

АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Веснина Е.А.

студентка 4 курса
института экономики и управления
evgeniya.gorlova.89@mail.ru

Квочкина В. И.

доцент кафедры финансов и
бухгалтерского учета, к.э.н.

Мичуринский государственный аграрный университет
Мичуринск, Россия

Аннотация. Статья посвящена анализу эффективности управления запасами предприятия в АО учхоз-племзавод «Комсомолец»

Ключевые слова: система управления запасами, основные показатели состояния запасов, финансовый менеджмент

Создание материально-производственных запасов на предприятии является необходимым условием обеспечения непрерывного производственно-коммерческого процесса [2, 6].

Излишние запасы приводят к необоснованному отвлечению средств из хозяйственного оборота, что в конечном итоге влияет на рост кредиторской задолженности и является одной из причин неустойчивого финансового положения. Недостаток запасов может привести к сокращению объема производства продукции и уменьшению суммы прибыли, что также влияет на ухудшение финансового состояния предприятия. Учитывая это, запасы должны быть оптимальными.

Анализ эффективности управления производственными запасами включает в себя анализ структуры и динамики запасов. Который позволяет определить какую долю занимают запасы в общем объеме оборотных активов и как изменилась их структура на конец отчетного периода [3].

Так как запасы относятся к оборотным активам проведем анализ структуры оборотных активов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» за 2016–2018 гг. в таблице 1.

Таблица 1

Структура и динамика оборотных активов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» за 2016–2018 гг.

Показатели	2016 г.		2017 г.		2018 г.		Отклонение 2018 г. от 2016 г.		
	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	в сумме, тыс. руб.	в структуре, п.п.	темпа роста, %
Оборотные активы	71276	100,00	73986	100,00	75452	100,00	4176	0,00	105,86

в т. ч. запасы	5677 5	79,66	61252	82,79	57738	76,52	963	-3,13	101,7 0
дебиторская задолженность	7645	10,73	4711	6,37	3335	4,42	-4310	-6,31	43,62
денежные средства и денежные эквиваленты	6856	9,61	8023	10,84	14379	19,06	7523	9,44	209,7 3

Анализируя таблицу 1 мы видим, что из оборотных активов наибольший удельный вес в течении анализируемого периода занимают запасы (в 2016 году данный показатель составлял 79,66 %, а в 2018 г. – 76,52 % произошло уменьшение на 3,13 п.п.). В тоже время происходит уменьшение удельного веса дебиторской задолженности с 10,73 % до 4,42 %, что положительно сказывается для данной организации, так как дебиторская задолженность, то есть задолженность покупателей или поставщиков нашей организации, всегда отвлекает средства из обращения и препятствует их эффективному использованию.

Это можно отметить как отрицательное явление, так как предприятие не может сэкономить на содержании запасов на складах (хранение, охрана и т. п.).

Такая динамика может быть обусловлена рядом факторов, отрицательно характеризующих политику управления запасами.

Во-первых, при формировании запасов явно не учитываются потребности предприятия в том или ином виде материально-производственных запасов.

Во-вторых, величина запасов не оптимизирована и не осуществляется контроль за соблюдением оптимального размера заказа.

В-третьих, наблюдается неэффективность нормирования и контроля за состоянием запасов, что приводит к росту издержек на хранение и поддержание страхового размера запаса [5].

Проведем анализ состава и структуры запасов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» за 2016–2018 гг. в таблице 2.

Проанализировав данную таблицу, очевидно, что за рассматриваемый период стоимость запасов увеличилась на 963 тыс. руб. или на 1,7 %, что произошло из-за увеличения стоимости практически всех видов запасов: готовой продукции (на 3647 тыс. руб.), затраты в незавершенном производстве на 244 тыс. руб. Стоимость сырья и материалов увеличилось на 2345 тыс. руб. Стоимость животных на выращивании и откорме уменьшились на 5321 тыс. руб., что повлекло снижение их в структуре на 9,88 п.п.

