

УДК 338.242.2

**SWOT-АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЙ:
ВЫЗОВЫ, УГРОЗЫ И ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ
БЕЗОПАСНОСТЬ**

Нина Ивановна Руднева

кандидат филологических наук, заведующий кафедрой

rudneva6363@mail.ru

Валерия Сергеевна Шпаковская

старший преподаватель

shpakovskayalera@mail.ru

Оксана Игорисовна Захарова

преподаватель

ksenia6869@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

Мичуринск, Россия

Аннотация. Авторы центрируют внимание на актуальной теме исследования, важность которой обусловлена тем, что устойчивое развитие региональных территорий выступает приоритетным фактором экономической безопасности региона. Исследование выполнено в рамках кафедральной темы НИР: «Экономико-правовые аспекты обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов» (код тематической рубрики 06.52.13: Экономическое развитие. Экономический рост. Код международной классификации отраслей наук 5.02. PE: Economics and business. Operations research and management science)

Ключевые слова: экономическая безопасность, SWOT-анализ развития региональных территорий, индикаторы экономической стабильности.

Для разработки оптимальных мер обеспечения экономической безопасности аграрного региона и формирования стратегических направлений роста необходима комплексная оценка сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности и развития сельских территорий, заключающаяся в проведении анализа имеющихся ресурсов и сложившихся тенденций, факторов внутренней и внешней среды, угрожающих развитию аграрного комплекса или, наоборот, открывающих для этого развития определенные возможности. Знание сильных сторон позволяет наладить эффективное использование имеющихся возможностей, знание слабых сторон позволяет своевременно наладить работу по минимизации воздействия угроз и обеспечению экономической безопасности региона.

В целях определения сильных и слабых сторон, а также выявления вызовов, угроз и факторов, влияющих на экономическую безопасность Тамбовской области, проведен SWOT-анализ, результаты которого представлены в таблицах в разбивке по направлениям [6]:

- сельское хозяйство;
- пищевая и перерабатывающая промышленность;
- комплексное развитие сельских территорий.

Таблица 1

SWOT-анализ направления «Сельское хозяйство»

S - конкурентные преимущества (сильные стороны)	W - сдерживающие факторы (слабые стороны)
<p>S1. Наличие большого количества земель сельскохозяйственного назначения.</p> <p>S2. Развитая транспортная инфраструктура.</p> <p>S3. Рост валовых сборов сельскохозяйственных культур за счет повышения урожайности.</p> <p>S4. Благоприятные условия для</p>	<p>W1. Низкая конкуренция внутри региона в части производства мяса КРС, молока, яиц (дефицит в области покрывается в основном за счет его поставки преимущественно из Брянской, Воронежской, Ростовской и Саратовской областей), а также продукции рыбоводства.</p> <p>W2. Ценовой диспаритет между продукцией сельского хозяйства и материально-</p>

<p>садоводства. Наличие сформированного садоводческого кластера, включающего город-наукоград Мичуринск, позволяет широко использовать современные технологии в сельском хозяйстве.</p> <p>S5. Проведение в течение года диагностических исследований, вакцинаций и профилактических обработок животных против заразных болезней, а также проведение на животноводческих фермах (комплексах) и других объектах животноводства ветеринарно-санитарных мероприятий.</p> <p>S6. Стабильная эпизоотическая обстановка по многим заразным и массовым незаразным болезням животных, включая болезни, общие для человека и животных, что является основой для получения здоровых животных, биологически полноценных и безопасных продуктов питания животного происхождения, охраны населения и окружающей среды от возбудителей опасных инфекций.</p> <p>S7. Наличие развитой инфраструктуры оказания консультационной и информационной поддержки субъектам предпринимательства в сфере сельского хозяйства по вопросам развития агропромышленного комплекса.</p> <p>S8. Высокие темпы роста агрострахования среди сельхозтоваропроизводителей Тамбовской области.</p>	<p>техническими ресурсами, используемыми в сельскохозяйственном производстве.</p> <p>W3. Недостаточный уровень инвестиционной активности в сельском хозяйстве, длительный цикл окупаемости инвестиций, затрудненный доступ к кредитным ресурсам,</p> <p>W4. Недостаточный уровень использования современных информационных технологий.</p> <p>W5. Изношенность парка сельскохозяйственной техники.</p> <p>W6. Низкий уровень развития производства молока и яичного птицеводства, грибоводства.</p> <p>W7. Высокая доля выявленных по итогам проверок нарушений законодательства в сфере ветеринарии предприятиями всех форм собственности.</p> <p>W8. Трудности у местных производителей продукции с небольшими объемами при входе в федеральные торговые сети, отсутствие эффективной системы сбыта как ключевого звена в товаропроизводящей цепи.</p> <p>W9. Недостаточный платежеспособный спрос на сельскохозяйственную продукцию у населения Тамбовской области.</p>
О - возможности	Т - угрозы
O1. Наличие эффективной системы	T1. Неблагоприятные погодные условия.

