

УДК 658.153

**УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ И КРЕДИТОРСКОЙ
ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ С ПРИМЕНЕНИЕМ
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА**

Валентина Ивановна Квочкина

кандидат экономических наук, доцент

kvviv@yandex.ru

Александр Николаевич Квочкин

кандидат экономических наук, профессор

a.n.kvochkin@vniiech.ru

Екатерина Сергеевна Дубовицкая

студент

kattrind@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В настоящий момент главное направление деятельности организации представляет собой рациональное управление оборотными активами, кредиторской задолженностью в системе финансового менеджмента. Искусственные модели, позволяют оптимизировать уровень данных показателей за счет точного прогнозирования рыночного спроса, обеспечивают аналитическую информацию в режиме реального времени, что способствует повышению эффективности, снижению затрат и увеличению прибыльности.

Ключевые слова: запасы, денежные потоки, дебиторская и кредиторская задолженности, искусственный интеллект.

Нехватка оборотных средств чаще приводит к сокращению темпа производственного процесса, к увеличению сроков исполнения обязательств перед покупателями и влияет на объем производства. Завышение необходимых нормативов, в части запасов, неблагоприятно сказывается на эффективности их использования. Данный факт приводит к подорожанию продукции, которую производит организация. Фактором эффективного и рационального управления оборотными активами в условиях применения искусственного интеллекта становится процесс инновационного внедрения нормирования оборотных активов с применением искусственного интеллекта [4].

Следует учитывать, что в условиях роста экономики, происходит уменьшение части собственных оборотных средств, а объем привлеченных средств, наоборот, возрастет. В условиях падения экономики, собственные оборотные средства увеличиваются, а привлеченные средства уменьшаются в объеме. При экономическом спаде, часть самостоятельного финансирования способна увеличиться вплоть до 90 %.

Нормирование оборотных активов предприятия - один из путей улучшения эффективности применения ресурсов аграрных организаций, что позволяет в нужное время поддержать соответствие между необходимостью в оборотных средствах и их размером. Это способствует грамотному управлению объемом запасов производства, другими видами оборотных средств. Объем оборотных средств напрямую зависит от объемов производства и длительности оборота. Чем активнее оборотные средства делают свой оборот и требуется меньше времени на их пребывания в денежной и товарной форме, тем меньше будет требоваться этих оборотных средств при одинаковом объеме производства.

Следующим направлением эффективного использования оборотных активов, является применение модели экономически обоснованного объема заказа - это алгоритм, который позволяет оптимизировать нужный объем партии поставляемого сырья (материалы, товары), учитывая общий необходимый объем закупки и его реализации [3].

Данная модель используется для оптимизации объема производственных запасов и запасов готового товара, определяя, какое количество запасов данного вида организация должна приобрести одноразово.

На предприятии существуют значительные резервы, способствующие большей эффективности в использовании оборотных средств. В первую очередь, это относится к запасам производства. Запасы играют одну из главных ролей для обеспечения продолжительности цикла производственного процесса. В то же время они представляют ту долю средств производства, которая определенное количество времени не участвует в процессе.

Важное принципиальное условие для повышения эффективности пользования оборотных средств - это контроль запасов производства. Основной путь для уменьшения запасов производства, приводит к:

- их рациональному пользованию;
- совершенствованию предприятия снабжения путем определения конкретных условий обеспечения их выполнения и поставок;
- совершенствованию нормирования;
- оптимальному выбору поставщика;
- налаженной работе транспорта.

При помощи модернизированной технологии и техники, совершенствования организации производства, использования активной части основных фондов, достигается уменьшение времени пребывания оборотных средств в незавершенном производстве [4].

Большое влияние на платежеспособность и финансовое состояние предприятия оказывает грамотный маркетинг оборотными активами. Эффективность финансово-хозяйственной деятельности и конкурентоспособности предприятия, если учесть сезон производства, прямо зависят от того, как грамотно сельскохозяйственные организации управляют оборотными активами [3].

Если попытаться внедрить искусственный интеллект(ИИ) в управление запасами, с нашей точки зрения, это позволит оптимизировать логистические процессы. Одним из ключевых аспектов применения ИИ является прогнозирование спроса, что позволяет минимизировать издержки, связанные с дефицитом, упущенной выгодой и избыточными запасами [1].

Искусственные модели позволяют более точно прогнозировать рыночный спрос, что позволяет сократить капитальные затраты на обслуживание запасов и свести к минимуму использование ручного труда. При этом, оптимизация уровня запасов происходит благодаря соблюдению баланса между затратами на хранение и издержками, связанными с приобретением излишних запасов для снижения риска дефицита. Совершенствование методов прогнозирования с помощью искусственного интеллекта позволяют минимизировать как переизбыток, так и недостаточную обеспеченность запасами, что в конечном итоге повышает прибыльность.

Кроме того, интеграция искусственного интеллекта и Интернета вещей в управление запасами будет способствовать тщательному отслеживанию и анализу данных, то есть в реальном времени будет обеспечиваться непрерывный поток данных, что позволит анализировать данную информацию для принятия обоснованных решений и составления точных прогнозов[2].

