

УДК 657

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНСТРУМЕНТОВ
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЁТА**

Максим Александрович Епихин

студент

epixin03@inbox.ru

Алла Сергеевна Лосева

кандидат экономических наук, доцент

loseva.ange@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В данной статье рассматриваются основные аспекты обеспечения экономической безопасности предприятия с помощью управленческого учета, а также предлагаются рекомендации по оптимизации данного процесса. Рассматриваются инструменты управленческого учета, такие как бюджетирование, планирование, прогнозирование, моделирование, управление кассовыми потоками, использование специализированных программ, внедрение инноваций. Такой подход позволяет получить больше прибыли, оптимизировать рабочие процессы, повысить конкурентоспособность предприятия, избежать ситуаций, когда предприятие находится в стадии банкротства.

Ключевые слова: экономическая безопасность, управленческий учет, планирование.

На данном этапе развития экономики присутствует много разнообразных угроз финансовой деятельности предприятия за счет чего происходит возрастание роли экономической безопасности. Актуальность темы исследования продиктована тем, что управленческий учет выступает одним из основных инструментов обеспечения экономической безопасности организации, позволяющих не только выявлять совокупность внутренних и внешних угроз, но и осуществлять их полное устранение и пресекать воздействие [1-4].

Целью данной работы является изучение обеспечения экономической безопасности организации с использованием инструментов управленческого учета.

Предметом исследования в работе явились экономические отношения по поводу организации управленческого учета как инструмента обеспечения экономической безопасности.

К индикаторам уровня экономической безопасности организации можно отнести те, которые количественно отражают уровень угрозы, наделены способностью предупреждать о возможности наступления опасности.

Функционирование управленческого учета в системе обеспечения экономической безопасности организации можно представить как последовательный процесс информационного обмена, подробнее показано на рисунке 1.



Рисунок 1– Функции управленческого учета.

В настоящее время документы управленческого и финансового учета, отражающие затраты на производство в организациях ведутся в единой интегрированной системе, которая позволяет получать обобщенную и уточняющую информацию о затратах.

В направлении развития управленческого учета как инструмента экономической безопасности предлагаю использовать процессный метод учета затрат, который дает возможность планирования затрат по видам и в целом на процесс производства, определения объемов производства за отчетный период [5-7].

При внедрении системы управленческого учета на предприятии необходимо осуществление тактических задач, позволяющих создать действенную систему получения оперативной информации для принятия стратегических управленческих решений.

Предлагаемый подход по организации процесса производства по центрам ответственности сводится к закреплению расходов и доходов за руководителями подразделений для осуществления регулярного контроля над деятельностью каждого ответственного лица.

Организации управленческого учета по местам возникновения затрат уделяется приоритет, так как воздействовать на себестоимость и уровень прибыльности производства возможно только на данном этапе.

Места возникновения затрат представляют собой подразделения, непосредственно производящие и реализующие продукцию на сторону. Все подразделения, производящие продукт для внутреннего потребления, относятся к местам возникновения вспомогательных затрат. Классификацию мест возникновения затрат можно увидеть на рисунке 2.

