

УДК 378.33

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА В РАЗВИТИЕ ВУЗОВСКОЙ НАУКИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

**Светлана Валерьевна Белякова**

кандидат юридических наук, профессор

belsvet170@mail.ru

**Инна Михайловна Завражина**

студент

zavrazinai8@gmail.com

Мичуринский государственный аграрный университет,

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются проблемы и перспективы привлечения целевого капитала в научную деятельность высших учебных заведений. Целевой капитал, также известный как эндаумент, представляет собой механизм привлечения дополнительных средств для разных целей, в частности, для целей поддержки научных исследований, развития вузовской науки. Однако использование данного механизма сталкивается с рядом сложностей, включая недостаток информированности, сложность процесса, риск недофинансирования, инвестиционные риски и проблему «размывания» капитала. Для решения отдельных проблем предлагаются меры по оптимизации привлечения целевого капитала в финансирование вузовской науки.

**Ключевые слова:** образование, вузовская наука, эндаумент, финансирование.

В современном образовательном процессе России рассматриваемый вопрос является актуальным в свете необходимости развития научной сферы вузов и обеспечения финансовой устойчивости и конкурентоспособности учебных заведений. В условиях ограниченного государственного финансирования исследования, привлечение целевого капитала становится необходимым инструментом для финансирования научных проектов, обновления научно-исследовательской базы, привлечения высококвалифицированных научных кадров и создания инновационной среды в вузах. Однако существуют проблемы, связанные с отсутствием прозрачности и эффективности процесса привлечения целевого капитала, а также недостаточной осведомленностью о возможностях и механизмах его привлечения. Исследование направлено на выявление данных проблем и предложение практических рекомендаций по улучшению процесса привлечения целевого капитала в развитие вузовской науки, что позволит повысить эффективность научной деятельности вузов и способствовать их успешной интеграции в мировой научный пространство.

История возникновения эндаументов в образовании в России свидетельствует о важности частных инвестиций в развитии образовательных учреждений. Эндаументы позволяют учебным заведениям обеспечивать стабильное финансирование и развиваться, что в конечном итоге приводит к повышению качества образования.

Под «целевым капиталом некоммерческой организации» (далее по тексту - целевой капитал) понимается часть имущества некоммерческой организации, которая формируется и пополняется за счет пожертвований, внесенных в порядке и в целях, которые предусмотрены федеральным законом, и (или) за счет имущества, полученного по завещанию, а также за счет неиспользованного дохода от доверительного управления указанным имуществом и передана некоммерческой организацией в доверительное управление управляющей компании в целях получения

дохода, используемого для финансирования уставной деятельности такой некоммерческой организации или иных некоммерческих организаций, в порядке, установленном федеральным законом [1].

В соответствии с Указом Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» одним из важнейших показателей в рамках достижения национальной цели «Возможности для самореализации и развития талантов»: является обеспечение присутствия Российской Федерации в числе десяти ведущих стран мира по объему научных исследований и разработок, в том числе за счет создания эффективной системы высшего образования [4].

По нашему мнению, в рамках решения поставленных государственных целей сегодня особенно актуальна поддержка развития именно вузовской российской науки. Повышение конкурентоспособности российской экономики, научно-технический прорыв в организации современных производств, интенсификация развития предприятий невозможны без развития как фундаментальных, так и поисковых, и прикладных исследований; более масштабного осуществления научно-исследовательских и конструкторских разработок, результаты которых трансформируются в инновационные технологии, принципиально новое оборудование и технику для разных отраслей экономической сферы.

Институт статистических исследований и экономики знаний Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» на основе данных Федерального казначейства проанализировав анализ масштабов и приоритетов финансирования вузовской науки, пришел к заключению, что исследования и разработки в России финансируются в основном из средств федерального бюджета. Расходы государства в финансировании вузовской науки незначительно, но растут - с 2022 года они имеют тенденцию к увеличению, подсчитали эксперты НИУ ВШЭ. Так, затраты на вузовскую науку в РФ в 2022 году составили 155 млрд. руб.,

увеличившись за год в постоянных ценах на 1% [6]. При этом, сопоставимо росту вклада государства, расходы на финансирование вузовской науки со стороны бизнеса, напротив, сократились. На другие источники, в частности, средства самих вузов, приходится 11,5% расходов. Доля зарубежных источников составила 0,5%, затраты из этих средств сократились сразу на 53% [17].

Недостаточность финансовых вливаний в вузовскую науку со стороны бизнеса можно объяснить отсутствием интереса бизнеса к коммерциализации научных разработок, «еще несформировавшейся способностью видеть в достижениях науки орудие конкурентной борьбы» [17].

