

УДК 338.432

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ

**Иван Алексеевич Минаков**

доктор экономических наук, профессор

ekark@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Предложена методика расчета ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций на основе денежной оценки его элементов: земли - по кадастровой стоимости, основных средств - по первоначальной стоимости, материальных ресурсов – по материальным затратам, трудовых ресурсов – по заработной плате с учетом отчислений на социальные нужды, которая позволяет определить экономическую эффективность использования ресурсного потенциала и его структуру. Рассчитана эффективность использования ресурсного потенциала и отдельных его элементов, обоснованы направления его повышения.

**Ключевые слова:** сельскохозяйственные организации, ресурсный потенциал, его структура, экономическая эффективность, Тамбовская область.

Производственные ресурсы являются основой любого производства, в том числе и сельскохозяйственного. Обеспеченность ими сельскохозяйственных организаций, и экономическая эффективность их использования обуславливают результаты и рентабельность деятельности предприятий. Индустриализация сельского хозяйства, перевод отрасли на инновационную основу, цифровизация производственного процесса сопровождаются ростом материально-технических ресурсов и ресурсного потенциала. Но не всегда этот рост обуславливает повышение экономической эффективности их использования и наращивание производства сельскохозяйственной продукции. В этой связи актуальным является исследование формирования ресурсного потенциала предприятия и эффективности использования как отдельных ресурсов (земельных, материально-технических и трудовых), так и его в целом.

Ресурсный потенциал сельскохозяйственной организации представляет собой совокупность основных средств, земельных, материальных и трудовых ресурсов. Для оценки ресурсного потенциала и анализа эффективности его использования применяют ряд методических подходов: корреляционно-регрессионный анализ, методика оценки ресурсной сбалансированности потенциала на основе интегрального показателя, методика его расчета на основе экономического и финансового риска, методика его оценки на основе определения объема продукции, производимой сельскохозяйственной организацией при средней эффективности использования ресурсов и др. [5-7].

Для объективной оценки ресурсного потенциала предприятия в условиях рыночной экономики предлагаем методику его расчета на основе денежной оценки его элементов: земли - по кадастровой стоимости, основных средств - по первоначальной стоимости, материальных ресурсов – по материальным затратам, трудовых ресурсов – по заработной плате с учетом отчислений на социальные нужды. Она позволяет определить экономическую эффективность его использования и структуру. Обобщающими показателями эффективности являются ресурсоотдача, которая рассчитывается как отношение стоимости

валовой продукции сельского хозяйства к ресурсному потенциалу и ресурсоемкость – обратный показатель ресурсоотдачи.

Основными показателями эффективности использования земельных ресурсов являются зелеотдача (отношение стоимости валовой продукции сельского хозяйства к стоимости сельхозугодий), землеемкость (отношение стоимости сельхозугодий к стоимости валовой продукции сельского хозяйства), продуктивность земельных ресурсов (выход валовой продукции с 1 га сельхозугодий), размер прибыли на 1 га сельхозугодий; основных средств – фондоотдача, фондоемкость, срок окупаемости, уровень рентабельности основных средств; материальных ресурсов – материалоемкость (материальные затраты в расчете на единицу продукции); трудовых ресурсов – выработка (годовая, дневная, часовая), трудоотдача (отношение стоимости валовой продукции к стоимости трудовых ресурсов).

Ресурсный потенциал сельскохозяйственных организациях Тамбовской области растет, а эффективность его использования снижается (табл. 1). За 2020-2024 гг. он увеличился с 297311 до 530824 млн руб., или на 78,5%, в том числе стоимость земельных ресурсов – с 57600 до 76600 млн руб., или на 33,0%, основных средств – с 141947 до 252335 млн руб., или на 77,8%, материальных ресурсов – с 82815 до 176376 млн руб., или на 112,9%, трудовых ресурсов – с 14949 до 25513 млн руб., или на 70,7%.