<p>профилактики особо опасных болезней животных.</p> <p>О2. Наличие значительного количества сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств, обрабатывающих большие площади сельскохозяйственных угодий в муниципальных образованиях, имеющих сельскохозяйственную специализацию.</p> <p>О3. Преобладающая доля производства продукции животноводства в сельскохозяйственных организациях и крестьянских (фермерских) хозяйствах.</p> <p>О4. Рост посевных площадей под масличными культурами, являющимися перспективным направлением растениеводства.</p> <p>О5. Растущий рынок и низкий уровень самообеспечения населения Тамбовской области продукцией молочного и яичного направления животноводства.</p> <p>О6. Сохранение уровня государственной поддержки сельскохозяйственного производства, наличие комплексных государственных решений по реализации приоритетных направлений как на федеральном уровне, так и на региональном.</p> <p>О7. Возможность увеличивать долю обрабатываемой пашни для производства экологически чистой сельскохозяйственной продукции, внедрение технологий точного земледелия.</p>	<p>Т2. Эпидемии различных заболеваний среди сельскохозяйственных животных, в том числе птицы.</p> <p>Т3. Дальнейший рост издержек на производство сельскохозяйственной продукции.</p> <p>Т4. Изменение структуры питания населения, что ограничивает рост цен производителей на сельскохозяйственную продукцию и ряд продуктов питания и влияет на снижение доли высокомаржинальной продукции глубокой переработки.</p> <p>Т5. Повышение степени импортозависимости от технологического оборудования и сельскохозяйственной техники, сырья для производства комбикормов, племенных животных и птицы.</p> <p>Т6. Нарастание технологического отставания.</p> <p>Т7. Нарастание вреда окружающей среде за счет деградации земель, накопления предприятиями не утилизированных в соответствии с современными нормами отходов деятельности</p> <p>Т8. Ежегодное снижение активности граждан, ведущих личное подсобное хозяйство.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>О8. Интерес сельскохозяйственных товаропроизводителей и возможность развития новых нестандартных направлений, например, козоводство, грибоводство.</p> <p>О9. Развитый научный потенциал. Инженерные разработки и селекционные достижения институтов Тамбовщины могут оказать положительное воздействие на развитие АПК региона при внедрении их в хозяйственную деятельность сельхозтоваропроизводителями.</p> <p>О10. Реализация проекта по созданию сельскохозяйственного карбонового полигона позволит разработать мероприятия по стимулированию сельскохозяйственного бизнеса снижать углеродоемкость продукции в целях сохранения на территории Тамбовской области благоприятной экологической обстановки.</p>	
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Таблица 2

SWOT-анализ направления «Пищевая и перерабатывающая промышленность»

