

ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ЭЛЕМЕНТ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Волкова Лариса Геннадьевна,

доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета

ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ,

г. Мичуринск, РФ.

lvolkovaa@rambler.ru

Ковалева Валентина Сергеевна,

магистрант 3 курса Института экономики и управления

ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ,

г. Мичуринск, РФ.

koval16val@yandex.ru

Аннотация: Статья посвящена проблеме повышения финансовой устойчивости предприятия в условиях кризиса. На основе анализа финансового состояния сельскохозяйственной организации предложены разные варианты решения данной проблемы, наиболее важным из которых является достижение финансового равновесия.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, анализ финансового состояния, антикризисное управление, финансовые ресурсы.

В настоящее время проблема повышения финансовой устойчивости предприятий РФ является весьма актуальной. В последнее десятилетие отечественной экономике пришлось столкнуться с рядом серьезных испытаний, обусловленных падением спроса на товары, недостаточной конкурентоспособностью отечественных товаров и услуг, отсутствием стимулов к модернизации производства. Большинство российских предприятий испытывают серьезную нехватку финансовых средств, что сказывается на динамике налоговых поступлений в бюджетную систему.

Наряду со снижением платежеспособности отечественных предприятий наблюдается снижение их финансовой устойчивости, что определяет необходимость реализации комплексных антикризисных мер по повышению финансовой устойчивости предприятий РФ.

Как показывает зарубежная практика, в развитых странах повышение финансовой устойчивости предприятий обеспечивается посредством инструментария кризис-менеджмента, который не только выполняет функции по ликвидации рисков и угроз в деятельности предприятий, но и способствует их предотвращению на ранних стадиях возникновения кризисных явлений. Систематизация стратегий и финансовых компонентов в превентивных процедурах в конечном итоге требует выявления основных кризисообразующих факторов для разработки программы обеспечения финансовой устойчивости в процедурах антикризисного регулирования.

Наряду с уже существующими подходами к оценке финансовой устойчивости предприятий, как в отечественной, так и в зарубежной практике, требует качественного осмысления использование гибридных подходов, сочетающих оценки качественных и количественных факторов, взаимодействие.

Устойчивое финансовое состояние является необходимым условием эффективной деятельности фирмы. Финансовое состояние предприятий, его устойчивость во многом зависят от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и от оптимальности структуры активов предприятия, и в первую очередь – от соотношения основных и оборотных средств, а также от уравновешенности активов и пассивов предприятия.

Анализ финансового состояния предприятия включает в себя три блока: оценка имущественного положения и структуры капитала, оценка эффективности и интенсивности использования капитала, оценка финансовой устойчивости и платежеспособности. [2, с. 30]

Зачастую причинами кризиса и нередко банкротства большинства организаций являются недостаточность источников финансирования и отсутствие у них необходимого количества капитала и активов для преодоления кризисных ситуаций или выплаты своих обязательств. Данные упущения влекут за собой нарушение финансовой устойчивости и, как следствие, конкурентоспособности, когда компания не может функционировать бесперебойно и развиваться в условиях нестабильной внешней среды, а также вкладывать дополнительные средства для разработки и совершенствования своих продуктов и услуг, чтобы не уступать конкурентам.

Круг проблем складывается из сложности обеспечения финансовой устойчивости для организаций, а также из уникальности методов оценки для различных компаний. Для повышения финансовой устойчивости компаниям важно следить не только за наличием прибыли, но также отслеживать движение денежных потоков.

На примере АО учхоз-племзавод «Комсомолец» проанализируем динамику и структуру финансовых ресурсов организации 2015–2017 гг.

Формирование рациональной структуры источников средств необходимо предприятию для финансирования необходимых объемов затрат и обеспечения желательного уровня доходов.

Таблица 1

Состав и структура источников формирования финансовых ресурсов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» за 2015–2017 гг.

Показатели	2015 г		2016 г.		2017 г.		Изменение 2017 г. отн. 2015 г. (+,-)	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Источники финансовых ресурсов	87150	100,0	77863	100,0	79802	100,0	-7348	-8,4
в том числе:	73691	84,6	65558	84,2	58722	73,6	-14969	-20,3
1. Собственные								

Показатели	2015 г.		2016 г.		2017 г.		Изменение 2017 г. отн. 2015 г. (+,-)	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
2. Заемные	6696	7,7	7033	9,0	13672	17,1	6976	104,1
3. Привлеченные	6763	7,8	5272	6,8	7408	9,3	645	9,5

Из таблицы 1 видно, что за 2015–2017 гг. собственные источники уменьшились на 14969 тыс. руб., темп снижения составил 20,3 %. Удельный вес заемного капитала за анализируемый период увеличился с 7,7 % в 2015 г. до 17,1 % в 2017 г., т. е. на 9,4 %. Привлеченные финансовые ресурсы за анализируемый период увеличились на 1,5 % и составили 645 тыс. руб.

За анализируемый период сумма источников финансовых ресурсов в целом уменьшилась на 7348 тыс. руб., темп снижения роста составил 8,4 %.

Финансовые ресурсы регулярно изменяются в активе компании. От разумного размещения финансовых ресурсов в активах организации и приемлемости структуры данных активов зависит увеличение суммы прибыли предприятия, его рентабельности, а следовательно, усовершенствование его финансового состояния.

