

УДК 338.43

**ФОРСАЙТ РАЗВИТИЯ МЕНЕДЖМЕНТА БИЗНЕС-ПРОЦЕССА
ПРОИЗВОДСТВА РАПСА И ПОВЫШЕНИЯ ЕГО ЭФФЕКТИВНОСТИ
В АГРОСУБЪЕКТЕ**

Дарья Олеговна Маркина

студент

daryamarkina2002@inbox.ru

Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина

г. Орел, Россия

Аннотация. В статье представлены результаты форсайт-исследования эффективности бизнес-процесса производства рапса и его менеджмента. Изучены теоретические аспекты, а также выявлены обуславливающие факторы. За счет анализа современного состояния организации менеджмента бизнес-процесса производства рапса обоснован форсайт развития менеджмента и соответствующие управленческие решения, в т.ч. на основе цифровизации и элементов зеленой экономики в агросубъекте ЗАО «Куракинское» Свердловского района Орловской области.

Ключевые слова: менеджмент, бизнес-процесс, рапс, эффективность.

В России рапс считается новой растениеводческой культурой. Успешное его выращивание играет большую роль, т.к. эта растениеводческая культура используется в масложировом подкомплексе и отрасли животноводства. В сельскохозяйственных организациях Орловской области наблюдается уменьшение посевных площадей под яровым рапсом: на 19,1% в 2019 г. по сравнению с 2018 и в 2020 - 3,1%. Прослеживается четкая динамика роста урожайности рапса в массе с 16,3 ц/га в 2018 г. до 24,9 ц/га в 2020 г. Рентабельность реализации рапса возросла за изучаемый период с 44,2% до 70,4%. Это доказывает важность пристального внимания к эффективности как самого бизнес-процесса производства рапса, так и его менеджмента.

Форсайт - оценка стратегических направлений социально-экономического, инновационного развития, выявления технологических прорывов, способных оказать воздействие на экономику в средне- и долгосрочной перспективе [6, 36]. Менеджмент бизнес-процесса производства рапса должен осуществляться эффективно. Дан авторский вариант определения эффективности менеджмента бизнес-процесса производства рапса, обозначающий соотношение между достигнутым результатом и использованными ресурсами в рамках скоординированной деятельности по руководству и управлению организацией применительно к бизнес-процессу производства рапса.

Агросубъекты проявляют повышенный интерес к рапсу [1, 32], целесообразно выявить факторы, обуславливающие эффективность менеджмента бизнес-процесса его производства. Так, наибольший сбор с 1 га растительного масла и кормового белка ярового рапса выявлен при размещении в плодосменном севообороте - соя – озимая пшеница – яровой рапс – ячмень [2, 69]. Способы основной обработки почвы под яровой рапс комбинированными агрегатами и традиционная вспашка оказывают влияние на влажность почвы и биологическую урожайность рапса [3, 20]. На продуктивность влияет плодородие почвы, уровень минерального питания [4, 2]. Себестоимость производства ярового рапса от повышения уровня инновационности технологии возделывания уменьшится за счет рационального использования средств химизации, что при-

ведет к росту урожайности [5, 206]. На наш взгляд, инновационную технологию целесообразно внедрять на основе цифровизации и реализации принципов зеленой экономики.

Оценим экономическую эффективность менеджмента бизнес-процесса производства рапса на примере ЗАО «Куракинское» Орловской области с учетом предложенных нами в таблице 1 показателей.

