

УДК 001.38

**МОНИТОРИНГ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЛУЧШИЕ
ПРАКТИКИ ТАМБОВСКОГО РЕГИОНА)**

Ольга Николаевна Толстова

магистрант

tolstov_68@mail.ru

Нина Ивановна Руднева

зав. кафедрой экономической безопасности и права, кандидат

филологических наук, доцент

rudneva6363@mail.ru

Павел Викторович Ерин

кандидат исторических наук, доцент

erin1987@mail.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

Мичуринск, Россия

Аннотация. Авторы центрируют внимание на проблеме управления проектами в контексте обеспечения устойчивого социально-экономического развития территорий.

Исследованы приоритетные направления и успешные практики проектного управления в регионе. Статье представлен ряд региональных инициатив.

Ключевые слова: устойчивое развитие сельских территорий, управление проектами, инвестиционные проекты.

В отечественной управленческой науке и практике существует типология регионов в части имеющегося опыта развития управления проектами. На сегодняшний момент имеется опыт уровневого ранжирования, к примеру, к первому уровню относят территориальные образования, обладающие успешной результативностью в реализации проектных инициатив; ко второму - регионы с некоторым опытом внедрения отдельных элементов проектирования (наличие соответствующих управленческих структур и персонала с соответствующими компетенциями и skills); третий уровень включает «новичков», которые готовы учиться и интегрировать в управленческую деятельность уже апробированные практики. Соответственно, лидерами являются Белгородская область, Пермский край, Ярославская область, Томская, Пензенская, Ульяновская и Волгоградская области.

Именно данные региональные территории уделяют пристальное внимание управленческим кадрам в системе региональной власти, которые генерируют и продвигают инновационные проекты, кроме того, лидеры центрируют внимание на информационных системах и совершенствовании механизмов управления проектами.

Вторая группа представлена Ханты-Мансийским автономным округом (Югра, Приморский край) и Тульской областью, здесь есть результаты эффективного внедрения отдельных элементов проектного управления. Все иные находятся лишь в «начале» пути, формируют портфели инвестиционных проектов, создавая управленческие команды и рабочие группы. Одним из таких регионов является Тамбовская область. Не углубляясь в оценочные суждения и перечень квалиметрических признаков территориальной устойчивости (не входит в прямую компетенцию нашего исследования), проанализируем качество проектного управления, осуществляемого региональной администрацией.

Материалы и методы (Materials and Methods)

При анализе успешной практики проектного управления есть основание выделить 5 элементов проектного управления «легализации и успешности».

Данные элементы включают: 1) понятийный аппарат, организационную структуру и инструменты проектного управления; 2) обучение, оценку компетенций, проектный грейд служащего; 3) информационную, аналитическую, методическую поддержку проектов; 4) проектное премирование, нематериальную мотивацию; 5) календарно-сетевое планирование, единый архив документации, планирование и контроль освоения. В успешных регионах в среднем были реализованы около двадцати комплексных проектов [3].

Полноценное включение регионов и муниципалитетов в проектную работу – одна из ключевых задач, поставленных перед органами власти регионов на федеральном уровне и озвученных департаментом проектной деятельности Аппарата Правительства РФ во время итоговой конференции с координаторами проектной деятельности и руководителями региональных проектных офисов.

Так, в исследуемом муниципалитете (Мичуринский район) были созданы необходимые условия, разработана нормативно-правовая база реализации проектного управления, сформирован Совет по проектной деятельности, создан региональный проектный офис, проведено обучение гражданских служащих и запущены несколько проектов [1].

Согласно закону Тамбовской области от 06.03.2014 №383-З «О государственной инвестиционной политике и поддержке инвестиционной деятельности в Тамбовской области», инвестиционный проект - обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления инвестиций, в том числе необходимая проектная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также описание практических действий по осуществлению инвестиций (бизнес-план).

В 2016 году администрацией Тамбовской области разработано постановление администрации Тамбовской области от 18.04.2016 №404 «О внедрении проектного управления в сфере инвестиционной деятельности в Тамбовской области», которое регламентирует работу по улучшению инвестиционного климата муниципалитетов в рамках создания проектного офиса на территории Тамбовской области.

Во исполнение данного постановления администрацией города Тамбова было разработано постановление администрации города Тамбова от 08.08.2016 №4914 «О проектной инвестиционной группе города Тамбова», которое утверждает положение о проектной инвестиционной группе и её состав.

На сегодняшний день сформирован перечень реализуемых (планируемых к реализации) инвестиционных проектов.