Различные темпы прироста отдельных элементов ресурсного потенциала обусловили изменение его структуры. Доля материальных ресурсов возросла с 27,9 до 33,2%, а доля земельных ресурсов снизилась с 19,4 до 14,5%, основных средств – с 47,7 до 47,5%, трудовых ресурсов – с 5,0 до 4,8%. Непременным условием эффективного использования ресурсного потенциала является сбалансированность ресурсов. Однако во многих сельскохозяйственных организациях наблюдаются диспропорции между ними, нехватка рабочей силы и материальных ресурсов.

За указанные годы ресурсоотдача (стоимость валовой продукции на 1 руб. ресурсного потенциала) снизилась с 0,58 до 0,53 руб., или на 8,6%,

ресурсоемкость (размер ресурсного потенциала на 1 руб. валовой продукции) возросла с 1,72 до 1,89 руб., или 9,9%. Снижение эффективности использования ресурсного потенциала обусловлено тем, что темпы его роста опережали темпы роста валовой продукции: 78,5% и 63,1%. Следовательно, важным условием повышения эффективности использования ресурсного потенциала является наращивание производства сельскохозяйственной продукции.

Таблица 1

Ресурсный потенциал и эффективность его использования в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области.

	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	Отношение 2024 г. к 2020 г., в %
Ресурсный потенциал, млн руб.	297311	337558	419011	434721	530824	178,5
В том числе земельные ресурсы	57600	56233	62733	63566	76600	133,0
основные средства	141947	160429	216557	236264	252335	177,8
материальные ресурсы	82815	105332	119791	111498	176376	213,0
трудовые ресурсы	14949	15564	19930	23393	25513	170,7
Валовая продукция, млн руб.	172791	206880	223810	230983	281761	163,1
Прибыль, млн руб.	34292	50391	32334	44983	44514	129,8
Ресурсоотдача, руб.	0,58	0,61	0,53	0,53	0,53	91,4
Ресурсоемкость, руб.	1,72	1,64	1,89	1,89	1,89	109,9
Землеотдача, руб.	3,0	3,7	3,6	3,6	3,7	123,3
Землеемкость, руб.	0,33	0,27	0,28	0,28	0,27	81,8
Продуктивность земельных ресурсов, тыс. руб./га	92,7	111,0	119,8	121,8	144,0	155,3
Прибыль на 1 га сельхозугодий, руб.	18392	27042	17304	23713	22762	123,8
Фондоотдача, руб.	1,22	1,29	1,03	0,98	1,12	91,8
Фондоёмкость, руб.	0,82	0,78	0,97	1,02	0,89	108,5
Срок окупаемости основных средств, лет	4,2	3,2	6,7	5,3	5,7	135,7
Уровень рентабельности основных средств, %	24,1	31,4	14,9	19,0	17,6	- 6,5 п.п.
Материалоемкость продукции, руб.	0,48	0,51	0,54	0,49	0,63	131,3
Трудоотдача, руб.	11,56	13,29	11,23	9,87	11,04	95,5
Годовая выработка, тыс. руб.	6106	7354	7042	7328	9262	151,7
Дневная выработка, руб.	26235	31299	31277	31853	39840	151,9
Часовая выработка, руб.	3342	3932	3976	4075	5098	152,5

В сельском хозяйстве земля является основным средством производства.

За 2020 -2024 гг. в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области площадь сельскохозяйственных угодий возросла с 1864,6 до 1955,6 тыс. га. или на 4,9%, зeleоtдача – с 3,0 до 3,7 руб., или на 23,3%, продуктивность земельных ресурсов (выход валовой продукции с 1 га сельхозугодий) – с 92,7 до 144,0 тыс. руб., или на 55,7%, размер прибыли на 1 га сельхозугодий – с 18392 до 22762 руб., или на 23,8% и снизилась землеемкость с 0,33 до 0,27 руб., или на 18,2%. Следовательно, все основные (стоимостные) показатели эффективности использования земли в сельскохозяйственных организациях повысились.

Повышение экономической эффективности использования сельскохозяйственных угодий обеспечит рост экономических показателей производства продукции и рациональное использование имеющихся земельных ресурсов, в том числе вовлечения в оборот неиспользуемых [2, 8].

