

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ КАК ЧАСТЬ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИИ

Веснина Е.А.

студентка 4 курса
института экономики и управления
evgeniya.gorlova.89@mail.ru

Квочкина В. И.

доцент кафедры финансов и
бухгалтерского учета, к.э.н.

Мичуринский государственный аграрный университет
Мичуринск, РФ

Аннотация. Статья посвящена управлению запасами как части финансовой политики организации.

Ключевые слова: система управления запасами, финансовая политика, финансовый менеджмент.

АПК представляет собой одну из основных составляющих экономики любого государства. От его состояния зависит продовольственная и экономическая безопасность страны и ее отдельных регионов [3, 4, 11]. Основу устойчивого развития аграрной отрасли составляет эффективное функционирование сельских товаропроизводителей, что особенно актуально в современных экономических условиях. Результативность их деятельности зависит от гибкости системы управления и ее восприимчивости к изменениям внутренней и внешней среды [7-10]. Поэтому необходима эффективная система контроллинга, которая будет выполнять задачи планирования, контроля и учета производственных запасов в организации. Эффективное управление запасами дает возможность хозяйствующему субъекту снизить продолжительность производственного и всего операционного цикла, уменьшить текущие затраты на их хранение, высвободить из текущего хозяйственного оборота часть финансовых средств, реинвестируя их в другие активы. Обеспечение этой эффективности достигается за счет разработки и реализации специальной финансовой политики управления запасами.

Преобладающая часть ученых-экономистов считает, что политика управления запасами является составной частью общей политики управления оборотными активами организации, которая заключается в оптимизации общего размера и структуры запасов, минимизации затрат по их обслуживанию и обеспечении эффективного контроля за их движением [5].

Основные этапы формирования политики управления запасами на предприятии:

Анализ запасов товарно-материальных ценностей в предшествующем периоде. Основной задачей этого анализа является выявление уровня обеспеченности производства и реализации продукции соответствующими запасами товарно-материальных ценностей в предшествующем периоде и оценка эффективности их использования. Анализ проводится в разрезе основных видов запасов [6].

На первом этапе анализа рассматриваются показатели общей суммы

запасов товарно-материальных ценностей – темпы ее динамики, удельный вес в объеме оборотных активов и т. п.

На втором этапе анализа изучается структура запасов в разрезе их видов и основных групп, выявляются сезонные колебания их размеров.

На третьем этапе анализа изучается эффективность использования различных видов и групп запасов и их объема в целом, которая характеризуется показателями их оборачиваемости.

На четвертом этапе анализа изучаются объем и структура текущих затрат по обслуживанию запасов в разрезе отдельных видов этих затрат.

Определение целей формирования запасов. Запасы товарно-материальных ценностей, включаемых в состав оборотных активов, могут создаваться на предприятии с разными целями:

а) обеспечение текущей производственной деятельности (текущие запасы сырья и материалов);

б) обеспечение текущей сбытовой деятельности (текущие запасы готовой продукции);

в) накопление сезонных запасов, обеспечивающих хозяйственный процесс в предстоящем периоде (сезонные запасы сырья, материалов и готовой продукции) и т. п.

В процессе формирования политики управления запасами они соответствующим образом классифицируются для обеспечения последующей дифференциации методов управления ими.

Оптимизация размера основных групп текущих запасов. Такая оптимизация связана с предварительным разделением всей совокупности запасов товарно-материальных ценностей на два основных вида – производственные запасы (запасы сырья, материалов и полуфабрикатов) и запасы готовой продукции. В разрезе каждого из этих видов выделяются запасы текущего хранения – постоянно обновляемая часть запасов, формируемых на регулярной основе и равномерно потребляемых в процессе производства продукции или ее реализации покупателям.

Для оптимизации размера текущих запасов товарно-материальных ценностей используется ряд моделей, среди которых наибольшее распространение получила «Модель экономически обоснованного размера заказа». Она может быть использована для оптимизации размера как производственных запасов, так и запасов готовой продукции.