Таблица 2

Анализ состава и структуры запасов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» в 2016–2018 гг.

Показатели	2016 г.		2017 г.		2018 г.		Отклонение 2018 г. от 2016 г.		
	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	сумма, тыс. руб.	уд. вес, %	в сумме, тыс. руб.	в структу ре, п.п.	тем п рос та, %
Запасы:	56775	100,00	61252	100,00	57738	100,00	963	0,00	101,70
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	25547	45,00	31935	52,14	27892	48,31	2345	3,31	109,18
животные на выращивании и откорме	22571	39,76	19362	31,61	17250	29,88	-5321	-9,88	76,43

затраты в незавершенно м производстве	6948	12,24	7391	12,07	7192	12,46	244	0,22	103, 51
готовая продукция и товары для перепродажи	1557	2,74	2430	3,97	5204	9,01	3647	6,27	334, 23
расходы будущих периодов	152	0,26	134	0,21	200	0,34	48	0,08	131, 58

Также можно рассмотреть движение запасов учхоз-племзавод «Комсомолец» в 2016–2018 гг. в разрезе вида запасов (таблица 3).

Таблица 3

Движение запасов учхоз-племзавод «Комсомолец»
в 2016–2018 гг. в разрезе вида запасов, тыс. руб.

Вид запасов	Год	На начало года	Поступило	Выбыло	На конец года
Запасы, всего	2016	51370	223642	218237	56775
	2017	56775	236642	232165	61252
	2018	61252	252101	255615	57738
сырье, материалы и	2016	25627	49302	49382	25547
	2017	25547	57225	50837	31935

другие аналогичные ценности	2018	31935	69493	73536	27892
животные на выращивании и откорме	2016	17747	25914	21090	22571
	2017	22571	23029	26238	19362
	2018	19362	25911	28023	17250
затраты в незавершенном производстве	2016	6296	88609	87957	6948
	2017	6948	90009	89566	7391
	2018	7391	93805	94004	7192
готовая продукция и товары для перепродажи	2016	1504	59725	59672	1557
	2017	1557	66285	65412	2430
	2018	2430	62712	59938	5204
расходы будущих периодов	2016	196	92	136	152
	2017	152	94	112	134
	2018	134	180	114	200

Как видно из данных таблицы 3, основное движение в анализируемом периоде идет по следующим видам запасов: сырье, материалы и другие аналогичные ценности и животные на выращивании и откорме.

Все операции, связанные с движением запасов, в первую очередь отражаются в складском учете. Этот учет обычно называют оперативным, и он важен для всего бухгалтерского учета в организации [1]. Таким образом, бухгалтерский персонал систематически контролирует правильность и своевременность документирования движения материалов на складе и учета в реестрах складских материалов, соответствие фактических остатков материалов текущим данным бухгалтерского учета, проводят фактические проверки наличия ценностей, а также проводят сверку складского учета с бухгалтерским

учетом [5].

В следующей таблице 4 проанализируем эффективность использования запасов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» в 2016–2018 гг.

Таблица 4

Анализ эффективности использования производственных запасов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» за 2016–2018 гг.

Показатели	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Отклонение 2018 г. от 2016 г., (+,-)
Среднегодовая стоимость запасов, тыс. руб.	54073	59014	59495	5422,00
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	68672	72631	74719	6047,00
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	73647	74288	81939	8292,00
Себестоимость продаж, тыс. руб.	62949	69203	81514	18565,00
Количество дней в анализируемом периоде, дн.	360	360	360	–
Доля производственных запасов в общей стоимости оборотных средств, %	78,74	81,25	79,62	0,88
Количество оборотов производственных запасов (выручка), об.	1,36	1,26	1,38	0,02
Количество оборотов производственных запасов (себестоимость), об.	1,16	1,17	1,37	0,21