S - конкурентные преимущества (сильные стороны)	W - сдерживающие факторы (слабые стороны)
<p>S1. Проведение на объектах переработки животноводческой продукции ветеринарно-санитарных мероприятий.</p> <p>S2. Рост мощностей пищевой и перерабатывающей промышленности за счет интенсивного развития растениеводства и животноводства.</p> <p>S3. Наличие крупных производителей</p>	<p>W1. Недостаточный объем привлечения инвестиций в отрасль и отсутствие реального опыта реализации проектов государственно-частного и муниципально-частного партнерства.</p> <p>W2. Высокий уровень издержек на производство продукции, в том числе и вследствие необеспеченности отрасли</p>

<p>сахара, растительного масла, мясной продукции, предприятий мукомольной промышленности.</p> <p>S4. Наличие новых и реконструированных мощностей для переработки, в том числе глубокой.</p> <p>S5. Оказание консультационной и информационной помощи субъектам предпринимательства в сфере пищевой и перерабатывающей промышленности по вопросам развития агропромышленного комплекса, а также взаимодействие с субъектами инфраструктуры поддержки агропромышленного комплекса.</p>	<p>сельскохозяйственным сырьем необходимого качества, низкая производительность труда и рентабельность производства.</p> <p>W3. Высокий уровень конкуренции в производстве продуктов питания со стороны соседних регионов.</p> <p>W4. Наличие затруднений у местных производителей продуктов питания при входе в торговые сети.</p> <p>W5. Недостаток кредитных инвестиционных ресурсов с длительным циклом окупаемости.</p> <p>W6. Отсутствие знаний о современных требованиях товаропроводящей сети к поставляемой продукции (качество, фасовка, объемы) приводит к трудностям со сбытом продукции, произведенной в крестьянских (фермерских) хозяйствах.</p>
<p>О - возможности</p>	<p>Т - угрозы</p>
<p>O1. Сформированный ресурс выпуска биологически полноценной и безопасной продукции, с заданными оздоровительными свойствами, на основе международных систем управления качеством и менеджмента безопасности пищевых продуктов.</p> <p>O2. Сформированный ресурс импортозамещения пищевой продукции и наличие экспортного потенциала пищевой и перерабатывающей промышленности.</p> <p>O3. Повышение уровня экологичности производства и использование новейших технологий при обработке органической продукции.</p>	<p>T1. Снижение доходов населения и покупательской способности, изменение структуры питания, что ограничивает рост цен на продукты питания и снижает долю высокомаржинальной продукции глубокой переработки.</p> <p>T2. Недостаточный уровень соблюдения экологических норм на предприятиях.</p> <p>T3. Высокая степень импортозависимости от технологического оборудования и сырья для производства продуктов питания.</p> <p>T4. Недостаточно сформированные устойчивые кооперационные связи между предприятиями пищевой и перерабатывающей</p>

<p>О4. Реализация инвестиционных проектов, направленных на развитие глубокой переработки сельскохозяйственного сырья в регионе.</p>	<p>промышленности и сельскохозяйственными организациями.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------

Таблица 3

SWOT-анализ направления «Комплексное развитие сельских территорий»

<p>S - конкурентные преимущества (сильные стороны)</p>	<p>W - сдерживающие факторы (слабые стороны)</p>
<p>S1. Высокая доля населения, проживающая в сельской местности (38,5% от общего населения области).</p> <p>S2. Рост среднемесячной заработной платы по ОКВЭД «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» в течение последних нескольких лет (за период 2014-2020 гг. рост составил 73%, тогда как среднемесячная заработная плата в целом по экономике региона за аналогичный период увеличилась на 47%).</p> <p>S3. Устойчивое развитие крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственной предприятий, наличие системы государственной поддержки сельхозтоваропроизводителей.</p> <p>S4. Реализация комплексных подходов к устойчивому развитию сельских населенных пунктов и повышению качества жизни сельского населения.</p> <p>S5. Наличие в Тамбовской области Мичуринского государственного аграрного университета и возможности подготовки</p>	<p>W1. Недостаточный уровень развития коммуникационной, транспортной и инженерной инфраструктуры, несоответствие современным условиям оказания сельскому населению образовательных, медицинских, жилищно-коммунальных и социально-культурных услуг, обеспечения жильем.</p> <p>W2. Цифровое неравенство сельской местности по сравнению с городской.</p> <p>W3. В сравнении с городской местностью более низкий уровень оплаты труда, более высокий уровень безработицы и более сложные условия труда, что в целом приводит к непривлекательности сельского труда.</p> <p>W4. Вследствие непривлекательности сельского труда отмечено нежелание выпускников вузов, в том числе аграрного профиля, работать на селе, что приводит к «старению» имеющихся кадров и снижению качества и квалификации имеющегося кадрового состава.</p> <p>W5. Уменьшение количества домохозяйств на единицу площади в связи с тенденцией</p>

