения – в разрезе производственных баз, отделов, бригад, т. е. центров затрат.

Следующий этап – определение информационных потребностей управленческого персонала.

На третьем этапе выполняется разработка управленческого плана счетов, в том числе его аналитики с учетом выделенных центров ответственности, а также разработка форм управленческой отчетности.

На заключительном этапе осуществляется разработка регламента функционирования системы управленческого учета и контроля снабженческо-заготовительной деятельности.

Управленческий учет преимущественно обеспечивает комплексную отчетность о текущем состоянии и текущих процессах на предприятии, включает элементы плановых и контрольных расчетов, таблица 1.

**Таблица 1 – Перечень управленческих отчетов**

№ п/п	Этап контроля	Наименование	Срок отчета 2020 г.			
			1кв	2кв	3кв	4кв
1	Планирование	Стратегическое планирование	30,03	30,06	30,09	31,12
2		Оперативное планирование. Результат предприятия в целом и по центрам прибыли и центрам затрат на год по месяцам	30,03	30,06	30,09	31,12
3		Прогнозирование (по тем же позициям, что и оперативное планирование)	30,03	30,06	30,09	31,12

4	Мони-торинг	Отчет по снабжению филиалов	30,03	30,06	30,09	31,12
5		Анализ дебиторской задолженности	30,03	30,06	30,09	31,12
6		План закупок	30,03	30,06	30,09	31,12
7		Финансовый план	30,03	30,06	30,09	31,12
8	Анализ результатов и отклонений	Расчет результатов по центрам затрат и центрам прибыли	30,03	30,06	30,09	31,12
9		Отчет по персоналу	30,03	30,06	30,09	31,12
10		Отчет по запасам	30,03	30,06	30,09	31,12
11		Отчет по инвестициям	30,03	30,06	30,09	31,12

Из таблицы 1 следует, что управленческие отчеты в системе управленческого учета составляются внутри каждого функционального подразделения экономического субъекта. Для организаций снабжения наиболее применимыми являются отчеты об уровне материальных затрат, уровне запасов, показателях товарооборота по основным группам материалов и др.

Также считаем необходимым вести в управленческой учетной системе снабженческо-заготовительного предприятия статистику проблем с закупленными МТР при входном контроле, во время хранения и во время использования на производстве – для этого предлагается использовать форму управленческой отчетности, представленную в таблице 2.

На основании данных представленных в таблице 2 принимается решение о том, стоит ли дальше сотрудничать с проблемными поставщиками.

**Таблица – 2 Анализ проблем МТР**

Наименование поставщика	Дата поставки	Номер договора	Наименование МТР	Кол-во МТР	Вид несоответствия
ООО «ТД – Феникс»	12.01.2018	25 от 11.01.2018	Шпаклевка	1 упак.	В процессе приемки и входного контроля было обнаружено, что влажность составляет

					18 % (норма 15 %)
ООО «ТД «Скинкеа»	17.01.2018	36 от 01.01.2018	Перчатки	1 500 пар.	В процессе приемки и входного контроля обнаружен пересорт (в мешке с маркировкой размер 7, находились перчатки с размером 8)

Кроме того, в целях осуществления более эффективной работы в части производственной программы снабжения (для обеспечения МТР филиалов в установленный срок – своевременно должны быть доставлены все необходимые компоненты) предлагается использовать форму управленческой отчетности, представленную в таблице 3.

**Таблица 3 – Анализ работы отдела снабжения по соблюдению сроков поставок за отчетный период (квартал)**

Ф.И.О. ответств. инженера по закупкам	Выполнение плана по наименованию (артикулам) МТР		Несоблюдение сроков поставок	
	План	Факт	Колич. раз	Причина
Слепенко М.И. – закупка СИЗ	80	72	2	Неблагоприятные погодные условия (снежные заносы на дорогах)
			5	Отсутствие финансирования
			1	Авария на ж/д путях

Из таблицы 3 видно, что большинство срывов в поставках МТР возникло в связи с отсутствием финансирования, в этой связи менеджменту экономического субъекта необходимо рассмотреть поквартально план финансирования, акцентируя внимание на причинах отклонений.

Таким образом, информационная система управленческого учета снабженческо-заготовительной деятельности должна быть спроектирована

так, чтобы она генерировала отчеты для удовлетворения информационных потребностей ее пользователей. Использование представленных форм отчетности позволяет обеспечить менеджеров экономического субъекта необходимой информацией для принятия обоснованных управленческих решений и прогнозирования деятельности, оказать помощь в оперативном контроле и управлении, стимулировать работников организации в выполнении намеченной стратегии развития, оценить деятельность центров ответственности, аппарата управления и других сотрудников внутри организации и их вклад в реализацию общей стратегии предприятия. От того насколько рационально построена управленческая учетно-аналитическая система на предприятии, насколько она адаптирована к специфическим особенностям организации и объективно отражает хозяйственную деятельность, зависит успешное функционирование экономического субъекта в целом.

#### **Список литературы:**

1. Зырянова Т.В., Тарновская ю. С. Методика планирования, анализа и контроля процесса заготовления в системе управленческого учета, Международный бухгалтерский учет. – 2016.– № 37. – 11 с.
2. Костюкова Е.И., Бобрышев А.Н., Татаринова М.Н., Бухгалтерский учет и анализ: учебное пособие по направлению «Экономика»/ Е.И. Костюкова. – М: Кнорус, 2014 – 405 с.
3. Поленова, С.Н. Бухгалтерский учет и отчетность: учебник для бакалавров / С.Н. Поленова. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2018. – 402 с.

**INFORMATION SUPPORT FOR MANAGEMENT ACCOUNTING AND  
INTERNAL MANAGEMENT REPORTING SYSTEM FOR  
PROCUREMENT AND PROCUREMENT ACTIVITIES**

**Kalashnikova Olga Gennadievna,**

1st year post-graduate student «Accounting, statistics»

Stavropol State Agrarian University

Stavropol, Russia

plaksic-olga@yandex.ru

Scientific adviser –

**Kostyukova Elena Ivanovna,**

Professor, doctor of Economics, Department

«Accounting management accounting»

Stavropol State Agrarian University

Stavropol, Russia

**Annotation.** The article considers the features of the organization of information support for the management accounting system of procurement and procurement activities of an economic entity. A set of formalized management reports is proposed that integrate a system of interrelated financial and non-financial indicators designed for management analysis and making management decisions based on them, aimed at achieving strategic goals of functioning.

**Keywords:** Economics, management accounting, procurement and procurement activities, management reporting.