Таблица 1

Экономическая эффективность менеджмента бизнес-процесса производства рапса в ЗАО «Куракинское»*

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2020 г. в % к 2018 г.
Исходные данные				
Площадь, га	404	250	100	24,8
Объем производства рапса, ц	6372	7252	3040	47,7
Затраты труда, тыс. чел.-час.	3000	3000	2000	66,7
Производственная себестоимость всего, тыс. руб.	8643	9245	4179	48,4
Объем реализации, ц	6372	7210	3040	47,7
Полная себестоимость, тыс. руб.	8643	9191	4179	48,4
Выручка от реализации, тыс. руб.	14111	15878	8429	59,7
Расчетные показатели экономической эффективности менеджмента бизнес-процесса производства рапса				
Урожайность, ц/га	15,8	29,0	30,4	192,7
Затраты труда на 1 га посевов рапса, чел.-час.	7,4	12,0	20,0	269,3
Трудоемкость 1 ц семян рапса, чел.-час.	470,8	413,7	657,9	139,7
Производительность труда, ц/чел.-час.	2,1	2,4	1,5	71,6
Среднемесячная заработная плата тракториста-машиниста, тыс. руб.	29,1	35,8	43,4	149,1
Производственные затраты на 1 га рапса, тыс. руб.	21,4	37,0	41,8	195,3
Производственная себестоимость 1 ц семян рапса, руб.	1356,4	1274,8	1374,7	101,3
Уровень товарности, %	100,0	99,4	100,0	0,0
Полная себестоимость на 1 ц семян рапса, руб.	1356,4	1274,8	1374,7	101,3
Цена реализации 1 ц семян рапса, руб.	2214,5	2202,2	2772,7	125,2
Прибыль от реализации семян рапса, тыс. руб.:	5468	6687	4250	77,7
- на 1 га	13,5	26,7	42,5	314,0
- на 1 ц семян рапса, руб.	858,1	927,5	1398,0	162,9
- на 1 тракториста-машиниста, тыс. руб.	182,3	222,9	146,6	80,4
- на 1 управленческого работника, тыс. руб.	195,3	238,8	157,4	80,6
Государственные субсидии на стимулирование увеличения производства рапса, тыс. руб.	-	-	188	-
Годовой экономический эффект, тыс. руб.:	1617	1219	-2249	-
- на 1 га	4,0	4,9	-22,5	-
Рентабельность реализации семян рапса, %	63,3	72,8	101,7	+38,4 п.п.
Рентабельность реализации семян рапса с учетом субсидий, %	63,3	72,8	106,2	+42,9 п.п.

*Источник: Рассчитано по данным годовой бухгалтерской отчетности ЗАО «Куракинское»

В 2020 г. по сравнению с 2018 г. площадь посевов под рапсом уменьшилась в 4 раза. Урожайность рапса резко возросла до 30,4 га и свидетельствует о достаточно высоком качестве выполнения соответствующих технологических операций. Производственная себестоимость 1 ц рапса в 2019 г. снизилась на 6%, а в 2020 г. возросла на 7,8%. Таким образом, рост урожайности в 1,9 раза ограничил дальнейшее ее увеличение. Сумма прибыли от реализации рапса уменьшилась на фоне сокращения посевной площади только на 22,3% и 36,4%. Уровень рентабельности реализации семян возрос на 38,4 процентных пунктов, с учетом субсидий – на 42,9 процентных пунктов. Следовательно, необходимо предпринимать все усилия по расширению посевных площадей под рапсом.

Нами предлагается внедрить в ЗАО «Куракинское» функциональную модель программного комплекса менеджмента бизнес-процессов, и отраженную на рисунке 1 [7]. Затраты труда при ее внедрении, по оценкам специалистов, могут снизиться на 15%. Инженер-программист, которого нами предлагается привлекать на условиях аутсорсинга, будет выполнять в тесном взаимодействии с главными агрономом, экономистом, бригадирами полевых бригад и другими управленческими работниками должностные обязанности по разработке и совершенствованию севооборотов, расчету нормативно-технологических карт и экономической эффективности применяемых и рекомендуемых технологий возделывания агрокультур.