Анализ динамики и структуры финансовых ресурсов АО учхоз-племзавод «Комсомолец» показал, что в хозяйственных средствах преобладают заемные средства, что является отрицательным показателем. Привлеченные финансовые ресурсы за анализируемый период увеличились, это является положительным фактором. Так же присутствует тенденция уменьшения собственных финансовых ресурсов организации, что не является положительным результатом.

Для решения этой проблемы организация должна поддерживать финансовое равновесие, не увеличивая количество заемных средств в структуре своих операционных средств, и более рационально вкладывать собственные накопленные средства в развитие, так как при наличии заемных средств у компании также появляется необходимость выплачивать проценты

по ним, что также отнимает часть прибыли, которую компания могла бы использовать для увеличения своих оборотных средств.

Проблемы повышения финансовой устойчивости могут возникать у компаний, которые активно пользуются кредитными ресурсами, не увеличивая при этом реальный собственный капитал за счет средств учредителей данной компании, в особенности для компаний, которые имеют количество обязательств, которое они не смогут покрыть в случае нестабильности внешней среды. Для увеличения оборотных средств в рамках проблемы повышения финансовой устойчивости решением может стать переоценка вложения средств путем оценки результатов от их вложений, то есть контроль за эффективностью вложений компании в различные проекты. Контроль вложений средств и мониторинг прошлых и настоящих результатов сможет также помочь решить проблему повышения финансовой устойчивости и поможет увеличить доходы от деятельности компании.

Решением проблемы повышения финансовой устойчивости также может стать более рациональное распоряжение своей прибылью, то есть использование ее в целях увеличения оборотного капитала для развития масштабов своей деятельности, а не для личного дохода. Для того чтобы поддерживать финансовую устойчивость в условиях нестабильной внешней среды, компаниям необходимо иметь стратегию своих действий в настоящее время и в будущем.

Финансовая стратегия является важным компонентом в экономической стратегии организации, так как денежные средства являются координатором в ее системе управления. Зачастую проблемами повышения и управления финансовой устойчивостью у организаций является отсутствие данных стратегий, из-за чего они не могут грамотно управлять своими ресурсами, а также недостаточно эффективно распоряжаются своими денежными потоками. Стоит отметить, что финансовые ресурсы имеют преимущества перед другими ресурсами у компании, так как именно они могут быстрее всего в случае необходимости трансформироваться в другие. Финансовая

стратегия для организации предполагает решение различных по масштабу задач для ее будущего развития, а также минимизации рисков ухудшения ее устойчивости [6].

Также возможным вариантом решения проблемы обеспечения и улучшения финансовой устойчивости для организации может быть ограничение в займах, для того чтобы обеспечить ей стабильный рост и избежать в случае нестабильной ситуации во внешней среде возможности не расплатиться по своим обязательствам в необходимый срок. Также нередко в качестве фактора, влияющего на финансовую устойчивость, выступают условия среды, в частности глобальные кризисы, затрагивающие зачастую многие страны одновременно.

Таким образом, в современных условиях для улучшения финансовой устойчивости для организации важнейшим является грамотный баланс структуры своих активов, их внутренний контроль, а также проработанная система управления ими. Решить проблему улучшения финансовой устойчивости компания также может, если будет делать расчет на минимизацию потерь в случае наступления кризисных ситуаций во внешней среде, это позволит ей эффективнее использовать все свои активы, а также в случае падения прибыли покрывать запасами дополнительные расходы и успешно функционировать.

Список использованных источников

1. Абдукаримов И.Т. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учеб. для вузов / Федеральное агентство по образованию; Тамб. гос. ун-т им. Г.Р. Державина; ТРО ВЭО. Тамбов, 2015. – 600 с.
2. Ковалев В.В. Финансовый анализ. М.: Финансы и статистика, 2017. -196 с.
3. Пястолов С.М. Экономический анализ деятельности предприятий: Учеб. пособие для вузов / С.М. Пястолов. М.: Академический Проект, 2002. -572 с.

4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: Изд-во Новое знание, 2008.

5. Щурина С.В., Михайлова М.В. Финансовая устойчивость компании: проблемы и решения // Финансы и кредит. -2016. – № 42

6. Юшаков А.С. Проблемы повышения финансовой устойчивости организаций в современных условиях // Стратегии бизнеса. – 2017. – № 8.

IMPROVING FINANCIAL STABILITY OF AN ENTERPRISE AS AN ELEMENT OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT

Volkova Larisa Gennad'yevna,

Associate Professor of the Department Finances and Credit of
Michurinsk State Agrarian University,
Michurinsk, Russia.

lvolkovaa@rambler.ru

Kovaleva Valentina Sergeevna,

the master student
of the 3 course
Institute of Economics and Management,
Michurinsk State Agrarian University,
Michurinsk, Russia.

koval16val@yandex.ru

Annotation: The article is devoted to the problem of improving the financial sustainability of the enterprise in a crisis. Based on the analysis of the financial condition of the agricultural organization, various solutions to this problem have been proposed, the most important of which is the achievement of financial equilibrium.

Keywords: financial stability, financial analysis, crisis management, financial resources.