

УДК 338.1:634

РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОЙ ИНТЕГРАЦИИ В ПТИЦЕВОДСТВЕ

Наталья Юрьевна Кузичева

кандидат экономических наук, доцент

kuzicheva.natalia@yandex.ru

Абубакар Таипович Муртазаев

соискатель

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены теоретические основы и практические направления развития агропромышленной интеграции в птицеводстве России. Показаны организационно–экономические особенности построения схем ее горизонтального и вертикального построения. Приведены факторы, сдерживающие и стимулирующие развитие агропромышленной интеграции. Детально рассмотрены модели агропромышленной интеграции в птицеводстве, в рамках которых функционируют крупные вертикальные агропромышленные объединения, отраслевые кластеры, ассоциации и союзы птицеводов.

Ключевые слова: птицеводство, агропромышленная интеграция, вертикально интегрированные холдинги, кооперация, кластер.

В своем развитии современное птицеводство эволюционирует от ориентированной на товарное производство яиц и мяса птицы с использованием импортных ресурсов к самостоятельному, высокотехнологичному, экспортно-ориентированному животноводческому комплексу.

Отраслевые особенности птицеводства (быстрый хозяйственный оборот, высокая ресурсоемкость, возможность масштабируемости агробизнеса, наукоемкость, энергозависимость, высокий уровень конкуренции в сочетании с критической зависимостью на корма) делают невозможным эффективное функционирование птицефабрик вне сложного взаимодействия с внешними партнерами по формированию эффективного производства продукции отрасли.

Цель статьи состоит во вскрытии теоретических основ углубления кооперативных и интегрированных схем организации межотраслевого взаимодействия в птицеводстве на основе задействования инструментов организационно-экономического механизма инновационного развития отрасли.

Методологической основой проведенного исследования выступили работы Р. Коуза, О. Уильямсона, Ф. Флекснера, В.Р. Боева, И.Н. Буздalова, О.А. Родионова, Н.В. Щетининой, П.М. Советова и других. В ходе исследования были применены монографический, абстрактно-логический, расчетно-аналитический методы, подтвердившие правильность сделанных автором выводов на взаимной проверке промежуточных результатов.

Агропромышленная интеграция в птицеводстве выстраивается по горизонтальному и вертикальному типам, охватывающие все критические стадии – от обеспечения сельскохозяйственного производства (кормопроизводство, выращивание птицы и производство яиц и мяса) до первичной и глубокой переработки произведенной сельскохозяйственной продукции (убой, разделка тушек, производство полуфабрикатов, яичного порошка, лизина и др.) и организации сбыта в зависимости от оценок агробизнеса [8].

Агропромышленная интеграция в птицеводстве представляет собой объединение предприятий, формирующих единую технологическую цепочку в

целях повышения эффективности производства и реализации продукции. Побуждающими мотивами к ее развитию могут быть снижение транзакционных издержек (Р. Коуз, О. Уильямсон), увеличение потенциальных возможностей интегрированных хозяйствующих субъектов (Ф. Флекснер). Более прикладной характер интеграционных связей в АПК, который характерен и для птицеводства наряду с его другими структурными отраслями, рассматривался российскими учеными с позиций целесообразности применения единого экономического механизма функционирования и возможности его применения в рамках холдинговых структур (О.А. Родионова, Л.И. Усенко, В.И. Фролов, Н.В. Щетинина).

В их работах красной канвой проходят исследования, затрагивающие имущественные отношения между хозяйствующими субъектами, которые, по их мнению, должны приоритетно быть связаны с отношениями собственности и выделением управляющего звена. Но, как показал опыт сельскохозяйственных предприятий Белгородской области, подобная схема может получить развитие только при достаточном инвестировании в агробизнес и создании целостной структурированной системы производства конечного продукта. В противном случае, возможно изъятие капиталов участников из хозяйственного оборота, в этом случае следует говорить о недобросовестном сотрудничестве. Подобные риски ограничивают добровольное участие агробизнеса и повышает значимость для них кластерных подходов к организации межотраслевых взаимоотношений, позволяющих сохранить им хозяйственную и юридическую самостоятельность. Он способствует соблюдению паритета интересов участников совместного производства и подразумевает справедливое распределение доходов, рисков и ресурсов между ними. Его достижению противодействуют дисбаланс власти и ресурсов, ценовые диспропорции, непрозрачность распределения затрат и прибыли, отсутствие согласованности