Другим важным фактором производства являются основные средства, эффективность использования которых снижается. За 2020-2024 гг. в сельскохозяйственных организации региона их стоимость возросла с 141947 до 252335 млн руб., или на 77,8%, фондоемкость – с 0,82 до 0,89 руб., или на 8,5%, срок окупаемости основных средств – с 4,2 до 5,7 лет, или на 35,7%. В то же время фондоотдача снизилась с 1,22 до 1,12 руб., или на 8,2%, уровень рентабельности основных средств с 24,1 до 17,6%, или на 6,5 процентных пункта. Снижение эффективности использования основных средств обусловлено тем, что темпы роста валовой продукции и прибыли были ниже темпов роста основных средств. За анализируемый период стоимость продукции сельского хозяйства увеличилась на 63,0%, прибыль – на 29,8%, а основные фонды – на 77,8%.

Составной частью ресурсного потенциала являются материальные ресурсы, используемые в производстве. За анализируемый период в сельскохозяйственных организациях Тамбовской области материальные затраты увеличились с 82815 до 176376 млн руб., или в 2,1 раза, в том числе семена и посадочный материал – на 77,1%, корма – на 30,6%, удобрения – на

82,7%, средства защиты растений и животных – на 51,7%, электроэнергия, топливо и нефтепродукты – на 58,9%, запасные части и материалы для ремонта основных средств и других средств труда – на 61,5%, прочие материальные затраты – в 4,1 раза. Разные темпы прироста материальных затрат обусловили изменение их структуры. В структуре затрат уменьшилась доля семян и посадочного материала, удобрений, средств защиты растений и животных энергии, топлива и нефтепродуктов, запасных частей и материалов для ремонта основных средств и других средств труда, а доля прочих материальных затрат возросла.

Эффективность использования материальных ресурсов снизилась. Об этом свидетельствует рост материалоемкости сельскохозяйственной продукции с 0,48 до 0,63 руб., или на 31,3%. Повышению эффективности их использования будет способствовать перевод сельского хозяйства на инновационный путь развития, применение ресурсосберегающих и цифровых технологий, точечного земледелия и робототехники [3, 9].

Трудовые ресурсы как важный фактор производства обеспечивают эффективное использование других средств и предметов труда. В сельскохозяйственных организациях Тамбовской области растет численность трудовых ресурсов и производительность труда. За 2020-2024 гг. количество работников увеличилось с 28299 до 30422 чел., или на 7,5%, годовая выработка – с 6106 до 9262 тыс. руб., или на 51,7%, дневная выработка – с 26235 до 39840 руб., или на 51,9%, часовая выработка – 3342 до 5098 руб., или на 52,5%. Показатель использования трудовых ресурсов трудоотдача снизился с 11,56 до 11,04 руб. или на 4,5% в результате того, что стоимость трудовых ресурсов росла более высокими темпами, чем стоимость валовой продукции: стоимость продукции увеличилась на 63,1%, стоимость трудовых ресурсов – на 70,7%.

В результате дефицита рабочей силы на региональном рынке труда резко возросла заработная плата. В сельскохозяйственных организациях она повысилась с 34109 до 54028 руб., или на 58,4%, а годовая выработка – на 51,7%. Следовательно, зарплата росла более высокими темпами, чем

производительность труда. Для ведения расширенного воспроизводства необходимо, чтобы темпы повышения производительности труда опережали темпы роста заработной платы [4].

Важным условием повышения эффективности использования ресурсного потенциала и его элементов является наращивание производства сельскохозяйственной продукции и повышение ее качества [1]. В сельскохозяйственных организациях региона наблюдается как рост производства некоторых видов сельскохозяйственной продукции (сахарной свеклы, сои, овощей, скота и птицы на убой (в живом весе), молока, яиц), так и его спад (зерна, подсолнечника, картофеля). Колебание объема производства сельскохозяйственной продукции по годам свидетельствует о значительном влиянии на него погодных условий. В годы с благоприятными погодными условиями для развития сельского хозяйства производство растет, а в неблагоприятные – снижается. Сложившаяся ситуация в отрасли возможна только при невысоком уровне интенсивности производства. Поэтому важным направлением увеличения производства сельскохозяйственной продукции является его интенсификация.