<p>кадров для агропромышленного комплекса.</p>	<p>урбанизации.</p> <p>W6. Недостаточно развитая сельскохозяйственная потребительская кооперация по причине незаинтересованности крупных фермерских хозяйств в развитии кооперативных связей и неготовности фермерских хозяйств, ведущих низкотоварное производство, к организации вертикальных кооперативных структур.</p>
<p>О - возможности</p>	<p>Т - угрозы</p>
<p>O1. Сохраняющийся уровень государственной поддержки сельскохозяйственного производства и социального развития села.</p> <p>O2. Высокая доля производства сельскохозяйственной продукции в общественном секторе (сельскохозяйственные организации и крестьянские (фермерские) хозяйства), что позволяет сохранить рабочие места в сельском хозяйстве.</p> <p>O3. Наличие реализуемых и планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов, позволяющих достигнуть синергического эффекта для развития малого и среднего бизнеса.</p> <p>O4. Высокий научный потенциал аграрных научных учреждений.</p> <p>O5. Возросшее внимание со стороны государства развитию малого и среднего предпринимательства, в том числе в сельской местности в рамках национальных проектов.</p>	<p>T1. Отток трудоспособного населения из сельских населенных пунктов.</p> <p>T2. Дефицит квалифицированных кадров, вызванный низким уровнем жизни и социальной непривлекательностью сельских населенных пунктов.</p> <p>T3. Сокращение объемов государственной поддержки на сельскохозяйственное производство и социальное развитие села, включая обеспечение жильем.</p> <p>T4. Недостаточное финансирование мероприятий комплексного развития сельских территорий Тамбовской области на всех уровнях.</p>

На основе проведенного SWOT-анализа возможно определить несколько возможных сценариев развития аграрного производства в Тамбовском регионе.

Негативный сценарий. Данным сценарием подразумевается усиление воздействия факторов, угрожающих развитию агропромышленного комплекса, на его слабые стороны. Это может отрицательным образом сказаться на инвестиционной привлекательности региона, в результате чего потенциальные инвесторы откажутся от реализации на территории региона крупных проектов[4].

В такой ситуации дальнейшее наращивание объемов производства продукции сельского хозяйства и пищевой и перерабатывающей промышленности будет затруднено или невозможно. Без реализации инвестиционных проектов станет невозможным активное создание большого количества рабочих мест, что вкупе с недостаточным финансированием мероприятий по комплексному развитию сельских территорий приведет к ухудшению условий жизни на селе, а в дальнейшем - к оттоку трудовых ресурсов из агропромышленного комплекса региона[5].

Негативные тенденции в агропромышленном комплексе, как основе региональной экономики, серьезнейшим образом угрожают экономической безопасности Тамбовской области в целом[8].

Реализация данного сценария неприемлема для Тамбовской области, т.к. подразумевает деградацию экономики.

Прорывной сценарий. Данный сценарий предполагает ускоренные темпы развития агропромышленного комплекса региона. Несмотря на то, что Тамбовская область имеет существенный потенциал для развития, реализация данного сценария затруднительна в силу наличия ряда факторов.