Таким образом, развитие вузовской науки является одним из приоритетов государственной научно-технической политики, о чем свидетельствует рост финансирования вузовской науки и создание организационно-правовых механизмов ее функционирования. Однако исследования ученых демонстрируют незначительное влияние объемов финансирования вузовской науки на показатели развития вузов, значительную роль государства в развитии научных исследований в высшей школе, а также инерционность в становлении вузов как крупных научно-образовательных центров [11].

Следует констатировать: вклад вузовской науки в научный комплекс страны остается незначительным. Особенности российского сектора высшего образования по-прежнему является приоритет финансирования «академической науки» над вузовской [12].

Подытожив вышеизложенное, можно прийти к выводу, что вопрос привлечения дополнительных финансовых вложений в развитие и поддержку вузовской науки является особенно актуальным для России в санкционных условиях, когда для осуществления прорывного развития нашего государства, укрепления его экономической мощи необходимо создание и внедрение в экономику принципиально

новых, уникальных разработок, получить которые возможно при консолидации усилий государства, гражданского общества, вузовской науки.

По нашему мнению, одним из возможных путей решения проблемы развития вузовской науки может стать привлечение дополнительных внебюджетных финансовых средств.

Одной из сфер управления исследованиями в вузах являются дополнительные финансовые вливания в научные проекты и исследования через систему грантов, конкурсов и внутренних фондов.

Как отмечают в своем исследовании Г.А. Краснова и Э.Р. Бурангулов, вклад внебюджетного финансирования научных исследований в рамках вузовской науки не превышает 1% [12].

Об объемах внебюджетного финансирования вузов можно судить по публикациям в СМИ, результатам статистических исследований и данным проверок Счетной палаты. Например, в соответствии с отчетом Счетной палаты, внутренние текущие затраты Ивановского государственного университета на научные исследования и разработки составили в 2017 г. 20,1 млн. руб; Владимирского государственного университета – 5387,5 млн. руб. В 2020г. в Курском медицинском университете было поддержано 11 проектов на общую сумму 3981,4 тыс. руб. [14]. Внебюджетные внутренние затраты Мичуринского государственного аграрного университета на развитие и поддержку вузовской науки представлены в таблице 1.

*Таблица 1*

Внебюджетные внутренние затраты в ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ

Период	Внебюджетные внутренние затраты, тыс. руб
2020 г.	71 985,3
2021 г.	71 531,5
2022 г.	49 315,5
2023 г.	33 526,2

Определим динамику изменения внебюджетных внутренних затрат в ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ (рисунок 1).



Рисунок 1 – Динамика изменения внебюджетных внутренних затрат в ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ

Таким образом следует вывод, что объем внебюджетного финансирования научных исследований и разработок различается по вузам страны, и, в большинстве случаев, он незначителен. На примере Мичуринского ГАУ, в частности, мы прослеживаем тенденцию снижения внебюджетных внутренних затрат на развитие и поддержку вузовской науки. Это может быть вызвано несколькими причинами, например, такими, как появление новых экономических проблем (в условиях экономического кризиса или нестабильности финансовых рынков университеты могут столкнуться с сокращением финансирования из частных источников), недостаточным привлечением внешних инвестиций (некоторые университеты могут испытывать трудности с привлечением инвестиций извне для поддержки и развития научных исследований).

Эндаумент-фонды вузов – это специальные финансовые организации, созданные университетами с целью привлечения и управления средствами, предназначенными для поддержки и развития университета в долгосрочной перспективе.

Эндаумент-фонды вузов являются некоммерческими организациями, которые принимают финансовые вклады от доноров, выпускников, бывших преподавателей и других заинтересованных лиц. Эти средства инвестируются, а доходы от инвестиций используются на поддержку и развитие университета.

Перспективами привлечения целевого капитала в вузовскую науку может стать, например, партнерство с коммерческими организациями. В рамках действующего законодательства вузы вправе устанавливать партнерские отношения с компаниями, которые заинтересованы в развитии определенных научных областей для бизнеса. В результате, вузы получают дополнительные финансовые ресурсы, а компании – доступ к новым технологиям и научным разработкам.

Коммерциализация научных разработок – еще одна возможность привлечения средств бизнеса в развитие науки. Вузам следует активнее создавать стартапы и продавать свои технологии и научные разработки коммерческим организациям, возможно, на специально созданных для этих целей закрытых площадках. Это позволит не только получить вузам дополнительное финансирование, но и вносить свой вклад в развитие экономики страны в целом.

Следует еще раз отметить, что недостаточное финансирование вузовской науки является серьезной проблемой, которая ограничивает возможности развития как образования, науки, так и экономики. В целях конструктивного решения обозначенной проблемы, по нашему мнению, в первую очередь, необходимо увеличить государственное финансирование вузовской науки, а также развивать связи между вузами и бизнес-сообществами, осуществляя поддержку развития вузовской науки посредством создания эндаументов, активнее привлекать студентов к научным исследованиям, к созданию инновационных разработок для внедрения в разные отрасли национальной экономики.