Построение эффективной системы управления запасами начинается с анализа их состава и структуры в предшествующем периоде [6]. Его основная цель – повышение эффективности производства за счет рационального использования ресурсов. Данный тезис справедлив и по отношению к сельским товаропроизводителям. Информационными источниками для проведения анализа служат данные, представленные в бухгалтерском балансе, данные оперативно-технического и бухгалтерского учета.

Определение потребности в производственных запасах также является одним из важнейших элементов политики управления этой группой оборотных активов. Нормирование запасов необходимо в целях укрепления финансовой устойчивости организации и повышения ее экономической безопасности. Объем запасов определяется с учетом особенностей каждого их вида и его ролью в процессе производства. Нормирование обеспечивает бесперебойность сельскохозяйственного производства и не допускает «оседание» оборотных активов в виде излишних запасов ТМЦ.

Рассматривая процесс формирования политики управления запасами нельзя не затронуть вопрос источников их формирования. Они могут быть собственные (чаще всего представлены прибылью), заемные (кредиты банков) и привлеченные (кредиторская задолженность). Так, Шевелев В.И. пишет, что сельхозтоваропроизводители производят продукцию в зависимости от своей специализации и реализуют ее покупателям на основе заключенных договоров. Выручка, полученная от реализации, дает возможность организации возмещать произведенные затраты, развивать и модернизировать производство. Структура источников должна быть сбалансирована, чтобы хозяйствующий субъект, оставался финансово устойчив.

Теория финансового менеджмента рассматривает три принципиальных подхода к формированию запасов на предприятии с позиции приемлемого соотношения уровня доходности и риска финансовой деятельности [2].

Консервативный подход предусматривает не только полное удовлетворение текущей потребности во всех видах запасов, но и создание больших размеров их резервов на случаи перебоев с поставкой сырья и материалов, ухудшения условий производства продукции, задержки инкассации дебиторской задолженности, активизации спроса покупателей и т. п.

Такой подход отрицательно сказывается на уровне рентабельности и оборачиваемости. В данном случае минимальны показатели рентабельности, но минимален и возможный риск.

Умеренный подход направлен на создание резервов на случай наиболее типичных сбоев в ходе операционной деятельности предприятия. Расчет необходимых величин страховых запасов должен проводиться на основании данных за ряд предыдущих лет, позволяющих выявить виды запасов, в которых могут возникнуть дополнительные потребности и их объемы.

В этом случае предприятие имеет средние показатели рентабельности и риска.

Агрессивный подход заключается в минимизации всех форм страховых резервов вплоть до полного их отсутствия. Если в ходе операционного процесса не возникнут сбои, на предприятии будут достигнуты наивысшие показатели эффективности производства. Однако любой сбой в осуществлении нормального хода операционной деятельности влечет за собой серьезные финансовые потери из-за падения объема производства и реализации продукции. Риск в данном случае максимален.

Контроль, за движением запасов и правильное отражение их в бухгалтерском учете требуют внимательного отношения ко всей системе учета и аудита в организации. Основной задачей контролирующей системы является своевременное пополнение запасов и вовлечение в оборот излишне

сформированных их видов.

Среди систем контроля за движением запасов в странах с развитой экономикой наиболее широкое применение получила «Система ABC» [1]. Суть этой контролирующей системы состоит в разделении всей совокупности запасов товарно-материальных ценностей на три категории исходя из их стоимости, объема и частоты расходования, отрицательных последствий их нехватки для хода операционной деятельности и финансовых результатов и т. п.

В категорию «А» включают наиболее дорогостоящие виды запасов с продолжительным циклом заказа, которые требуют постоянного мониторинга в связи с серьезностью финансовых последствий, вызываемых их недостатком. Частота завоза этой категории запасов определяется как правило, на основе «Модели». Круг конкретных товарно-материальных ценностей, входящих в категорию «А», обычно ограничен и требует еженедельного контроля.

В категорию «В» включают товарно-материальные ценности, имеющие меньшую значимость в обеспечении бесперебойного операционного процесса и формировании конечных результатов финансовой деятельности. Запасы этой группы контролируются обычно один раз в месяц.