В условиях хозяйственной самостоятельности участников интегрированного формирования независимо от отраслевой принадлежности активно используются договорные механизмы и четкое регламентирование

отношений между ними. Это способствует повышению дисциплины поставок сырья и готовой продукции, применению обоснованных пропорций распределения прибыли от продаж конечного продукта, участия в управлении в зависимости от масштабов вклада в общий бизнес, использования возможностей привлечения заемного капитала на льготных условиях, использования инновационной инфраструктуры, развитие в рамках единой стратегии повышения устойчивости интегрированной структуры, получения синергетического эффекта от экономического взаимодействия между участниками [2, 4].

Наиболее распространенными моделями агропромышленной интеграции в птицеводстве являются:

1. Вертикальные агропромышленные объединения в форме холдинговых структур, представляющие собой наиболее эффективную форму организации производства продукции птицеводства, обеспечивающая полный контроль технологической цепочки. Масштабы их производства определяются ресурсными возможностями региона размещения.

2. Кластерная модель ориентирована на объединение птицефабрик, локализованных в одном регионе с привлечением научных центров и селекционно–генетических центров в качестве участников для научного сопровождения углубления интенсификационных процессов в отрасли, ускорения внедрения инновационных технологий в производственный процесс.

3. Ассоциации и союзы птицеводов решают проблемы доступа сельскохозяйственных производителей к ресурсам и рынкам сбыта, представляют их интересы на государственном уровне. Они ориентированы на координацию взаимодействия производителей продукции птицеводства между собой и государством.

Каждая из них получает реализацию исходя из преследуемых сообществом участников интегрированного формирования интересов, направленных на:

- максимизацию экономического эффекта – развитие вертикальной интеграции с привлечением участников (или созданием подразделений),

специализирующихся на производстве кормов, осуществлении глубокой переработки и организацию централизованного сбыта по экспортным каналам реализации мяса птицы.

- получение централизованного доступа к ресурсам через централизованные структуры.
- ускорение инновационного развития через трансфер и научное сопровождение инновационных проектов в рамках агропромышленных и инновационно–территориальных кластеров [6-7, 11].

Птицеводство может получать развитие в силу высокой скорости хозяйственного оборота только в случае, если обеспечена высокая надежность ресурсного обеспечения, создана холодильная производственная инфраструктура, налажены каналы сбыта продукции. Высокая степень контроля за этими ключевыми этапами технологического процесса достигается в рамках вертикально–интегрированных птицефабрик. В их числе можно назвать ООО «Мираторг» Белгородская область; ООО «Птицефабрика «Северная» Ленинградской области; птицефабрики группы «Черкизово» Московской области. Основной экономический эффект получает реализацию в виде экономии при собственном производстве кормов, оптимизации производственных затрат от синхронизации циклов производства, увеличения добавленной стоимости при организации централизованной переработки и крупных масштабах ведения агробизнеса.

Горизонтальная интеграция предусматривает укрупнение на уровне сельскохозяйственного производства и, как правило, получает реализацию через объединение двух и более сельскохозяйственных организаций, выполняющие сходные процессы по производству и реализации продукции [3, 5]. В России к такому типу интеграции в промышленном птицеводстве можно отнести процессы, протекающие в ГАП «Ресурс», проводящий свое укрупнение за счет слияния в единую холдинговую структуру региональных птицефабрик, но являющиеся, по сути вертикально интегрированными производителями. Таким образом, горизонтальные процессы агропромышленной интеграции становятся

надструктурными, направленными на формирование единой системы управления агробизнесами, в том числе имеющими стандартизированные схемы применения организационно–экономических процессов развития, в том числе инновационного.