### **Список литературы:**

1. Федеральный закон от 30.12.2006 № 275-ФЗ (ред. от 14.07.2022) «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» // Собрание законодательства РФ. 01.01.2007. № 1 (1 ч.). Ст. 38.
2. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Об образовании в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ. 31.12.2012. №53 (ч. 1). Ст. 7598.
3. Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «Об аудиторской деятельности» // Собрание законодательства РФ. 05.01.2009. № 1. Ст. 15.
4. Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» // Собрание законодательства РФ. 27.07.2020. №30. Ст. 4884.
5. Распоряжение Минобрнауки России от 13.11.2023 № 400-р «Об утверждении Концепции развития фондов целевого капитала образовательных организаций высшего образования, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации, на 2023 - 2035 годы» // <https://rulaws.ru/acts/Rasporyazhenie-Minobrnauki-Rossii-ot-13.11.2023-N-400-r/> (дата обращения: 13.03.2024).
6. Государство видит перспективы в вузовской науке. Доля финансирования растет с каждым годом // Стандарт Москва. – URL: <https://sm24.online/rubriki/tekhnologii/gosudarstvo-vidit-perspektivy-v-vuzovskoy-nauke-dolya-finansirovaniya-rastet-s-kazhdym-godom/> (дата обращения: 15.03.2024).
7. Дьячкова Э.А. Фонды целевого капитала российских университетов: динамика развития // Университетское управление: практика и анализ. 2013. №. 5 (87). С. 074-089.
8. История возникновения целевых капиталов в российской филантропии



— URL: [Mi4g0JjRgdGC0L7RgNC40Y8g0KbQmiDQsiDQoNC0YHQwNC4IDEzLTQw.pdf](https://www.tinkoff.ru/business/blog/endowment/) (дата обращения: 15.03.2024).

9. Как бизнес может помочь развитию некоммерческих организаций / Тинькофф — URL: <https://www.tinkoff.ru/business/blog/endowment/> (дата обращения: 15.03.2024).

10. Климанов В.В., Казакова С.М. Эндаументы в России: состояние и перспективы // Аналитический доклад. М.: Благотворительный фонд Владимира Потанина. 2022. – URL: <https://2022.endowments.events/research1> (дата обращения: 15.06.2022).

11. Коваленко А.А., Полушкина А.О., Федотов А.В. Вузовская наука – двигатель развития или привилегия избранных // Университетское управление: практика и анализ. 2021;25(4):75-98.

12. Краснова Г.А., Бурангулов Э.Р. Анализ принципов, моделей и механизмов финансирования вузовской науки в России // Управление наукой и наукометрия. 2022. №1.

13. Кузнецова Т.Е. Интеграция образования и науки в России: поиск эффективных форм и механизмов // Вопросы образования. 2020. №. 1. С. 118-133.

14. Лазаренко В.А., Курилова О.О., Ткаченко П.В. К вопросу об организации финансирования и поддержки научных исследований в вузе // АНИ: экономика и управление. 2020. Т. 9, № 4. С. 195—198.

15. Лезина О.В., Терновая Л.О. Университеты и благотворители // Этносоциум и межнациональная культура. 2023. Т. 4. №. 178. С. 20-28.

16. Инновационный потенциал: современное состояние и перспективы развития: монография / В. Г. Матвейкин [и др.] // Москва: Изд-во Машиностроение-1 2007.

17. Петрова В. Вузовская наука осваивает госбюджет // Коммерсантъ. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6365715> (дата обращения: 13.03.2024).

**UDC 378.33**

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF ATTRACTING ENDOWMENT  
CAPITAL IN EDUCATIONAL ACTIVITIES**

**Svetlana V. Belyakova**

Candidate of Law, Professor

belsvet170@mail.ru

**Inna M. Zavrazhina**

bachelor

zavrazinai8@gmail.com

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Abstract.** This article discusses the problems and prospects of attracting endowment capital in the scientific activities of higher educational institutions. Endowment capital, also known as an endowment, is a mechanism for attracting additional funds for various purposes, in particular, to support scientific research and the development of university science. However, the use of this mechanism faces a number of difficulties, including lack of awareness, complexity of the process, risk of underfunding, investment risks and the problem of "dilution" of capital. To solve certain problems, measures are proposed to optimize the attraction of endowment capital to finance university education.

**Key words:** education, university science, endowment, financing.

Статья поступила в редакцию 03.05.2024; одобрена после рецензирования 13.06.2024; принята к публикации 27.06.2024.

The article was submitted 03.05.2024; approved after reviewing 13.06.2024; accepted for publication 27.06.2024.