В управлении дебиторской задолженностью использование искусственного интеллекта позволит своевременно классифицировать риски клиентов, проводить корректировку сегментации клиентов и разрабатывать стратегий на опережение по снижению риска дефолтов и увеличению денежного потока. Кроме того, будет возможность предоставлять индивидуальные рекомендации по условиям кредитования на основе прогнозирования профилей рисков отдельных клиентов.

Помимо всего прочего, процесс взыскания от продаж до эффективного сбора платежей может быть оптимизирован за счет снижения уровня просрочек. Автоматизация управления большими объемами запросов по электронной почте

повышает операционную эффективность, что приводит к экономии затрат времени и более рациональному распределению ресурсов[10].

Применение искусственного интеллекта в управлении оборотными активами, с нашей точки зрения, как справедливо отмечают ряд авторов[3], позволяют прогнозировать сроки оплаты счетов, что ускоряет цикл конвертации наличных средств и повышает ликвидность предприятия. Это достигается за счет точной оценки кредитоспособности клиентов на основе исторических данных и моделей поведения, что позволяет сегментировать клиентов по уровню риска. Данные инструменты также автоматизируют процессы напоминаний о платежах и отслеживают статус коммуникации с клиентами, что способствует снижению уровня просроченной задолженности и ускорению цикла конвертации денежных средств.

Применение искусственного интеллекта для эффективного управления кредиторской задолженностью является ключевым фактором финансовой устойчивости предприятия. Устаревшие методы часто не позволяют в полной мере использовать условия кредитования, что приводит к досрочным платежам и ухудшению ликвидности. Использование методов искусственного интеллекта является необходимым инструментом для оптимизации сроков платежей поставщикам, обеспечивая баланс ликвидности и избегая штрафных санкций за просрочку платежей. Применение искусственного интеллекта несомненно оказывает значительное влияние на управление задолженностями предприятия и всеми оборотными активами предприятия.

Список литературы:

1. Буажоли Р. П., Конин младший Т.Е., и Макдональд IV М.Б. Управление оборотным капиталом: влияние на финансы и оценку // Журнал бизнес-исследований. 2020. Т.108. С.18.
2. Грумпос П. П. Критический исторический обзор искусственного интеллекта: проблемы, вызовы, возможности и угрозы // Искусственный интеллект и приложения. 2023.Т.1(4). С.181-197.

3. Квочкин А.Н., Квочкина В.И. Продовольственная безопасность и продовольственная независимость: глобальный и национальный аспект // В сборнике: Стратегирование пространственного развития России в новых экономических реалиях. материалы юбилейной международной научно-практической конференции к 50-летию Липецкого филиала Финуниверситета. 2016. С.242-248.
4. Квочкина В.И., Квочкин А.Н. Построение эффективной системы управления запасами сельскохозяйственных организаций // Наука и Образование. 2021. Т.4. №4.
5. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Усоян Н.К. Эффективность финансовых рынков сельскохозяйственных организаций // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.
6. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Оганисян О.А. Методический подход к оценке финансового состояния организаций АПК // Наука и Образование. 2022. Т. 5. № 2.
7. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Дубовицкая Е.С. Современные вопросы эффективного использования оборотных активов сельскохозяйственных организаций // Наука и Образование. 2025. Т.8. №3.
8. Квочкин А.Н., Квочкина В.И., Коньшина И.А, Кандакова Г.В. Проблемы конкурентоспособности продукции аграрного комплекса России в условиях экономической либерализации // Наука и Образование. 2020. Т.3. №2.
9. Кириллова С.С. Развитие системы финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С. 136-140.
10. Маккарти Дж., Мински М. Л., Рочестер Н. и Шеннон К. Э. Предложение для Дартмутского летнего исследовательского проекта по искусственному интеллекту, 31 августа 1955 г. Журнал AI.2006.Т. 27 (4). С.12-14.

UDC 658.153

**MANAGING CURRENT ASSETS AND ACCOUNTS PAYABLE IN AN
ORGANIZATION USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE**

Valentina I. Kvochkina

candidate of economic sciences, associate professor

kvviv@yandex.ru

Alexander N. Kvochkin

candidate of economic sciences, professor

a.n.kvochkin@vniiech.ru

Ekaterina S. Dubovitskaya

student

kattrind@yandex.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. Currently, the organization's main focus is the rational management of current assets and accounts payable within the financial management system. Artificial models optimize these indicators by accurately forecasting market demand and provide real-time analytical information, which contributes to increased efficiency, cost reduction, and increased profitability.

Key words: inventory, cash flow, accounts receivable and payable, artificial intelligence.

Статья поступила в редакцию 20.05.2026; одобрена после рецензирования 19.06.2026; принята к публикации 30.06.2026.

The article was submitted 20.05.2026; approved after reviewing 19.06.2026; accepted for publication 30.06.2026.