В категорию «С» включают все остальные товарно-материальные ценности с низкой стоимостью, не играющие значимой роли в формировании конечных финансовых результатов. Объем закупок таких ценностей может быть довольно большим, поэтому контроль за их движением осуществляется с периодичностью один раз в квартал.

Таким образом, основной контроль запасов по «Системе ABC» концентрируется на наиболее важной их категории с позиции обеспечения бесперебойности операционной деятельности предприятия и формирования конечных финансовых результатов.

Список литературы

1. Анциферова О.Ю. Эффективность функционирования экономики сельского хозяйства российской федерации // Анциферова О.Ю., Селянко Д.В./ В сборнике: Устойчивое развитие экономики региона (II Шаляпинские чтения) Материалы Всероссийской научно-практической конференции. под ред. Н.В. Карамновой. – Мичуринск, 2019. – С. 28–32.
2. Веснина Е.А. Формирование политики управления запасами как составная часть финансовой политики организации // Е.А. Веснина, А.И. Козлова / В Сборнике научных статей по итогам международной научно-практической конференции «Финансово-кредитный механизм и его роль в реализации финансовой политики. ИПО ГАРАНТ как источник формирования правовой и экономической культуры». Материалы международной научно-практической конференции / Отв. редактор Т.В. Коновалова, 2017. – С. 69–72
3. Информационное обеспечение предпринимательской деятельности в современных экономических условиях: коллективная монография / А.Ф. Мялкина, Л.Н. Коровина, Е.А. Баева, Н.М. Турбина и др. – Тамбов: изд-во Тамбовского государственного университета им. Г.Р. Державина, 2017. – 164 с.
4. Карамнова Н.В. Совершенствование инвестиционного обеспечения развития аграрной экономики региона / Н.В. Карамнова // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса : сборник статей IX Международной научно-практической конференции: в 4-х частях. – Брянск: изд-во Брянского государственного аграрного университета, 2018. - С. 276-280.
5. Коновалов А.В. Особенности управления финансами аграрных формирований // Коновалов А.В., Фёдорова М.А./ Наука и Образование – 2019 – № 2 – с. 373.
6. Коновалова Т.В. Совершенствование финансового менеджмента в организациях // Коновалова Т.В., Скрябина Ю.Ю./ Наука и Образование – 2019 – № 2 – с. 363.
7. Никитин А.В. Теория и практика страхования сельскохозяйственных

рисков: монография / А.В. Никитин. – Мичуринск: изд-во Мичуринского государственного аграрного университета, 2008. – 335 с.

8. Никитин А.В. Учет и налогообложение в фермерских хозяйствах: учебное пособие / А.В. Никитин, Д.Д. Сазонова, Е.В. Иванова. – Мичуринск: изд-во Мичуринского государственного аграрного университета, 2013. – 54 с.

9. Состояние социально-трудовой сферы села и предложения по ее регулированию: ежегодный доклад по результатам мониторинга 2008 г. Том Выпуск 10 / Д.И. Торопов, А.Н. Рассказов, Б.С. Славнов, Г.Н. Лавровская и др. – Москва: Гриф и К, 2009. – 192 с.

10. Формирование эффективного механизма субсидирования и дотирования в сельском хозяйстве / И.П. Шаляпина, А.В. Здашник // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2007. - № 3. - С. 39-41.

11. Kulikov I.M. Development of agricultural production cooperation in russia: issues and prospects / I.M. Kulikov, I.A. Minakov // Scientific Papers. Series: Management, Economic Engineering and Rural Development – 2019. - Т. 19. - № 1 – С. 247–253.

RESOURCE MANAGEMENT AS A PART OF THE ORGANIZATION FINANCIAL POLICY

Vesnina E.A.

4 year student

Institute of Economics and Management

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

evgeniya.gorlova.89@mail.ru

Kvochkina V. I.

Associate Professor, Department of

Finance and Accounting

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia

Annotation. The article is devoted to inventory management as part of the financial policy of the organization.

Keywords: inventory management system, financial policy, financial management