

УДК 338.1:654.1

**ПЛАСТИЧНОСТЬ ВНУТРЕННЕЙ СРЕДЫ АГРОБИЗНЕСА КАК  
ФАКТОР СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ САДОВОДСТВА: НАУЧНО-  
ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ИДЕЯ**

**Наталья Юрьевна Кузичева**

Кандидат экономических наук, доцент

kuzicheva.natalia@yandex.ru

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Введено понятие экономическая пластичность, определяемое как способность хозяйствующего субъекта под влиянием его внутренней среды изменять размеры и структуру без разрушения, но для максимизации конечного экономического результата и устойчивости его развития. Она является формой адаптации и сочетается с гибкостью организации, что определяет непрерывность изменений ее состояния. Выявлены специфические черты экономической пластичности (динамичность и ограниченность, стабильность внешней среды и состояния на завершающем этапе совершенствования). Показаны критерии, по которым устанавливаются различия в способности к экономической пластичности разных отраслей народного хозяйства. Установлены основные направления совершенствования функционирования садоводства, по которым возможно саморазвитие на основе экономической пластичности.

**Ключевые слова:** гибкость, пластичность, садоводство, стратегия, развитие, внутренняя среда.

Находясь в постоянном режиме приспособления к условиям внешней среды, сельскохозяйственные организации вынуждены организовывать свои внутренние факторы таким образом, чтобы они были способны не только на обеспечение своевременной реакции на угрозы своему существованию, но и вскрытие внутренних резервов наращивания эндогенного экономического потенциала путем совершенствования организации бизнес-процессов и повышения эффективности использования ресурсов.

Понятие пластичность широко развито в материаловедении и означает способность материала без разрушения получать большие остаточные деформации и сохранять форму после прекращения действия внешних сил [3]. В почвоведении рассматривают пластичность почв как способность почвы изменять свою форму под влиянием силы без нарушения слоения, сплошности и сохранять ее после устранения этой силы [7]. В нейробиологии наибольшей пластичностью обладают нервные центры с гибкими связями между нейронами (дополняют гибкость) и выражают их способность изменять свое прямое функциональное назначение, расширять функциональные возможности организма, обеспечивать замещение и восстановление функций после гибели большого количества нейронов [2]. Пластичность, как правило, сопровождается сохранением новой формы (состояния).

Экономическая пластичность бизнеса представляет собой способность хозяйствующего субъекта под влиянием его внутренней среды изменять размеры и структуру без разрушения, но для максимизации конечного экономического результата и устойчивости его развития в целом.

Ее отличие от гибкости социально-экономических систем состоит в различии целевых установок – если гибкость направлена на сохранение равновесного положения в новых условиях, то пластичность ориентирована на поиск нового положения в существующих условиях, но и та и другая – являются формами адаптации.

Многими исследователями в области экономики гибкость рассматривается как способность систем к адаптации, то есть приспособлению

к изменениям внешней среды, акцентирующие внимание на отдельных аспектах его осуществления. Например, В.Дж. Стивенсон указывает на критерий скорости – чем быстрее проходит адаптация к новым факторам, тем выше гибкость социально-экономических и производственных систем [6]. Блехерман М. Х. считает, что в основе гибкости лежит экономическая основа, ограничивающая гибкость возможностями хозяйствующего субъекта к маневрированию ресурсами в границах, обеспечивающих минимальные издержки производства при отсутствии потерь продуктивности [1]. На наш взгляд, он вскрывает природу экономической пластичности, но не указывает на существование ее как таковой.

Продолжая мысль Блехермана М.Х., в каждый момент времени хозяйствующий субъект должен стремиться, чтобы затраты в расчете на единицу продукции не превышали их размер, которых сложился на момент начала осуществления адаптационных мероприятий, во-первых. Во-вторых, как показала практика, адаптация в форме пластичности происходит как при достижении точки внутренней напряженности бизнеса и относительно стабильном влиянии факторов внешней среды, так и повышении их благоприятного воздействия. В первом случае основным направлением пластических изменений служит вскрытие резервов увеличения объемов производства или его эффективности, во втором - проявляется в снижении усилий поиска дополнительных производственных ресурсов, новых рынков сбыта, инновационных технологий и т.д.

