

**УДК 001.38**

**ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СИСТЕМЕ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ (НА ПРИМЕРЕ МИЧУРИНСКОГО  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ)**

**Ольга Николаевна Толстова**

магистрант

tolstov\_68@mail.ru

**Нина Ивановна Руднева**

зав. кафедрой экономической безопасности и права, кандидат

филологических наук, доцент

rudneva6363@mail.ru

**Павел Викторович Ерин**

кандидат исторических наук, доцент

erin1987@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Авторы центрируют внимание на проблеме управления проектами в контексте обеспечения устойчивого социально-экономического развития территорий.

Исследование направлений совершенствования механизмов управления устойчивым развитием через проектную деятельность на мезоуровне представляется весьма существенной проблемой для экономической науки и управленческой практики. Статье представлен ряд региональных инициатив.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие сельских территорий, управление проектами, научная коллаборация.

В актуальной федеральной и региональной повестках проблема устойчивости территориального развития является одной из ведущих. Регионы все чаще сталкиваются с совокупностью экологических проблем, связанных с критической значимостью имеющих в них природных объектов, социально-демографических, обусловленных оттоком сельского населения, увеличение площадей необрабатываемых земель, отсутствия адекватной, не говоря уже о современной, инфраструктуры.

Таким образом, исследование механизмов проектного управления, в том числе, в контексте формирования и реализации региональных инициатив, обеспечивающих реализацию принципов устойчивого территориального развития, модернизацию организационных схем и инструментария управления устойчивым развитием весьма значимо для субъектов Российской Федерации, в том числе, Тамбовского региона.

Управление устойчивым развитием муниципальных образований предусматривает решение следующих вопросов:

- расширение и укрепление хозяйственных связей между субъектами Российской Федерации; совершенствование системы стратегического и территориального планирования, обеспечение взаимной согласованности отраслевого и территориального развития;
- устранение угроз национальной безопасности, связанных с диспропорцией развития регионов России;
- восстановление природных систем, обеспечение качества окружающей среды, необходимого для жизни человека и устойчивого развития экономики [2].

Исследованию проблем теории и методологии управления проектами посвящены работы А.Г. Гранберга, Г.В. Гутмана, А.И. Добрынина, В.В. Климанова, Н.Н. Колосовского, В.Н. Лексина, А.С. Маршаловой, П.А. Минакира,

Н.Н. Некрасова, А.С. Новоселова, В.И. Самарухи, А.И. Чистобаева, А.Н. Швецова, Р.И. Шнипера и других ученых [6].

Изучению проблемы устойчивости региональных природно-хозяйственных систем посвящены фундаментальные исследования ученых: Т.А. Акимовой, О.Ф. Балацкого, С.Н. Бобылева, В.Н. Буркова, Э.В. Гирусова, А.А. Голуба, К.Г. Гофмана, В.И. Данилова-Данильяна, Ю.А. Израэля, В.А. Коптюга, М.Я. [6].

К сожалению, на данный момент отсутствует единый подход к формированию интегрального индекса устойчивости региона, отсутствует методика ее оценки. Существующая в современный момент квалиметрия не способствует решению таких задач, как:

- определение стратегических и тактических целей проектного управления;
- оперативное управление реализацией проектных мероприятий;
- оценка результативности мега- и микро-проектов;
- обеспечение участия общества в управлении устойчивым развитием региона [1].

Сегодня инновационный мир делает прорыв во всех областях экономики и управления. Проектное управление перемещается в практику повседневной жизни, превращаясь в инновационное проектное управление, а в условиях региона обостряются взаимовлияния устойчивости и инновационности.

В качестве материалов исследования применены результаты проектной деятельности, осуществляемой в Мичуринском муниципалитете в период с 2010-2020 гг. [5].

В ходе проведения исследования в период с 2013 по 2019 гг. подтверждена необходимость активизации участия муниципальной власти в разнообразной проектной деятельности в обозначенном стратегическом русле развития

Тамбовского региона. Ведь, несомненно, сельские территории – это среда, формирующая устойчивость и возможности инновационного проектного развития субъектов, в ней создаются компоненты, способы, механизмы устойчивости, она обладает неиссякаемыми возможностями развития проектной деятельности, в силу постоянного обмена информацией, знаниями, умениями и навыками между субъектами среды [3].

Для включения в стратегический перечень приоритетных проектов нами рекомендован проект по созданию на территории мичуринского района карбонового полигона «Мичурин». Рабочее название данной инициативы следующее: «Разработка и создание сельскохозяйственного карбонового полигона (специфика – сельское хозяйство) в Мичуринском районе для достижения углеродной нейтральности региона». Спецификой полигона является сельское хозяйство [5]. Сложность данной идеи обуславливает достаточно серьезную исполнительскую коллаборацию, включающую региональные властные структуры и профильные ведомства, Всероссийский институт аграрных проблем и информатики имени А.А. Никонова – филиал Федерального научного центра аграрной экономики и социального развития сельских территорий – ВНИИЭСХ; Мичуринский государственный аграрный университет; Федеральный научный центр имени И.В. Мичурина; Почвенный институт имени В.В. Докучаева; Федеральное государственное бюджетное учреждение «Институт глобального климата и экологии имени академика Ю.А. Израэля»; Сколковский институт науки и технологий (Сколтех); ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет», а также сельскохозяйственные предприятия (3-5), имеющие растениеводческое и животноводческое подразделение, для проведения эксперимента по разработке методологии оценки эмиссии и поглощения парниковых газов сельского хозяйства (растениеводство, животноводство) и

расчета способности агробиоценозов поглощать углерод при различных сценариях работы сельхозпредприятий и отрасли в Черноземном регионе.