Для наращивания объемов производства продукции сельского хозяйства и пищевой и перерабатывающей промышленности требуется реализация крупных инвестиционных проектов и применение современных технологий в хозяйственной деятельности. Однако, для проектов в сфере агропромышленного

комплекса характерны длительные сроки реализации и выхода на проектную мощность.

Также сельскохозяйственная отрасль сильно зависима от природно-климатической ситуации и эпизоотической обстановки. Неблагоприятные погодные условия могут отрицательно сказаться на урожайности сельскохозяйственных культур. Несоблюдение ветеринарных норм и правил содержания скота хозяйствами области может привести к распространению болезней животных, сокращению поголовья скота и, как следствие, снижению объемов производства продукции животноводства [7].

В производстве ряда продуктов отрасли сельского хозяйства значительную долю занимают фермерские и личные подсобные хозяйства. Для того, чтобы и они могли наращивать объемы своего производства, в сельской местности должны быть созданы достойные условия для проживания и ведения хозяйства. Недостаточное финансирование комплексного развития сельских территорий не позволит сделать это в кратчайшие сроки.

Сценарий устойчивого развития. Данный сценарий подразумевает планомерное развитие агропромышленного комплекса с учетом имеющихся сильных и слабых сторон региона.

Реализация крупными предприятиями инвестиционных проектов и грантовая поддержка крестьянских (фермерских) хозяйств позволит в долгосрочной перспективе наращивать объемы производства сельскохозяйственной продукции и продукции пищевой и перерабатывающей промышленности.

Повышению эффективности агропромышленного производства, принятию юридически и экономически обоснованных управленческих решений способствует сформированная система консультационной и информационной поддержки субъектов предпринимательства, граждан в сфере сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности.

Проведение анализа эпизоотической ситуации в области, приграничных территориях, в стране и мире, массовых противоэпизоотических мероприятий, ветеринарно-санитарной экспертизы продукции животного происхождения, идентификация животных, контроля качества проведенных мероприятий и лабораторного мониторинга, просветительских кампаний о мероприятиях по предупреждению заноса и распространения заразных и незаразных заболеваний скота и птицы позволяют поддерживать на территории Тамбовской области стабильную эпизоотическую обстановку и избегать широкого распространения болезней сельскохозяйственных животных[3].

Апробация инженерных и программных решений научных организаций области и их дальнейшее внедрение в хозяйственную деятельность будет способствовать дальнейшей технологической модернизации и цифровизации агропромышленного комплекса Тамбовской области, снижению материальных затрат и повышению производительности труда.

Селекционные работы, ведущиеся в лабораториях аграрного направления, позволяют выводить высококачественные сорта растений, устойчивых к заболеваниям, экстремальным погодным условиям и обладающих повышенной урожайностью. Кроме того, селекционные достижения должны обеспечить увеличение доли использования тамбовскими аграриями семян отечественной селекции.

Также тесное взаимодействие органов государственной власти Тамбовской области, региональных сельхозтоваропроизводителей и ведущих институтов России и Тамбовщины в области реализации «зеленых проектов» и разработки мер по стимулированию предприятий к снижению выбросов углерода в атмосферу в рамках проекта по созданию сельскохозяйственного карбонового полигона направлено на защиту окружающей среды и сохранение в долгосрочной перспективе благоприятной экологической ситуации в регионе.

Применяемые меры государственной поддержки и возможное дальнейшее расширение их перечня, а также распространение среди сельхозтоваропроизводителей Тамбовской области практики агрострахования служат гарантом стабильного ведения бизнеса в агропромышленном секторе [1,2].

Благодаря реализации государственной программы комплексного развития сельских территорий постепенно повышается уровень жизни на селе. Развитие инженерной инфраструктуры и благоустройства, улучшение жилищных условий способствуют «закреплению» граждан на сельских территориях. Создание новых рабочих мест, рост среднемесячной заработной платы в течение последних нескольких лет, наличие граждан, обучающихся по ученическим договорам или договорам о целевом обучении по сельскохозяйственным специальностям, а также их привлечение к прохождению производственной практики содействуют обеспечению сельхозтоваропроизводителей новыми квалифицированными специалистами (в т.ч. из числа молодежи) и укреплению экономической безопасности.