Всего на данный момент в регионе реализуют 12 крупных проектов, они позволят создать около четырех тысяч новых рабочих мест.

Таблица 1

Инвестиционные проекты сферы АПК Тамбовской области, признанные приоритетными для экономики региона в 2017-2022 гг. [6].

Наименование инвестиционного проекта	Инвестор	Объем инвестиций, млн руб.
Строительство системы орошения площадью 833,4 га на полях ООО «Золотая Нива» в с. Дуплято-Маслово Знаменского района Тамбовской области	ООО «Золотая Нива»	184,9
Строительство промышленного кролиководческого предприятия	ИП Киреев Олег Анатольевич	443,0
Строительство центра разделки мяса	ООО «ФИЛЬЕ ПРОПЕРТИ»	2 481,4
Строительство селекционно-семеноводческого	ООО «Возрождение»	1 005,5

центра для выращивания безвирусных семян картофеля на базе ООО «Возрождение»		
Строительство убойного производства в Тамбовской области	ООО «Тамбовский бекон»	5 054,7
Строительство рыбоводческого комплекса по разведению товарной рыбы мощностью 200 тонн в год в Тамбовской области на территории Горельского сельсовета	ООО «Тамбовский осетр»	312,4
Строительство пяти свинокомплексов и племенной фермы, общей проектной производительностью 96 тысяч тонн мяса в живом весе с увеличением производительности комбикормового завода до 800 тыс. тонн к/к в год в Тамбовской области	ООО «Тамбовский бекон»	22 918,9
Создание предприятия по производству, хранению, реализации картофеля, зерновых и технических культур, строительство картофелехранилища на 7,5 тыс. тонн (1 очередь)	ООО «Белая Дача Фарминг»	758,4
Комплекс зерноочистительно-сушильный с участком ж/д и автозагрузки, отделением хранения	ООО «Рассказовское»	428,6
Строительство завода по глубокой переработке зерна	ООО «Ладесол-Тамбов»	2 244,2
Реконструкция Кирсановского сахарного завода с созданием дополнительных мощностей производительностью не менее 20 000 тонн сахарной свеклы в сутки. Реконструкция Кирсановского маслозавода с созданием дополнительных мощностей производительностью не менее 3 000 тонн подсолнечника в сутки	ООО «Кристалл»	22 996,3

Строительство зерноочистительного, сушильного, элеваторного комплекса с возможностью автомобильной и железнодорожной отгрузки производительностью 150 тонн в час и емкостью хранения 21 тыс. тонн в р.п. Ржакса Ржаксинского района Тамбовской области	ООО «Липовка»	184,9
Реконструкция тепличного комплекса (строительство блока теплиц) и строительство энергетического центра для нужд тепличного комплекса	АО «Тепличное»	390,3
Тепличный комбинат «Мичуринский» с инженерными коммуникациями в Мичуринском районе Тамбовской области. 1 Этап	ООО «ТК Мичуринский»	8 089,64
Строительство комплекса по приемке, очистке и сушке зерновых и масличных культур с отделением хранения объемом 54081 м3	ООО «Брахросагро»	596,2
Расширение производства переработки семян подсолнечника с 375 тонн в сутки до 700 тонн в сутки, расположенного по адресу: Тамбовская обл., Тамбовский р-н, с.Большая Липовица, ул. Советская, 77 А	АО «Экоойл»	870,0
Строительство производственного комплекса по переработке молока	ООО Маслозавод «Дружба»	136,0
Животноводческий комплекс молочного направления на 406 голов дойного стада с орошаемым кормовым участком площадью 844 га в с. Дуплято-Маслово Знаменского района Тамбовской области	ООО «Золотая Нива»	227,2
Комплекс (ферм), объектов животноводства по производству мяса индейки	ООО «Тамбовская индейка»	6 038,4

Реконструкция тепличного комплекса (строительство блока теплиц, 2 этап)	АО «Тепличное»	164,3
Строительство бройлерных площадок в Тамбовской области	ООО «Тамбовский бройлер»	2 504,95
Строительство элеватора мощностью хранения 340 тыс.тн в с. Бокино Тамбовская область (силосного хранения 90 тыс.тонн. и ЗП на 250 тыс.тн.)	ООО «Агротехнологии»	2 053,5
Строительство элеваторного комплекса в р/п Сосновка Тамбовской области	ООО «Агрофирма «Жупиков»	879,84
Строительство многопрофильного сельскохозяйственного предприятия «Птицефабрика Родина»	ООО «СПС АгроГрупп»	2 648,7
Увеличение производственной мощности МПП. Расширение технологического процесса углубленной переработки мясного сырья	ООО «Тамбовский бекон»	5 678,5