Реализация обоснованного нами форсайта развития менеджмента бизнес-процесса производства рапса и повышения его эффективности на основе цифровизации и реализации принципов зеленой экономики в ЗАО «Куракинское», посредством эффективного внедрения соответствующих управленческих решений, инновационной технологии выращивания ярового рапса, в т.ч. сортообновления, в частности, элитными хорошо зарекомендовавшими себя в условиях организации семенами гибридов Ахат и Культус КЛ с урожайностью 31 ц/га и новых гибридов Чип КЛ и Лагода с урожайностью 33 ц/га на равных площадях по 75 га позволит увеличить площадь посевов под ним – на 200 га, урожайность

- на 2,6 ц/га, достичь годового экономического эффекта с учетом рассчитанной субсидии на стимулирование роста производства рапса - до 10,6 млн руб., уровня рентабельности реализации семян рапса – до 112,3%.

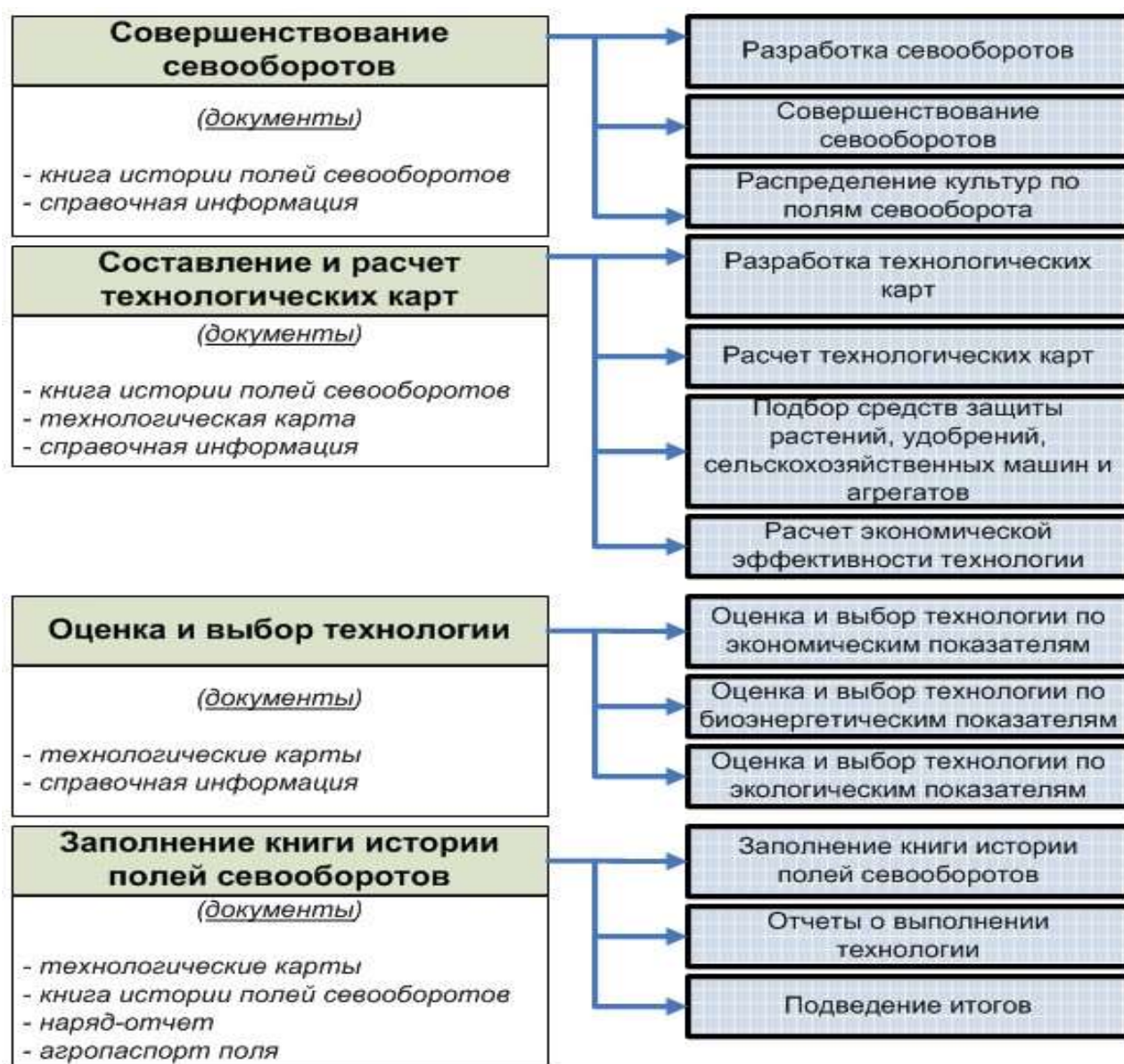


Рисунок 1 – Функциональная модель программного комплекса менеджмента бизнес-процессов производства продукции растениеводства, в т.ч. рапса и повышения его эффективности на основе цифровизации и реализации принципов зеленой экономики, предложенная для ЗАО «Куракинское»*

*Источник: Составлено автором на основе источника [7]

Таким образом, реализация обоснованного нами форсайта развития менеджмента бизнес-процесса производства рапса и повышения его эффективности, высшим критерием которого следует считать рациональное использование

ресурсов, оптимизацию производственных затрат и получение максимума прибыли, практически значима для агросубъекта.

Список литературы:

1. Асташин А.И., Постовалов А.А. Продуктивность гибрида ярового рапса Солар в зависимости от применения гербицидов // Развитие научной, творческой и инновационной деятельности молодежи. – Курган, 2017. С. 164-167.

2. Дедов А.В., Савенков В.П., Хрюкин Н.Н. Сбор семян, растительного масла и кормового белка ярового рапса в зависимости от способов и систем основной обработки почвы в севообороте // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2020. Т. 13. № 1 (64). С. 69-76.