Сохранение высокой доли сельского населения в общей численности населения региона, а также перспектива привлечения молодых профессионалов в агропромышленный сектор могут служить основаниями для увеличения на всех уровнях финансирования мероприятий комплексного развития сельских территорий и обеспечению, тем самым, более высоких темпов создания достойных условий жизни в сельской местности.

Резюмируя проведенное исследование, следует отметить, что выполненный SWOT-анализ показал, что сценарий устойчивого развития аграрной экономики является наиболее предпочтительным и вероятным для Тамбовской области, т.к. умеренные темпы развития, основанного на использовании сильных сторон и возможностей, позволяют избежать сильного воздействия угроз и принять меры для минимизации слабых сторон, укрепить экономическую безопасность региона.

Список литературы:

1. Гусева М. Н., Маликова М.А. Индикаторы и факторы устойчивого развития региона // Аграрная наука в инновационном развитии АПК: Материалы международного молодежного аграрного форума. Сборник научных статей, Мичуринск, 08–10 ноября 2017 года / Под редакцией В.А. Бабушкина. Мичуринск: Мичуринский государственный аграрный университет. 2018. С. 82-94. – EDN XRETFR.
2. Грунин О. А., Грунин С. О. Экономическая безопасность организации. СПб.: Питер. 2002.
3. Бычкова А.Н., Шестак Е.Ю., Живин Д.Д. Ретроспективный анализ инвестиционной деятельности российских предприятий // Инновационная экономика и общество. 2020. № 4.
4. Дягель О.Ю., Цыркунова Т.А. Инвестиционный анализ: учебное пособие. Краснояр. гос. торг. экон. ин-т. Красноярск. 2012. 116 с.
5. Дягель О.Ю., Хмелевская О.М. Концептуальные основы оценки инвестиционной привлекательности коммерческой организации // 120 лет железнодорожному образованию в Сибири: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. Красноярск: Касс. 2014. С. 534-538.
6. Зубченко И.Н., Воробьева А.И. Роль инвестиций в обеспечении экономической безопасности страны // Новая наука: Стратегии и векторы развития. 2016. № 5 - 1 (82). С.92 - 94.
7. Карамнова Н. В., Белоусов В.М. Современное состояние и перспективы развития аграрного сектора экономики региона // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2019. № 4. С. 113-120. – EDN ASXLOT.

8. Конева О.В. Основные направления теории и практики долгосрочного социально-экономического развития // Экономические науки. 2015. № 6 (30). С. 57-62.

UDC 338.242.2

**SWOT ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF REGIONAL
TERRITORIES: CHALLENGES, THREATS AND FACTORS AFFECTING
ECONOMIC SECURITY**

Nina I. Rudneva

Candidate of Philological Sciences, Head of the Department

rudneva6363@mail.ru

Valeria S. Shpakovskaya

senior lecturer

shpakovskayalera@mail.ru

Oksana I. Zakharova

lecturer

ksenia6869@yandex.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. The authors focus on the current research topic, the importance of which is due to the fact that the sustainable development of regional territories is a priority factor in the economic security of the region. The research was carried out within the framework of the research topic of the Cathedral: "Economic and legal aspects of ensuring economic security of economic entities" (code of the thematic heading 06.52.13: Economic development. Economic growth. Code of the international

classification of branches of sciences 5.02. PE: Economics and business. Operations research and management science).

Keywords: economic security, SWOT analysis of the development of regional territories, indicators of economic stability.

Статья поступила в редакцию 02.10.2022; одобрена после рецензирования 02.12.2022; принята к публикации 20.12.2022.

The article was submitted 05.11.2022; approved after reviewing 02.12.2022; accepted for publication 20.12.2022.