

УДК 657.1.011.56

РАЗВИТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УЧЕТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК

Игорь Владимирович Фецович

кандидат экономических наук, доцент

fiv1612@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Симбиоз информации, полученной из различных источников, обеспечивает всесторонний экономический обзор реализации стратегии. Преимущество стратегического учета заключается в коллаборации финансовых и нефинансовых показателей. В статье рассмотрены теоретические и методические аспекты развития стратегического учета в организациях АПК.

Ключевые слова: стратегия, стратегический учет, автоматизация учета.

Успешное функционирование организаций АПК во многом зависит от качества принимаемых стратегических решений. В связи с этим, особенно актуальными становятся вопросы развития стратегического учета, т.е. учетно-аналитической системы необходимой для информационных потребностей реализации стратегии.

Стратегический учет позволяет рассматривать стратегию организации через систему учетно-аналитических индикаторов, способствующих оценить ее эффективность, скорректировать или выбрать новые направления развития бизнеса.

Построение и информационное обеспечение стратегического учета определяется выбором и способом формирования стратегии. Исторически сложились различные научные школы формирования стратегии как идеологии бизнеса.

На практике важно не только грамотно разработать стратегию, но и решить поставленные стратегические задачи, что возможно при хорошо налаженной системе получения релевантной информации.

На наш взгляд, постановка стратегического учета целесообразна в агрохолдингах и крупных организациях АПК, в которых развиты учетно-аналитические, финансовые и маркетинговые службы. Интеграция в единую информационную систему разносторонней информации способствует рациональному построению системы стратегического учета. Коллаборация финансовых и нефинансовых показателей, полученных их различных источников, обеспечивает всестороннюю оценку бизнес-стратегии.

Для ведения стратегического учета предлагается выделить отдельное структурное подразделение в виде стратегической бухгалтерии и разработать положение об учетной политике для целей стратегического учета, в котором устанавливаются: методика стратегического анализа факторов внешнего окружения, методика расчета и перечень стратегических показателей, формы и порядок представления стратегической отчетности [5].

Особое значение стратегический учет приобретает при реорганизационных процедурах в организациях АПК, позволяя провести прогнозную оценку стоимости бизнеса и возможных направлений его развития. Происходящие изменения в активах и пассивах анализируются по сформированным стратегическим балансовым отчетам. Прогнозные показатели статей актива и пассива оцениваются путем их изменения из-за влияния внешних и внутренних факторов. По нашему мнению при составлении стратегического балансового отчета необходимо помимо влияния факторов внешнего окружения, учитывать процессы, обусловленные новой стратегической позицией.

Для расчета требуемой информации могут использоваться различные инструменты стратегического учета: экономико-математическое моделирование, прогнозирование, дисконтирование и др. Скорректировав отчетные показатели, составляются стратегические балансовые проводки, а на их основании выводятся показатели для построения производного балансового отчета.

Большой поток учетно-аналитической информации сложно обрабатывать без применения информационных технологий и программ [1,2].

Цифровая трансформация активизирует менеджеров к реализации цифровой стратегии [6]. Цифровизация стратегии актуализирует организационные подходы автоматизации стратегического учета в агрохолдингах и крупных организациях АПК [3,4].

Определим следующие аспекты автоматизации стратегического учета, определяющие его значение и роль в цифровизации АПК: информационная поддержка разработки цифровой стратегии и стратегических целей развития в условиях цифровой трансформации; формализация цифровой стратегии в виде совокупности точечных целей и задач для различных уровней управления бизнес-процессом; разработка инструментов мониторинга процесса цифровизации АПК.

Во многих организациях АПК для формирования управленческой информации используются таблицы Microsoft Excel, позволяющие разрабатывать собственные модули для решения стратегических задач. Нами предложены к практическому применению модули расчета амортизации основных средств различными способами. Это предоставляет возможность анализировать величину амортизации основных средств по годам срока их полезного использования, и использовать эту информацию для формирования амортизационной, налоговой и инвестиционной политики организации.

Перспективным направлением автоматизации стратегического учета является комплексное решение «1С: Управление холдингом». Программа позволяет реализовать стратегию холдинга на всех уровнях управления. С помощью нее автоматизируются такие процессы, как бюджетирование, бизнес-анализ, отчетность по российским стандартам и МСФО, корпоративный учет и контроль.

Предлагаемые практические рекомендации развития стратегического учета могут быть использованы в учетно-аналитической деятельности организаций АПК.

Список литературы:

1. Акиндинов В.В., Лосева А.С., Мягкова Е.А., Акиндинов К.В. Цифровые технологии в управлении АПК// Аграрная экономика в условиях новых глобальных вызовов (V Шаляпинские чтения): Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (г. Мичуринск 25 ноября 2022 г.). Под ред. Н. В. Карамновой. Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ. 2022. С.10-15.
2. Акиндинов К.В., Акиндинов В.В., Лосева А.С. Цифровизация и ее роль в социально-экономическом развитии сельских территорий // Наука и Образование. 2023. Том 6. № 2.
3. Акиндинов К.В., Никонорова Л.И. Акиндинов В.В. Эффективность

применения цифровых технологий в АПК // Наука и Образование. 2023. Том 6. № 2.

4. Лосева А.Е., Лосева А.С. Цифровое развитие учетной системы предприятия // Наука и Образование. 2023. Том 6, № 4.

5. Фецович И.В. Развитие стратегического учета в условиях цифровизации сельского хозяйства // Аграрная экономика в условиях новых глобальных вызовов (V Шаляпинские чтения): Материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (г. Мичуринск 25 ноября 2022 г.). Под ред. Н. В. Карамновой. Мичуринск: Изд-во Мичуринского ГАУ, 2022. С.316-318.

6. Фецович И.В. Роль стратегического учета в развитии цифровизации АПК // Наука и Образование. 2023. Том 6. № 2.

UDC 657.1.011.56

DEVELOPMENT OF STRATEGIC ACCOUNTING IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS

Igor V. Fetskovich

candidate of economic sciences, associate professor

fiv1612@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. The symbiosis of information obtained from various sources provides a comprehensive economic overview of the implementation of the strategy. The advantage of strategic accounting is the collaboration of financial and non-financial indicators. The article examines the theoretical and methodological aspects

of the development of strategic accounting in agricultural organizations.

Key words: strategy, strategic accounting, accounting automation.

Статья поступила в редакцию 03.05.2024; одобрена после рецензирования 13.06.2024; принята к публикации 27.06.2024.

The article was submitted 03.05.2024; approved after reviewing 13.06.2024; accepted for publication 27.06.2024.