

УДК 331.56

**ОСОБЕННОСТИ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

Эльвира Анатольевна Климентова

кандидат экономических наук, доцент

klim1-408@yandex.ru

Екатерина Александровна Сенина

магистрант

ekaterina.senina.85@mail.ru

Анна Сергеевна Фрелих

студент

anna_frelikh@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Необходимым ресурсом любого производства продукции в сельском хозяйстве наряду с земельными, трудовыми ресурсами, основными средствами являются оборотные средства. Авторами в статье рассмотрены основные направления эффективного управления оборотными средствами в сельскохозяйственных организациях с учётом современных условий хозяйствования с целью оптимального обеспечения сельскохозяйственных организаций качественными материальными ресурсами.

Ключевые слова: сельское хозяйство, сельскохозяйственная организация, оборотные средства, нормирование, экономическая эффективность.

Эффективное управление оборотными средствами является одной из приоритетных задач финансового менеджмента [2-4, 6]. Оборотные средства, являясь одним из основных факторов производств в сельском хозяйстве, представляют собой денежные средства, авансированные в оборотные производственные фонды и фонды обращения. От оборотных средств зависит не только процесс материального производства, но и финансовая устойчивость организации. Чем меньше расход материалов, сырья, топлива и энергии на единицу продукции, тем меньше расходуется труд, затрачиваемый на производство, тем дешевле продукт [1, 5].

Повышение эффективности управления оборотными средствами – инструмент, не требующий на его внедрение отвлечения финансовых ресурсов, при этом высвобождающий денежные средства в большом количестве.

В условиях рыночной экономики сельскохозяйственная организация заинтересована в осуществлении стабильной и прибыльной деятельности, что предполагает использование одного из важных механизмов финансового управления – механизма управления оборотными средствами.

Для создания необходимого количества оборотных средств в сельскохозяйственных организациях нужно учитывать цикличность оборотных средств в течение года, вызванной сезонностью производства растениеводческой продукции, которая определяет специализацию большинства из них. Это возможно только при условии нормирования оборотных средств, которое заключается в расчете норм собственных оборотных средств в денежной форме в величине годовых нормативов. Они могут изменяться по отдельным видам оборотных средств в случае изменения товарной политики.

В практике нормирования и планирования оборотных средств сельскохозяйственных организаций могут быть использованы метод прямого счета, аналитический и коэффициентный метод.

Отечественные организации применяют метод прямого счета как ведущий метод управления оборотными средствами с учётом получения более точного результата.

Эффективное управление оборотными средствами предполагает наличие следующих этапов (рисунок 1).