Примерами птицеводческих кластеров являются перепеловодческий кластер на базе ОАО «Угличская птицефабрика» Ярославской области, птицеводческий кластер в Алтайском крае, продовольственный кластер «Среднеуральский» Свердловской области (на этапе запуска) [1, 9-10].

Таким образом, агропромышленная интеграция в промышленном птицеводстве является объективно необходимым институциональным механизмом устойчивого развития отрасли в условиях конкуренции и ресурсных ограничений.

Список литературы:

1. Денис Паслер рассказал о начале реализации проекта кластера «Среднеуральский» // МК Екатеринбург – URL: <https://eburg.mk.ru/economics/2025/06/23/denis-pasler-rasskazal-o-nachale-realizacii-proekta-klastera-sredneuralskiy.html>
2. Карамнова Н.В., Белоусов В.М., Летуновский А.С. Оценка инновационной инфраструктуры и потенциала Тамбовской области // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. 2025. № 1 (45). С. 103-107
3. Кузичева Н.Ю. Систематизация форм взаимодействия в АПК // Теория науки и практики. 2017. № 1. С. 24-28.
4. Кузичева Н.Ю., Муртазаев А.Т. Особенности организационно–экономического механизма развития птицеводства // Russian Journal Of Management. 2025. Т.13. № 9. С. 62-71.
5. Кооперация и интеграция в повышении эффективности функционирования хозяйств населения / А. И. Завражнов, А. В. Никитин, И. П. Шаляпина и др. / Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет. 2007. 90 с. ISBN 978-5-94664-118-0. EDN RWSWWX.

6. Меньщикова В. И., Иванова Е.В., Юхачев С.П. Развитие промышленных комплексов в условиях цифровизации экономики // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 4(59). С. 163-167. EDN HOUDFG.

7. Никитин А. В. Инновационное развитие АПК в России: мифы и реальность // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2012. № 5. С. 47-48. EDN OXQVMX.

8. Самсонова О. Е., Бабушкин В.А., Матросова С.А. Тенденции развития альтернативных технологий производства мяса птицы // Достижения и перспективы научно-инновационного развития АПК: сборник статей по материалам III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Курган, 24 февраля 2022 года. Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева. 2022. С. 613-617. EDN JISNEG.

9. Создание крупного птицеводческого кластера в Алтайском крае // Портал промышленного птицеводства - URL: <https://pticainfo.ru/news/sozдание-kрупного-ptitsevodcheskogo-klastera-v-altayskom-krae/>

10. Уткин А.И., Муртазаев А.Т., Кузичева Н.Ю. Инновационно-территориальный кластер в птицеводстве: теоретическое обоснование перспектив организации и формирования внутреннего организационно-экономического механизма // Russian Journal Of Management. 2025. Т. 13. № 11. С. 36-45.

11. Directions of digital transformation of the agrarian sector of Russia / N. P. Brozgunova, M. N. Guseva, V. V. Krutikova, N. V. Melekhova // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences : Proceedings of the Conference on Land Economy and Rural Studies Essentials (LEASECON 2021), Omsk, 10–11 мая 2021 года. Vol. 124. Omsk: European Publisher. 2022. P. 420-426. EDN WWBCOG.

DEVELOPMENT OF AGRO-INDUSTRIAL INTEGRATION IN POULTRY

Natalia Yu. Kuzicheva

phd in economics, associate professor

kuzicheva.natalia@yandex.ru

Abubakar T. Murtazaev

applicant

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. The article discusses the theoretical foundations and practical directions for the development of agro-industrial integration in the poultry industry of Russia. Organizational and economic peculiarities of construction of schemes of its horizontal and vertical construction are shown. Factors hindering and stimulating the development of agro-industrial integration are given. Models of agro-industrial integration in poultry farming are considered in detail, within the framework of which there are large vertical agro-industrial associations, industry clusters, associations and unions of poultry farmers.

Keywords: poultry farming, agro-industrial integration, vertically integrated holdings, cooperation, cluster.

Статья поступила в редакцию 25.02.2026; одобрена после рецензирования 20.03.2026; принята к публикации 31.03.2026.

The article was submitted 25.02.2026; approved after reviewing 20.03.2026; accepted for publication 31.03.2026.