Следовательно, предложенная методика расчета ресурсного потенциала предприятия на основе стоимостной оценки земли, основных средств, материальных и трудовых ресурсов позволяет объективно оценить эффективность его использования и структуру. Ресурсный потенциал увеличивается, но в его структуре доля материальных ресурсов возросла, а доля основных средств, земельных и трудовых ресурсов уменьшилась. Эффективность использования ресурсного потенциала снизилась. Из всех производственных ресурсов только эффективность использования земельных ресурсов повысилась. Повышению эффективности ресурсного потенциала будет способствовать сбалансированность ресурсов, преобразование экономической системы землепользования, воспроизводство основных средств, рациональное использование материальных ресурсов, повышение производительности труда.

### Список литературы:

1. Минаков И. А., Воронова Н.И. Управление качеством сельскохозяйственной продукции // Аграрная наука. 2005. № 6. С. 9-11. EDN PKSAAB.
2. Минаков И. А., Дубовицкий А.А. Состояние, проблемы и перспективы эффективного землепользования в сельском хозяйстве // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2023. № 6. С. 50-59. EDN GNDQHT.
3. Минаков И. А., Смагин Б.И. Экономика агропромышленного комплекса: учебник для вузов. Санкт-Петербург: Лань, 2024. 320 с. EDN NFJUTU.
4. Производительность труда в сельском хозяйстве и факторы ее повышения / И. А. Минаков, Е. В. Иванова, А. А. Дубовицкий, Э. А. Климентова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2025. № 2. С. 11-16. EDN KRBGBG.
5. Силаева Л. П., Харитонов Т. В., Алексеева С. Н. Методика оценки ресурсного потенциала в сельскохозяйственных организациях // Экономика сельского хозяйства России. 2017. № 6. С. 72-77.
6. Смагин Б. И. Методика количественной оценки ресурсного потенциала аграрной сферы производства // Приоритетные направления регионального развития: сборник статей по материалам III Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2022. С. 205-209. EDN OJCCWK.
7. Смагин Б. И. Ресурсный и производственный потенциалы аграрного сектора экономики. Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет, 2024. 147 с. EDN DUNDMOЗ.
8. Хвостов А. И., Минаков И.А., Сабетова Л.А. Эффективность агропромышленной интеграции в условиях формирования рыночных отношений // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих

предприятий. 1999. № 9. С. 26-31. EDN DWJAHИ.

9. Kulikov I. M., Minakov I. A. Development of agricultural production cooperation in Russia: issues and prospects // Scientific Papers. Series: Management, Economic Engineering and Rural Development. 2019. Vol. 19, No. 1. P. 247-253. EDN HPTGSU.

**UDC 338.432**

**METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESSING THE RESOURCE  
POTENTIAL OF AGRICULTURAL ORGANIZATIONS AND ITS  
EFFECTIVENESS**

**Ivan Al. Minakov**

doctor of economics, professor

ekapk@yandex.ru

Michurinsk state agrarian University

Michurinsk, Russia

**Abstract.** A methodology for calculating the resource potential of agricultural organizations based on the monetary assessment of its elements has been proposed: land based on the cadastral value, fixed assets based on the initial value, material resources based on material costs, and labor resources based on wages, taking into account social contributions, which allows for determining the economic efficiency of using the resource potential and its structure. The efficiency of using the resource potential and its individual elements has been calculated, and the directions for improving it have been substantiated.

**Key words:** agricultural organizations, resource potential, its structure, economic efficiency, Tambov Region.

Статья поступила в редакцию 25.02.2026; одобрена после рецензирования 20.03.2026; принята к публикации 31.03.2026.

The article was submitted 25.02.2026; approved after reviewing 20.03.2026; accepted for publication 31.03.2026.