Для привлечения инвестиций в регион очень важны мероприятия, повышающие уровень предсказуемости, открытости, определенности ситуации, что снижает уровень риска для инвесторов. С этой точки зрения задача проектного управления - активизация инвестиционного процесса и повышение его эффективности. Муниципальная власть заинтересована в привлечении инвестиций на свою территорию. Деятельность органов местного самоуправления по привлечению и наиболее эффективному использованию средств, вкладываемых на территории муниципального образования, составляет суть муниципальной инвестиционной политики.

Реализация целей инвестирования предполагает формирование инвестиционных проектов, которые обеспечивают инвесторов и других

участников проектов необходимой информацией для принятия решения об инвестировании.

На наш взгляд, проекты в контексте оценки реализации системы устойчивого развития территории региона, можно условно разделить на 3 основные группы: экономические, социальные и экологические.

Соответственно: экономические включают направление строительства безопасных и качественных автомагистралей в целях обеспечения логистики с федеральным центром и ИТ-технологии, что для аграрной сфере является критически важным в контексте формирования SMART-AGRO, несколько предпринимательских инициатив по инновационному сельхозпроизводству. Социальный контекст представлен инициативами в рамках национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование», «Жилье и городская среда», региональных проектов «Культура», «Создание детского технопарка «Кванториум» («Кванториум»), «Внедрение в деятельность медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, принципов бережливого производства», «Создание эффективной системы оказания паллиативной медицинской помощи на территории региона», «Создание единого органа по управлению гражданской службой и реализации кадровой политики в области («Единая кадровая служба»).

Экологические проекты в регионе представлены инициативами в рамках национального проекта «Экология», региональных проектов «Реформа системы обращения с твердыми коммунальными отходами на территории области [2].

Представленное ранжирование подтверждает, что проектное управление направлено на обеспечение устойчивости развития территорий региона, поскольку Тамбовщина- это регион аграрный [1].

Список литературы:

1. Руднева Н.И., Короткова Г.В., Коротков А., Порядина Е.С. Зарубежный опыт развития систем знаков экологического маркирования// Приоритетный направления научно-технологического развития агропромышленного комплекса России: материалы национальной научно-практической конференции. 2019. С.308-314.
2. Соловьев В.О., Короткова Г.В. Применение метода моделирования с целью формирования исследовательско-прогностической компетентности студентов аграрного вуза // Единая образовательная среда как фактор социализации обучающихся: сборник материалов научно-практической конференции/ под ред. И.М. Ильковской. 2015. С.235-239.
3. Руднева Л.Н., Важенина Т.М. Обеспечение устойчивого развития периферийного муниципального образования // Тюмень: ТюмГНГУ. 2013. 100с.
4. Савенкова О.Ю. Модель разработки стратегии социально-ориентированного развития сельских территорий / О.Ю. Савенкова // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2015. №9 (81). С. 6.
5. SARUD – a project for implementation of master studies in Russia and Kazakhstan // Erie. International conference.2018/Proceedings of the 15th International Conference Efficiency and Responsibility in Education 2018 7th - 8th June 2018 Prague, Czech Republic. EU. 2018. P.36-46.
6. Уткова М.А. Проектное управление в системе устойчивого развития экономики региона // Вестник алтайской академии экономики и права. 2019. № 2-1. С. 162-169.

UDC 001.38

**MONITORING OF PROJECT ACTIVITIES (BEST PRACTICES OF THE
TAMBOV REGION)**

Olga N. Tolstova

Master's student
tolstov_68@mail.ru

Nina I. Rudneva

Head of the Department of Economic Security and Law, Candidate of Philological
Sciences, Associate Professor
rudneva6363@mail.ru

Pavel V. Erin

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor
erin1987@mail.ru
Michurinsk State Agrarian University
Michurinsk, Russia

Annotation. The authors focus on the problem of project management in the context of ensuring sustainable socio-economic development of territories.

Priority directions and successful practices of project management in the region are investigated. The article presents a number of regional initiatives.

Keywords: sustainable rural development, project management, investment projects.

Статья поступила в редакцию 05.11.2022; одобрена после рецензирования 02.12.2022; принята к публикации 20.12.2022.

The article was submitted 05.11.2022; approved after reviewing 02.12.2022; accepted for publication 20.12.2022.