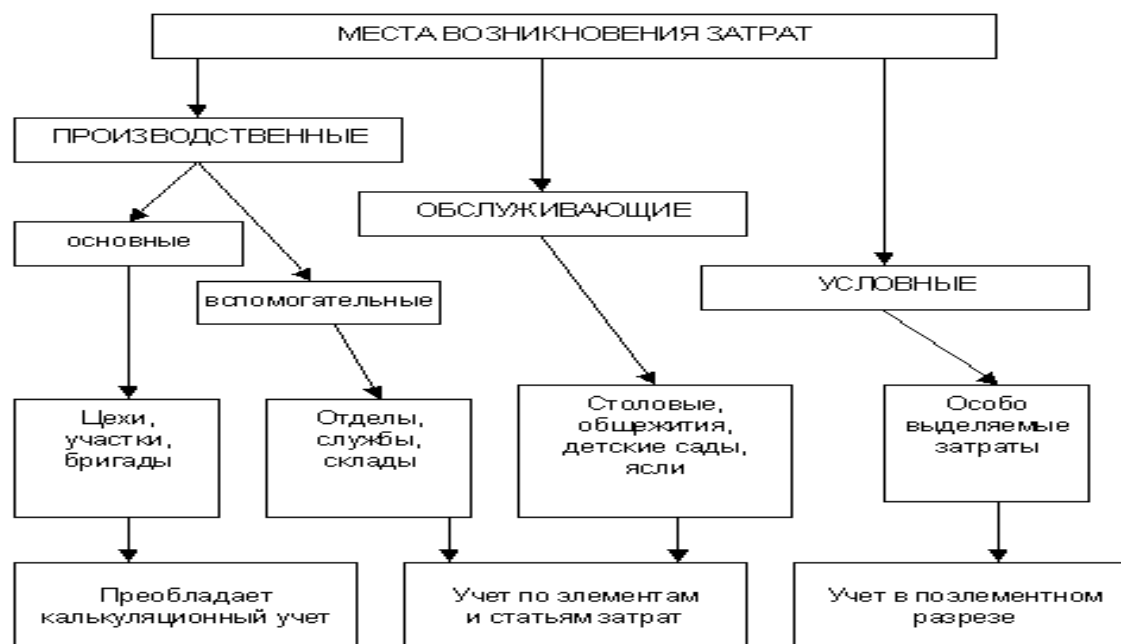


Рисунок 2 – Места возникновения затрат.

Смета для каждого центра затрат должна содержать информацию об ожидаемых затратах, основанную на планах управления и концепции контролируемых затрат. Сравнение фактических результатов с запланированными показателями должно отражаться в отчете об исполнении сметы.

Таким образом, управленческий учет является очень важным инструментом обеспечения экономической безопасности предприятия. Используя возможности управленческого учета, можно значительно влиять на характер происходящих производственных процессов, принятых управленческих решений, результаты деятельности.

Список литературы:

1. Акиндинов В. В., Лосева А. С., Акиндинов К. В. Цифровизация в АПК: развитие, состояние и проблемы // Проблемы устойчивости развития социально-экономических систем: Материалы Международной научно-практической конференции, Тамбов, 24 ноября 2022 года / Отв. редакторы А.А. Бурмистрова, А.В. Саяпин, Н.К. Родионова. Тамбов: Издательский дом «Державинский». 2022. С. 244-248. EDN AIBGPT.

2. Дубовицкий, А. А., Климентова Э. А., Рогов М. А. Дифференциация регионального инновационного развития в России // Региональная экономика: теория и практика. 2022. Т. 20. № 8(503). С. 1567-1585. DOI 10.24891/re.20.8.1567. EDN CPDVCR.

3. Искусственный интеллект в развитии АПК / В. В. Акиндинов, А. С. Лосева, Л. И. Никонорова и др. // Аграрная экономика в условиях новых глобальных вызовов (V Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, Мичуринск-наукоград РФ, 25 ноября 2022 года. Мичуринск-наукоград РФ: Мичуринский государственный аграрный университет. 2022. С. 6-10. EDN VAFHBJ.

4. Учет и аудит финансовых результатов организаций АПК в условиях значимых комплаенс-рисков / А. С. Лосева, В. Б. Попова, В. В. Акиндинов, Ю. С. Горохова // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2022. № 1(68). С. 196-199. EDN DUZRKF.

5. Климентова Э. А., Дубовицкий А. А., Смыслова О. Ю. Рациональное использование земельных ресурсов как фактор повышения устойчивости сельского хозяйства // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2023. Т. 16. № 1(76). С. 143-155. DOI 10.53914/issn2071-2243_2023_1_143. EDN PPHLXE.

6. Кооперация и агропромышленная интеграция / И. А. Минаков, Э. А. Климентова, А. А. Дубовицкий, Н. П. Касторнов / Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет. 2022. 107 с. ISBN 978-5-94664-494-5. EDN CNMQJH.

7. Фецкович И.В. Внутренний контроль в организациях агропромышленного комплекса // Актуальные проблемы и перспективы развития аудита, бухгалтерского учета, экономического анализа и налогообложения: Материалы национальной (всероссийской) научно-практической и методической конференции, Воронеж, 07 ноября 2019 года.

Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I. 2019. С. 71-74. EDN AFIJLH.

UDC 657

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE USING MANAGEMENT ACCOUNTING TOOLS

Maxim Al. Epikhin

student

epixin03@inbox.ru

Alla S. Loseva

candidate of economic sciences, associate professor

loseva.ange@yandex.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. This article examines the main aspects of ensuring the economic security of an enterprise using management accounting, and also offers recommendations for optimizing this process. Management accounting tools such as budgeting, planning, forecasting, modeling, cash flow management, the use of specialized programs, and the introduction of innovations are considered. This approach allows you to get more profit, optimize work processes, increase the competitiveness of the enterprise, and avoid situations when the enterprise is in bankruptcy.

Key words: economic security, management accounting, planning.

Статья поступила в редакцию 20.03.2025; одобрена после рецензирования 20.06.2025; принята к публикации 30.06.2025.

The article was submitted 20.03.2025; approved after reviewing 20.06.2025; accepted for publication 30.06.2025.