Как правило, гибкость и пластичность реализуются в практической деятельности организации в последовательном режиме, но не предполагают ритмичности, то есть равномерной повторяемости, и связаны с поиском точек равновесия (гибкость) и улучшенного состояния (пластичность). Экономическая пластичность может иметь одноразовую или многократную реализацию в зависимости от доступности внешних и внутренних резервов роста. Кроме того, экономическая пластичность является обратимым явлением,

то есть допускает утрату приобретенных дополнительных выгод или преимуществ.

Адаптация хозяйствующих субъектов к новым условиям или точке экономического равновесия осуществляется в границах, не допускающих выход общих тенденций его развития за рамки принятой стратегии [9].

Специфическими чертами экономической пластичности следует назвать:

1. Динамичность дальнейших изменений объекта в пределах установленных границ, что не позволяет «выходить» на критические параметры системы, с одной стороны, и не нарушать принцип сложенности, с другой, то есть минимальный эффект при любом сочетании производственных ресурсов должен быть обеспечен. При этом их размер не должен быть меньше, чем в момент начала процесса совершенствования.

2. Пластичные изменения происходят в момент времени, обладающего максимальной стабильностью, и продолжаются на протяжении периода с минимальной вероятностью колебаний значений факторов внешней среды, либо наличием экономического потенциала, способного их нивелировать.

3. Сохранение стабильного состояния системы по завершении процесса адаптации (совершенствования).

Можно выделить два вида экономической пластичности в зависимости от качественной стороны изменений:

1) организационная пластичность, реализуемая в области управления процессами;

2) производственная пластичность, направленная на поиск и вскрытие внутренних резервов, а также внедрение инновационных технологий, продуктов и решений в производственную сферу бизнеса.

Как правило, экономическая пластичность является результатом действия факторов внутренней среды и условием повышения устойчивости развития бизнеса.

В экономике устойчивость развития социально-экономических систем рассматривается, чаще всего, как кумулятивная величина, складывающаяся из

приростов внутренних потенциалов, формируемых на основе повышения эффективности функционирования в каждый момент времени.

Следует отметить, что экономическая пластичность различна в разных отраслях народного хозяйства. Это определяется:

- особенностями организации отрасли;
- уровнем ее технологичности;
- степенью интенсивности производства продукции;
- возможностями роста, в том числе за счет неявных резервов, создания конкурентных преимуществ;
- мотивации к стратегическому развитию.

Одной из отраслей сельского хозяйства, в которой даже минимальная экономическая пластичность возможна только при поддержке государства является садоводство и виноградарство [4, 5, 8]. Причиной выступают его отраслевые особенности, накладывающие несоответствие скоростей изменений происходящих во внешней среде и способностей преобразований внутреннего потенциала развития отрасли. Многолетние плодово-ягодные насаждения являются объектом основных средств хозяйствующего субъекта, которые в зависимости от технологии формирования садов и ягодников, используются в хозяйственном обороте 12-25 лет (нормативно). Такая специфическая черта садоводства накладывает требование к качественному составу плодово-ягодных насаждений (сортимент, приживаемость посадочного материала). Например, морозоустойчивость саженцев разных сорто-подвойных групп в условиях Средней полосы России, территория которой находится в зоне рискованного земледелия, является одним из важнейших критериев при закладке яблоневых садов. С производственно-экономической точки зрения именно морозоустойчивость саженцев сводит к минимуму затрат на ремонт садов, который может осуществляться.

Но в отношении существующих садов экономическая пластичность минимальна и может быть достигнута только на краткосрочный период (до 1 года) за счет обрезки деревьев, использования минеральных удобрений, средств

защиты и т.д., их производственный потенциал остается неизменным. Ее максимальное проявление возможно в рамках перехода к новым технологиям формирования садов и ягодников более интенсивного типа в изменениях пропорций воспроизводственного процесса в отрасли.

