

## **ОСОБЕННОСТИ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ СФЕРЫ АПК**

**Светлана Серафимовна Кириллова**

кандидат экономических наук, доцент

sv\_kirillova@mail.ru

**Валерия Эдуардовна Лазаревич**

магистрант

lazarevichvaleriya743@mail.ru

**Анастасия Михайловна Логунова**

студент

nas.rxsmj590@gmail.com

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена рассмотрению особенностей организации финансового менеджмента в сфере АПК. Финансовый менеджмент представлен как единство базовых подсистем: планирование, регулирование, контроль и анализ. Обоснована необходимость непрерывного управления обозначенными подсистемами.

**Ключевые слова:** агропромышленная сфера, финансовый менеджмент, сельскохозяйственная организация, аграрный сектор.

Аграрный сектор традиционно является индикатором стабильного социально-экономического развития государства в целом и отдельных субъектов. Особое внимание сфере агропромышленного комплекса уделяется в условиях экономических санкций как основы продовольственной независимости страны. В связи с этим осуществляется комплексная поддержка сельскохозяйственных организаций на государственном и региональном уровнях. Прежде всего, создаются условия для реализации инвестиционных программ аграрной направленности. Кроме того, сельскохозяйственные инвестиционные проекты становятся безусловным приоритетом. Постоянно трансформируется система финансовой и нефинансовой поддержки аграрного сектора экономики, осуществляется поиск наиболее оптимальных вариантов их реализации. Одновременно с этим, сами организации, понимая всю степень ответственности перед обществом за результаты своей деятельности, формируют такие механизмы и инструменты управления, которые бы максимально обеспечивали эффективность производства. Среди таких инструментов наиболее значимым является система финансового менеджмента.

Финансовый менеджмент в сфере АПК характеризуется единством двух подсистем – менеджмент в области финансов и управление кадрами. Каждая из обозначенных подсистем представлена совокупностью отдельных элементов. Так, менеджмент в области финансов аграрной сферы включает в себя финансовое планирование всех видов, разработку и реализацию финансовой политики, управление активами, пассивами, ликвидностью, а также управление капиталом, всеми видами рисков и иные элементы. Кадровое управление предусматривает мотивацию труда, систему органов управления организацией, образовательный блок, в том числе повышение квалификации и профессиональную переподготовку, формирование кадрового резерва, контроль за деятельностью сотрудников. Центральное место в системе финансового менеджмента в сфере АПК отведено управлению финансовыми потоками.

Управление финансами и финансовыми потоками сельскохозяйственной организации и предприятия сферы агропромышленного комплекса – основа их

успешного экономического развития. Поддержание ритмичности и согласование потоков операционной, финансовой и инвестиционной деятельности – задача, решение которой способно обеспечить устойчивость сельскохозяйственной организации в долгосрочной перспективе [1,3]. Практика показывает, что управление финансами организации сферы АПК можно отнести к значимым элементам достижения сельскохозяйственной организацией ожидаемых финансовых результатов и кроме того, предоставляет возможность включаться в реформирующуюся экономическую систему всего общества. Дальнейшее развитие управленческих технологий в области финансов аграрного сектора экономики позволит более быстро реагировать на изменяющуюся ситуацию в экономике и, прежде всего, на рынке продовольствия, успешно управлять рисками, достигая их минимального значения, а также позволяет выявлять внутренние и внешние резервы роста производства и более эффективно использовать имеющиеся ресурсы.

Сегодня организации сферы агропромышленного комплекса осуществляют свою деятельность в условиях постоянно трансформирующихся внешних и внутренних факторов. Это предопределяет необходимость непрерывного контроля за обозначенными факторами, оценки степени их воздействия, проведение глубокой аналитической работы, как финансовой составляющей, так и производственной. При этом произведенная продукция должна отвечать современным требованиям потребителей. В связи с этим требуется разработка новых направлений финансовой деятельности организаций, поиск оптимальных вариантов взаимодействия ее структурных подразделений [2].

В целом система финансового менеджмента в сфере АПК может быть представлена как единство таких подсистем, как планирование, регулирование, контроль и анализ (рисунок 1).



Рисунок 1 – Система финансового менеджмента сферы АПК.