3. Золотухин А.И., Потаракин С.В. Сравнительная эффективность различных систем обработки почвы при возделывании рапса ярового в условиях юго-востока Орловской области // Вестник аграрной науки. 2018. № 4 (73). С. 20-24.

4. Лупова Е.И., Виноградов Д.В., Соколов А.А. Применение доз удобрений в агроценозах ярового рапса // АгроЭкоИнфо. 2021. № 1 (43). С. 2-10.

5. Пилюк Я.Э. Экономическая эффективность производства маслосемян озимого и ярового рапса // Земледелие и селекция в Беларуси. 2019. № 55. С. 201-207.

6. Софронова Т.Ю. Форсайт-исследование в сфере земельно-имущественных отношений // В сборнике: Лучшие научные исследования 2021. - Пенза, 2021. С. 36-40.

7. Ткаченко В.В., Лытнев Н.Н. Разработка специализированного программного комплекса для задачи управления технологическими процессами растениеводства // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. 2017. № 133. С. 923-935.

FORESIGHT FOR THE DEVELOPMENT OF THE MANAGEMENT OF THE BUSINESS PROCESS OF RAPSE PRODUCTION AND INCREASING ITS EFFICIENCY IN THE AGRICULTURAL SUBJECT

Daria O. Markina

student

daryamarkina2002@inbox.ru

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education

«Orel State Agrarian University named after N.V. Parakhina»

Orel, Russia

Abstract. The article presents the results of a foresight study of the effectiveness of the rapeseed production business process and its management. Theoretical aspects are studied, and the determining factors are also identified. By analyzing the current state of the organization of management of the business process of rape production, the foresight of management development and the corresponding management decisions, incl. based on digitalization and elements of the green economy in the agricultural entity ZAO «Kurakinskoye», Sverdlovsk district, Orel region.

Key words: management, business process, rapeseed, efficiency.

Статья поступила в редакцию 29.03.2022; одобрена после рецензирования 11.04.2022; принята к публикации 12.05.2022.

The article was submitted 29.03.2022; approved after reviewing 11.04.2022; accepted for publication 12.05.2022.