Цель проекта - разработка и создание сельскохозяйственного карбонового полигона (специфика – сельское хозяйство) в Тамбовской области для мониторинга выбросов и поглощения парниковых газов в растениеводстве и животноводстве региона и разработки мер по достижению углеродной нейтральности сельского хозяйства. Достижение поставленной цели должно быть обеспечено решением ряда тактических задач:

- разработка программно-аппаратного комплекса и методики оценки выбросов парниковых газов в растениеводстве и животноводстве;

- организация мониторинга эмиссии и поглощения парниковых газов в сельском хозяйстве региона;

- разработка технологических решений по снижению эмиссий парниковых газов и повышению потенциала секвестрации углерода в сельском хозяйстве на различных видах сельскохозяйственных угодий (пашня, сенокосы, пастбища, многолетние насаждения, залежь, лесополосы) и различных животноводческих фермах (фермы КРС, свиноводческие фермы, птичники);

- обоснование механизма стимулирования сельскохозяйственных производителей к внедрению технологий, снижающих углеродоемкость сельскохозяйственной продукции;

- разработка экономико-математических моделей сельскохозяйственного предприятия для оценки экономической эффективности освоения технологий, сокращающих эмиссию парниковых газов; сельского хозяйства региона для оценки экономических и социальных последствий формирования в регионе углеродной нейтральной аграрной экономики [6].

Возможность формирования подобного пилота в рамках Карбонового полигона в Мичуринском районе с перспективой позиционирования региона как «углеродно-нейтрального» позволит компаниям АПК занять особое место на мировом рынке и даст им немалые дополнительные возможности для защиты своих экспортных интересов и продвижения продукции, обеспечит результативность устойчивого территориального развития.

Завершенность исследования заключается в разработке комплекса инструментов и методов реализации концепции устойчивого развития в компании, которые повысят социальную, экологическую и экономическую эффективность проектов и позволят скоординировать управленческие усилия по достижению целей устойчивого территориального развития.

#### **Список литературы:**

1. Руднева Н.И., Короткова Г.В., Коротков А., Порядина Е.С. Зарубежный опыт развития систем знаков экологического маркирования// Приоритетный направления научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: материалы национальной научно-практической конференции. 2019. С.308-314.
2. Соловьев В.О., Короткова Г.В. Применение метода моделирования с целью формирования исследовательско-прогностической компетентности студентов аграрного вуза//Единая образовательная среда как фактор социализации обучающихся: сборник материалов научно-практической конференции / под ред. И.М. Ильковской. 2015. С.235-239.
3. Руднева Л.Н., Важенина Т.М. Обеспечение устойчивого развития периферийного муниципального образования // Тюмень: ТюмГН-ГУ. 2013. 100с.

4. Савенкова О.Ю. Модель разработки стратегии социально-ориентированного развития сельских территорий // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. №9 (81). С. 6.

5. SARUD – a project for implementation of master studies in Russia and Kazakhstan // Erie. International conference.2018/Proceedings of the 15th International Conference Efficiency and Responsibility in Education 2018 7th - 8th June 2018 Prague, Czech Republic. EU. 2018.P. 36-46.

6. Уткова М.А. Проектное управление в системе устойчивого развития экономики региона // Вестник алтайской академии экономики и права. 2019. № 2-1. С. 162-169.

**UDC 001.38**

**PROJECT MANAGEMENT IN THE SYSTEM OF SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT OF TERRITORIES (ON THE EXAMPLE OF  
MICHURINSKY MUNICIPALITY)**

**Olga N. Tolstova**

Master's student  
tolstov\_68@mail.ru

**Nina I. Rudneva**

Head of the Department of Economic Security and Law, Candidate of Philological  
Sciences, Associate Professor  
rudneva6363@mail.ru

**Pavel V. Erin**

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor



erin1987@mail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Annotation.** The authors focus on the problem of project management in the context of ensuring sustainable socio-economic development of territories.

The study of ways to improve the mechanisms of sustainable development management through project activities at the meso-level seems to be a very significant problem for economic science and management practice. The article presents a number of regional initiatives.

**Keywords:** sustainable rural development, project management, scientific collaboration.

Статья поступила в редакцию 05.11.2022; одобрена после рецензирования 02.12.2022; принята к публикации 20.12.2022.

The article was submitted 05.11.2022; approved after reviewing 02.12.2022; accepted for publication 20.12.2022.