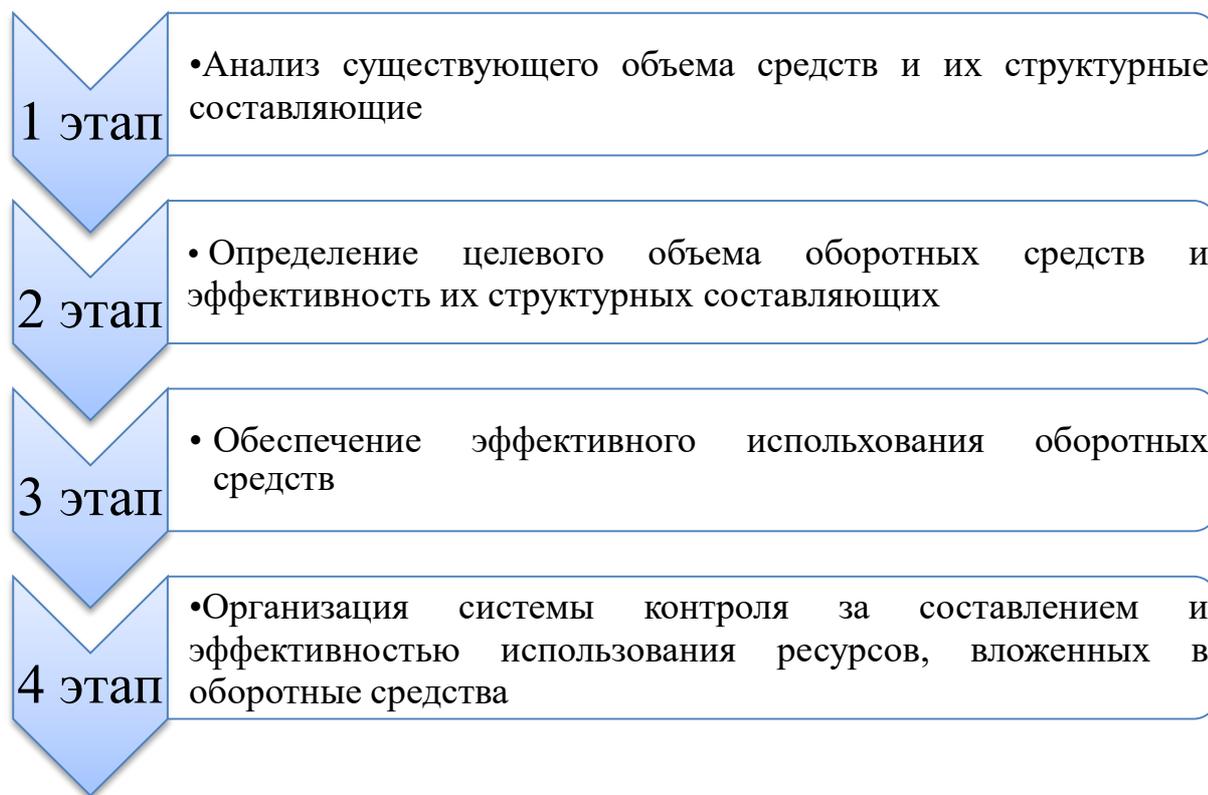


Рисунок 1 – Система управления оборотными средствами

Успешное управление оборотными средствами в сельском хозяйстве требует от руководства грамотного формирования производственной программы, реализации продукции, а также обеспечить в оптимальных параметрах должное хранение продукции и резервного количества материальных ресурсов - семян, кормов, ГМС, минеральных удобрений и химических средств защиты, строительных материалов, запасных частей. Сокращение потерь при хранении будет способствовать снижению расходования оборотных средств на единицу продукции и удешевлению производства. Основной отраслью современного сельского хозяйства является производство зерна, которое использует собственные семена в течение 3-4 лет при условии приобретения качественного первичного посевного материала, то предполагает наличия складских помещений с активным вентилированием, что обеспечит сохранность посевного материала и части выращенного зерна для продажи по более высоким ценам в период предпосевной кампании.

Организация не должна иметь лишнего количества оборотных средств с одной стороны, но и не должна иметь их, в меньшем, по отношению к требуемому количеству, что предполагает расчёт необходимого количество собственных оборотных средств на начало периода с его общей необходимостью в оборотных средствах. Если запланированное количество оборотных средств превышает необходимую сумму собственных оборотных активов организации, то появляется потребность в собственных оборотных средствах, при нехватке организация может привлечь заемные средства.

В современных условиях актуальной проблемой является ограниченное использование источников пополнения оборотных средств сельскохозяйственных организациях. Проблема эффективности использования оборотных средств связана со спецификой производства сельского хозяйства: продолжительный цикл производства, недоступность кредитования, в связи с большой процентной ставкой для большинства организаций.

Грамотное управление оборотным капиталом в условиях их постоянного дефицита считается одним из первостепенных направлений деятельности сельскохозяйственных организаций на сегодняшний день.

Важнейшим принципом правильной организации оборотных средств является их использование строго по целевому назначению. Следствием нарушения этого принципа может стать кризис платежно-расчетной дисциплины, рост задолженности поставщикам, рост задолженности по зарплате, а также бюджету по налоговым платежам.

В настоящий момент существует три подхода к формированию оборотных активов – консервативный, умеренный и агрессивный.

Консервативный подход характеризуется полным покрытием потребности в оборотных активах для осуществления хозяйственной деятельности.