Длительность одного оборота производственных запасов (выручка), дней	264,32	285,98	261,39	-2,93
Длительность одного оборота производственных запасов (себестоимость), дней	309,24	307,00	262,75	-46,48

Анализируя данные таблицы 4, мы можем сделать выводы о том, что за анализируемый период среднегодовая стоимость производственных запасов с каждым годом возрастает, и в 2018 г. она составила 59495 тыс. руб., что на 5422 тыс. руб. больше, чем в 2016 г. В связи с этим увеличилось количество оборотов производственных запасов на 0,21 оборота. Следовательно, длительность одного оборота производственных запасов снизилась на 2,93 дня. Следует отметить, что снижение этого времени ведет к повышению эффективности использования запасов. Сокращение продолжительности их оборота за анализируемый период указывает на увеличение спроса на продукцию, повышение уровня платежеспособности потребителей.

Таким образом, использование показателей эффективности в управлении запасами позволит получить четкую картину всего процесса управления запасами с целью выявления узких мест в нем и направлений совершенствования [4]

Исследования, проведенные в АО учхоз-племзавод «Комсомолец» показали, что управление запасами проводится довольно эффективно. Коэффициент оборачиваемости запасов повышается, однако существует много проблем с оплатой кредиторской задолженности. К тому же организация неэффективно использует имеющиеся у нее денежные средства, что в дальнейшем подводит к необходимости совершенствования.

Значительную роль в организации оборачиваемости запасов принадлежит собственному оборотному капиталу, так как он обеспечивает финансовую устойчивость организации и оперативную ее самостоятельность.

Список литературы

1. Kulikov I.M. Development of agricultural production cooperation in russia: issues and prospects // I.M. Kulikov, I.A. Minakov / Scientific Papers. Series: Management, Economic Engineering and Rural Development – 2019. - Т. 19. - № 1 – С. 247–253.

2. Анциферова О.Ю. Эффективность функционирования экономики сельского хозяйства Российской Федерации // Анциферова О.Ю., Селянко Д.В./ В сборнике: Устойчивое развитие экономики региона (II Шалыпинские чтения) Материалы Всероссийской научно-практической конференции. под ред. Н.В. Карамновой. – Мичуринск, 2019. – С. 28–32.

3. Веснина Е.А. Формирование политики управления запасами как составная часть финансовой политики организации // Е.А. Веснина, А.И. Козлова / В Сборнике научных статей по итогам международной научно-практической конференции «Финансово-кредитный механизм и его роль в реализации финансовой политики. ИПО ГАРАНТ как источник формирования правовой и экономической культуры». Материалы международной научно-практической конференции / Отв. редактор Т.В. Коновалова, 2017.– С. 69–72

4. Коновалов А.В. Особенности управления финансами аграрных формирований // Коновалов А.В., Фёдорова М.А./ Наука и Образование – 2019 – № 2 – с. 373.

5. Коновалова Т.В. Совершенствование финансового менеджмента в организациях // Коновалова Т.В., Скрыбина Ю.Ю./ Наука и Образование – 2019 – № 2 – с. 363.

6. Квочкина В.И. Финансовый рычаг и его роль в управлении капиталом предприятия / В.И. Квочкина, Е.С. Потокина / Сб.: Глобальные проблемы модернизации национальной экономики Материалы V Международной научно-практической конференции (заочной) : в 2 частях. Ответственный редактор А.А. Бурмистрова, 2016. - С. 210-215.

ANALYSIS OF EFFICIENCY OF MANAGEMENT OF RESERVES OF THE ENTERPRISE

Vesnina E.A.

4 year student

Institute of Economics and Management

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

evgeniya.gorlova.89@mail.ru

Kvochkina V.I.

Associate Professor, Department of Finance and Accounting

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

Annotation. The article is devoted to the analysis of the effectiveness of enterprise inventory management in JSC Komsomolets pedagogical farm

Keywords: inventory management system, main indicators of stock status, financial management