Следует отметить, что в рамках деятельности сельскохозяйственной организации и любой другой организации сферы АПК важно понимать, что отдельные подсистемы функционируют в единстве и взаимопроникают друг в друга. Это означает, что невозможно четко проследить этапность организации финансового менеджмента, поскольку и планирование, и регулирование, и контроль, а также и анализ присутствуют в текущей деятельности постоянно. Планирование требует непрерывной корректировки с учетом изменяющихся условий (особенно это характерно для сферы АПК, испытывающей на себе влияние целого спектра факторов), в том числе путем трансформации подсистемы регулирования [5]. Без контроля достичь высокой эффективности деятельности также не представляется возможным. А анализ уже давно стал тем инструментом, который взаимоувязывает все элементы, подсистемы и процессы.

Основная экономическая цель деятельности организации сферы АПК заключается в максимизации ее финансовой результативности. Рост прибыли достигается при одновременном росте эффективности производственных показателей и рациональном использовании трудовых ресурсов. Таким образом, в системе финансового менеджмента важно обеспечить высокое качество управления финансовыми ресурсами и персоналом. То есть базовые сегменты финансового менеджмента сферы АПК тесно взаимосвязаны, должны быть в постоянном взаимодействии и трансформироваться на единых концептуальных подходах. Важно при этом учитывать новейшие технологии и в

производственной сфере, и в области кадровой политики (в том числе, психологии, бизнес-технологии, логистики и прочее) [4].

Полагаем, что дальнейшее совершенствование системы финансового менеджмента в организациях сферы АПК предопределяет эффективность организации как в текущем периоде, так и к долгосрочной перспективе. При этом достижение высокого уровня прибыли сельскохозяйственной организации возможно только путем непрерывного преобразования системы управления, в том числе за счет внедрения наиболее передовых инновационных управленческих идей на основе постоянной оценки потребностей рынка и их безусловного учета в практической деятельности.

### Список литературы:

1. Актуальные проблемы современной аграрной экономики / А. И. Алтухов, Е. В. Иванова, И. А. Минаков [и др.]. Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет. 2025. 199 с. – ISBN 978-5-94664-549-2. – EDN MLGDHE.
2. Волкова Л.Г. Анализ причин неплатежеспособности организаций в аграрной сфере // Аграрная экономика в современных условиях: проблемы и векторы развития. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск – Наукоград. 2024. С. 143-147.
3. Волкова Л.Г., Квочкина В.И. Планирование и прогнозирование денежных потоков как элемент рационального управления финансами организации//В сборнике: Стратегические направления развития экономики, финансов и бухгалтерского учета в современных условиях. Информационно-правовое обеспечение ГАРАНТ как комплексная профессиональная поддержка образовательной и научной деятельности. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ. 2025. С. 55-61.
4. Квочкина В.И., Квочкин А.Н., Волкова Л.Г. Управление оборотным капиталом и финансовые технологии в сельском хозяйстве // Стратегические

направления развития экономики, финансов и бухгалтерского учета в современных условиях. Информационно-правовое обеспечение ГАРАНТ как комплексная профессиональная поддержка образовательной и научной деятельности. Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. Мичуринск-наукоград РФ. 2025. С. 77-82.

5. Кириллова С.С., Зимина М.Д., Родюкова А.С. Развитие финансового планирования в сельскохозяйственных организациях // Агротехнологии XXI века. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 100-летию высшего аграрного образования на Урале. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова». 2019. С. 54-57.

**UDC 336.64**

## **FEATURES OF FINANCIAL MANAGEMENT IN AGRICULTURAL ENTERPRISES**

**Svetlana S. Kirillova**

candidate of economic sciences, associate professor

sv\_kirillova@mail.ru

**Valeria Ed. Lazarevich**

master's student

lazarevichvaleriya743@mail.ru

**Anastasia M. Logunova**

student

nas.rxsmj590@gmail.com

Michurinsk State Agrarian University

**Annotation.** The article is devoted to the consideration of the features of the organization of financial management in the agricultural sector. Financial management is presented as a unity of basic subsystems: planning, regulation, control, and analysis. The necessity of continuous management of these subsystems is substantiated.

**Keywords:** agro-industrial sector, financial management, agricultural organization, and the agricultural sector.

Статья поступила в редакцию 10.09.2025; одобрена после рецензирования 20.10.2025; принятa к публикации 31.10.2025.

The article was submitted 10.09.2025; approved after reviewing 20.10.2025; accepted for publication 31.10.2025.