Умеренный подход направлен на обеспечение полного удовлетворения текущей потребности во всех видах оборотных активов и создание нормативных страховых резервов.

Агрессивный подход заключается в минимизации страховых резервов по отдельным видам оборотных активов.

Считаем, что с учётом наличия у сельскохозяйственного производства значительного количества производственных рисков целесообразнее применять умеренную политику формирования оборотного капитала, которая гарантирует минимизацию операционных и финансовых рисков.

Важное значение при формировании эффективной модели использования и управления оборотными средствами для сельскохозяйственных организаций играет управление дебиторской задолженностью, которая увеличивает долю средств, авансированных в оборотные активы и которые организация не использует для получения прибыли. Это создает дополнительные проблемы в виде нехватки финансовых средств, и часто вынуждает организацию привлекать кредитные ресурсы для обеспечения бесперебойного функционирования производства.

С целью обеспечения оптимального уровня дебиторской задолженности необходимо:

- с целью уменьшения риска неуплаты одним или несколькими клиентами ориентировать сбыт на большее число покупателей;
- контролировать состояние расчетов с покупателями;
- следить за соотношением дебиторской и кредиторской задолженности;
- использовать способ предоставления скидок при продажах по предоплате;
- по возможности исключение ненадежных клиентов, платежеспособность которых вызывает сомнение;
- обеспечение частичной или полной предоплаты за продукцию, пользующейся большим спросом на рынке.

Использование всех вышеизложенных аспектов, позволит осуществлять эффективное управление и использование оборотных средств в сельскохозяйственных организациях, что обеспечит экономическую эффективность их деятельности в современных условиях и стабильное

положение на рынке с учётом производства и реализации конкурентоспособной продукции.

Список литературы:

1. Дубовицкий А. А., Каменская О. В. Повышение качества овощей и совершенствование сбыта продукции в тепличном овощеводстве // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2016. № 1. С. 129-136. EDN UENGYE.
2. Дубовицкий А. А., Тюленев Д. А. Параметры эффективного использования оборотных средств в сельскохозяйственных организациях // Наука и Образование. 2023. Т. 6. № 1. EDN SYCMVD.
3. Дюжикова Н. Н., Бобровская Е. В. Управление оборотными средствами в сельском хозяйстве // Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 10. С. 31-37. EDN LZZSLN.
4. Измалкова И. В., Понамарева Т. В. Оборотные средства предприятия: сущность и особенности управления в современных условиях // ЭФО: Экономика. Финансы. Общество. 2022. № 4(4). С. 12-22. EDN BTKFWG.
5. Климентова Э. А., Дубовицкий А. А., Греков Н. И. Эффективность использования земли в сельскохозяйственном производстве Тамбовской области // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2013. № 4. С. 77-81. EDN RRQKCH.
6. Темников А. Ю., Дубовицкий А. А. Оборачиваемость оборотных средств сельскохозяйственной организации // Наука и Образование. 2018. Т. 1. № 2. С. 33. EDN YZTFDV.

UDC 331.56

**FEATURES OF EFFECTIVE WORKING CAPITAL MANAGEMENT
IN AN AGRICULTURAL ORGANIZATION**

Elvira A. Klimentova

candidate of economic sciences, associate professor

klim1-408@yandex.ru

Ekaterina A. Senina

graduate student

ekaterina.senina.85@mail.ru

Anna S. Frelich

student

anna_frelich@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Abstract. Working capital is a necessary resource for any production in agriculture, along with land, labor resources, and fixed assets. The authors of the article consider the main directions of effective management of working capital in agricultural organizations, taking into account modern business conditions in order to optimally provide agricultural organizations with high-quality material resources.

Keywords: agriculture, agricultural organization, working capital, rationing, economic efficiency.

Статья поступила в редакцию 01.02.2024; одобрена после рецензирования 20.03.2024; принята к публикации 22.03.2024.

The article was submitted 01.02.2024; approved after reviewing 20.03.2024; accepted for publication 22.03.2024.