

УДК 336.71

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ РОССЕЛЬХОЗБАНКА И ЕЕ
ТРАНСФОРМАЦИЯ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ**

Кириллова Светлана Серафимовна

кандидат экономических наук, доцент

sv_kirillova@mail.ru

Родюкова Анна Сергеевна

студент

rodyukova.ann@mail.ru

Савенкова Елена Геннадьевна

студент

alenas8292002@mail.ru

Горохова Юлия Сергеевна

студент

i.gorokhova21@gmail.com

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. Статья посвящена обоснованию важности разработки стратегии банка. На примере АО «Россельхозбанка» представлены основные цели и задачи стратегии банка в условиях неопределенности.

Ключевые слова: банковская система, банк, стратегия, финансовый рынок, агропромышленный комплекс.

В современных условиях банки не могут развиваться без четкой определенной стратегии, которая прослеживается в банковской тактике. Тесная взаимосвязь стратегии и тактики позволяет банкам достигать намеченных целей и обеспечить реализацию программы долгосрочного развития. В современных условиях банки функционируют в рамках высокой степени неопределенности как в экономике в целом, так и на финансовом рынке. При этом существенно ухудшились макроэкономические показатели в стране, а также произошло снижение инвестиционной и инновационной активности в реальном секторе экономики. Все это в совокупности осложняет работу в части планирования деятельности банка, в том числе происходит сокращение горизонта планирования. Таким образом, требуется корректировка стратегических ориентиров деятельности АО «Россельхозбанк» и дальнейшее развитие подходов к оценке его деятельности на внутреннем и внешнем финансовых рынках.

Основу стратегии АО «Россельхозбанк» формирует работа со сферой АПК, в связи с чем состояние агропромышленного комплекса также влияет на ориентиры и горизонт планирования. Сфера АПК и смежные с ней отрасли (рыбохозяйственный, лесопромышленный комплексы) испытывают влияние как традиционных рисков (природно-климатические, экономические, отраслевые), так и подвержены влиянию специфических рисков, отражающих современную ситуацию (санкции, продовольственное эмбарго, девальвация рубля) [1]. Таким образом, стратегия должна учесть всю систему рисков и быть взаимоувязана с системой тактических действий.

АО «Россельхозбанк» в целом успешно работает в изменившихся условиях, обеспечивает решение ключевых задач, стоящих перед самим банком и всей банковской системой страны. Основные стратегические цели АО «Россельхозбанк» могут быть обобщены по следующим направлениям:

- достижение лидирующей позиции в механизме кредитования сферы АПК;
- расширение линейки банковский продуктов и услуг для приоритетных отраслей и сегментов экономики страны;

-укрепление статуса банка как высокотехнологического финансового института [6, 9].

Система задач, стоящих перед АО «Россельхозбанк» в рамках реализации стратегических целей, отражена на рисунке 1.



Рисунок 1 - Система задач, стоящих перед АО «Россельхозбанк» в рамках реализации стратегических целей

Приоритетные стратегические направления в деятельности АО «Россельхозбанк»:

- снижение воздействия конкуренции со стороны некредитных финансовых организаций за счет индивидуализации работы с фактическими и потенциальными клиентами [8];

- проведение работы по оценке и минимизации рисков при работе с основными клиентами АО «Россельхозбанк»;

- приоритет в предоставлении кредитов тем аграрным компаниям, которые ориентированы на производство отечественных семян, средств защиты, разработку отечественных технологий производства, переработки сельскохозяйственной продукции в сфере растениеводства и животноводства;

- дальнейшее развитие линейки финансовых продуктов, комплексного обслуживания клиентов за счет эффективной интеграции творческих и производственных усилий группы АО «Россельхозбанк» - ЗАО СК «РСХБ – Страхование», ООО «РСХБ Управление Активами» и ООО «ТД «Агроторг»;

- динамичная своевременная корректировка стратегических и тактических планов с учетом появляющихся новых задач деятельности банка.

Реализация данных направлений позволит АО «Россельхозбанк» успешно преодолеть кризисные явления, обеспечит дальнейшее укрепление национальной системы обслуживания отраслей АПК в области кредита и финансов.

Список литературы:

1. Ананских, А. А. Формирование системы управления рисками, как механизм обеспечения экономической безопасности предприятия (на примере ОАО "компания Росинка") // Наука и Образование. 2020. Т. 3. № 3. С. 50.

2. Кириллова С.С., Зимина М.Д., Родюкова А.С. Развитие финансового планирования в сельскохозяйственных организациях // Агротехнология XXI века. Материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 100-летию высшего аграрного

образования на Урале. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федерально государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова». 2019. С. 54 – 57.

3. Кириллова С.С. Необходимость разработки бюджетной политики муниципального образования и ее основные направления // Региональная экономика: теория и практика. 2005. № 12. С. 52 -56.

4. Кириллова С.С. Планирование и прогнозирование бюджетных показателей на муниципальном уровне //Актуальные проблемы и перспективы развития государственной статистики в современных условиях. Сборник материалов III Международной научно-практической конференции: в 2 томах. Саратов стат; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова, саратовский социально-экономический институт (филиал). 2017. С. 125 – 127.

5. Кириллова С.С. Совершенствование планирования бюджетов на муниципальном уровне // Региональная экономика: теория и практика. 2011. № 14. С. 32 – 35.

6. Кириллова С.С. Развитие системы финансового менеджмента в сельскохозяйственных организациях //Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2019. № 3 (58). С. 136 -140.

7. Кириллова С.С. Финансовая устойчивость муниципалитетов как основа успешного развития регионов // Сборник научных трудов, посвящённый 85-летию Мичуринского государственного аграрного университет. в 4 т., Мичуринск, 2016. С. 109 – 114.

8. Коновалов А. В., Лящук П.В. Взаимодействие хозяйствующих субъектов с коммерческими банками // Наука и Образование. 2019. Т. 2. № 2. С. 348.

9. Родюкова А.С., Попова А.А., Кириллова С.С. Система кредитования сельскохозяйственных организаций АО «Россельхозбанк» в Тамбовской области // Наука и образование. 2020. Т. 3 № 2. С. 255.

UDC 336.71

**THE DEVELOPMENT STRATEGY OF THE ROSSELKHOZNADZOR
AND ITS TRANSFORMATION IN THE FACE OF UNCERTAINTY**

Kirillova Svetlana Serafimovna

candidate of economic Sciences, associate Professor

sv_kirillova@mail.ru

Rodyukova Anna Sergeevna

student

rodyukova.ann@mail.ru

Savenkova Elena Gannadievna

student

alenas8292002@mail.ru

Gorokhova Yulia Sergeevna

student

i.gorokhova21@gmail.ru

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russian Federation

Abstract: The article is devoted to the substantiation of the importance of developing a bank's strategy. Using the example of JSC "Rosselkhozbank", the main goals and objectives of the bank's strategy in conditions of uncertainty are presented. The article is formation of financial literacy in the budget sector are proposed.

Keywords: banking system, bank, strategy, financial market, agro-industrial complex.