В производстве фруктов, ягод и винограда экономическая пластичность находит выражение во вскрытии существующих резервов увеличения объемов валовых сборов продукции садоводства и виноградарства; при распределении – в обеспечении сохранности выращенного урожая плодово-ягодной продукции и винограда с учетом их сортимента при планируемом сбыте по разным каналам и срокам реализации, происходящем; в обмене – в установлении соответствия цены и качества продукции; в потреблении – в обеспечении физической и экономической доступности плодов, ягод и винограда.

Таким образом, выявленная категория «экономической пластичности» отражает форму адаптации внутренней среды организации наряду с ее гибкостью. С одной стороны, она нацелена на улучшение состояния объекта путем поиска наиболее оптимальных масштабов его деятельности по критерию эффективности производства, с другой – осуществляется в виде совершенствования, с третьей – может осуществляться в наиболее стабильных условиях, не допускающих возникновения его критического положения.

#### **Список литературы:**

1. Блехерман М.Х. Гибкие производственные системы (Организационно-экономические аспекты). М.: Экономика. 1988. 221 с.
2. Дойдж Н. Пластичность мозга. М.: ЭКСМО. 2011. 215 с.
3. Золотаревский В.С. Механические свойства металлов. Учебник для вузов. 3-е изд., перераб и доп. М.: МИСИС. 1998. 400 с.
4. Соломахин М.А. Перспективы развития садоводства России // Перспективы развития интенсивного садоводства. Материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной памяти ученого-садовода, доктора сельскохозяйственных наук, профессора, лауреата Государственной

премии РФ, заслуженного деятеля науки РСФСР В.И. Будаговского, г. Мичуринск. 21-22 декабря 2016 г. Мичуринск: ООО «БИС». 2016. С. 172-177.

5. Соломахин М.А., Оперенова М.А., Макарова Д.А. Технологические аспекты развития садоводства // Устойчивое развитие экономики региона (II Шаляпинские чтения). Материалы Всероссийской научно-практической конференции. Под ред. Н.В. Карамновой. Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ. 2019. С. 236-240.

6. Стивенсон В. Дж. Управление производством. - М.: БИНОМ; Лаборатория Базовых знаний. 2002. 928 с.

7. Тесля А.В. Физика почв: учебное пособие для самостоятельной работы студентов. Оренбург. ОГУ. 2012. 115 с.

8. Яхьяев Г.У. Современное состояние виноградарства в Республике Дагестан // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. Сборник статей X Международной научно-практической конференции. г. Брянск. 04-05 апреля 2019 г. Брянск: Издательство Брянского ГАУ. 2019. С. 333-338.

9. Nikitin A.V., Kaliuzhnyi M.S., Solopov V.A. Innovative village - a new model of bioeconomy // Ecology, Environment and Conservation. 2015. Т. 21. С. AS19-AS22.

**UDC 338.1:654.1**

**PLASTICITY OF THE INTERNAL ENVIRONMENT OF  
AGRIBUSINESS AS A FACTOR OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF  
HORTICULTURE: SCIENTIFIC AND THEORETICAL IDEA**

**Natalia Yu. Kuzicheva**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

kuzicheva.natalia@yandex.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

**Annotation.** The concept of economic plasticity is introduced, defined as the ability of an economic entity under the influence of its internal environment to change the size and structure without destruction, but to maximize the final economic result and the sustainability of its development. It is a form of adaptation and is combined with the flexibility of the organization, which determines the continuity of changes in its state. The specific features of economic plasticity (dynamism and limitation, stability of the external environment and the state at the final stage of improvement) are revealed. The criteria by which differences in the ability to economic plasticity of different branches of the national economy are established are shown. The main directions of improving the functioning of horticulture have been established, according to which self-development is possible on the basis of economic plasticity.

**Keywords:** flexibility, plasticity, gardening, strategy, development, internal environment.

Статья поступила в редакцию 02.09.2022; одобрена после рецензирования 03.10.2022; принята к публикации 20.10.2022.

The article was submitted 02.09.2022; approved after reviewing 03.10.2022; accepted for publication 20.10.2022.