

УДК 338.242

## ХАРАКТЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ МЕНЕДЖМЕНТА В ОТРАСЛИ РАСТЕНИЕВОДСТВА

**Бунчиков Олег Николаевич**

профессор

bunchikov.oleg@mail.ru

**Блинов Юрий Дмитриевич**

студент

blinoffyuriy@yandex.ru

Донской государственный аграрный университет

п. Персиановский, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена особенностям управления аграрным бизнесом в современных рыночных условиях. Отражена специфика менеджмента в отрасли растениеводства, как наиболее подверженной влиянию природно-климатических и сезонных факторов на результаты деятельности.

**Ключевые слова:** менеджмент, растениеводство, рыночные отношения, природно-климатические факторы, сезонность производства, эффективность, прибыль.

Сельскохозяйственное производство является специфической отраслью экономики любого государства, и нашей страны в частности. Специфика эта связана преимущественно с её сезонностью, и значительной зависимостью результатов деятельности от природно-климатических факторов. Особенно воздействию этих факторов подвержена отрасль растениеводства.

В связи с этим, от эффективного менеджмента в этой отрасли во многом будет зависеть результативность отрасли растениеводства и прибыль предприятия в целом по итогам года[2].

Из всего выше сказанного следует, что существует определенная специфичность менеджмента в отрасли растениеводства.

Для начала необходимо выделить отраслевые особенности управления растениеводством. Рассматривая основные из них можно выделить наиболее характерную пятерку признаков.

Первым из них по праву можно назвать сезонность. Обуславливается эта особенность тем, что подготовительные работы, как и процессы управления, ведутся круглогодично, а прибыль от данного производства мы можем получить лишь единожды за год[1].

Также необходимо учитывать, что отрасль растениеводства является зависимой от низкоуправляемых процессов. К данному признаку можно отнести зависимость от природно-климатических условий (характеристики почв данной местности, погодные условия), а также чрезвычайные непредвиденные обстоятельства, которые могут быть как природного, так и техногенного характера.

Ещё одной немаловажной особенностью являются характерные требования и квалификация персонала. Основным управленческим кадром в отрасли растениеводства является агроном. На него возложены не только обязанности специалиста по данной отрасли, но также и организационная работа. Поэтому в обязанности агронома наряду с его специфической деятельностью входят также и обязанности менеджера на производстве.

Среди особенностей отрасли также можно выделить особенность оценки результативности. Необходимо учитывать плановые показатели, сверяться с ними, создавать нормативные таблицы стоимости[4].

Пятой, заключительной особенностью является государственный контроль за данной отраслью экономики. Здесь необходимо заострить внимание на широкой нормативно-правовой базе, регулирующей работу отрасли растениеводства, и надзоре уполномоченных служб. Также стоит отметить, что во время осуществления хозяйственной деятельности необходимо соблюдать экологическое законодательство, соблюдать государственные стандарты качества готовой продукции, не выходить за рамки нормативов негативного влияния на почву, соблюдать фитосанитарные нормы и т.д.

Опираясь на все вышеперечисленные характерные признаки, можно, как следствие, выделить особенности менеджмента в непрерывно развивающейся отрасли растениеводства.

Первое и наиболее важное, что необходимо на производстве – это грамотный, квалифицированный исполнитель. Рядовому работнику необходимо иметь знания по своей специальности и ответственность, но если же мы говорим о руководителе, вне зависимости от уровня, то здесь необходимы ещё и профессиональные качества. В растениеводстве это играет большую роль ведь агроном-управленец должен иметь не только компетенцию в области возделывания тех или иных сельскохозяйственных культур, но и понимать специфику отрасли в экономике, и как она повлияет на управленческий процесс на производстве[3].

Также на плечи менеджера в отрасли растениеводства ложатся работы по принятию и соблюдению мер внутреннего контроля на предприятии. К подобному относится проверка используемых удобрений и пестицидов, их допустимость и эффективность, контроль за ходом полевых работ, качеством и количеством собранной в период уборки урожая продукции. Также необходим контроль за использованием земельных ресурсов. Эти действия выполняются с

учетом постоянного соблюдения нормативно-правовой документации. Все это в целом обеспечивает круглогодичную, постоянную занятость.

Отрасль растениеводства сейчас находится в непрерывном развитии, и многие управленческие ходы, которые действовали ранее сейчас требуют также изменений для осуществления эффективного менеджмента. Для этого необходимо использование современных подходов и технологий. Ведь без грамотного руководства невозможно достичь высоких результатов.

### **Список литературы:**

1. Джуха, В.М. Современные детерминанты функционирования и развития растениеводческой отрасли АПК / В.М. Джуха, О.Н. Бунчиков, С.В. Грицунова, Р.В. Еремин // Эпомен, 2018. - №15 – С. 40-51.

2. Бунчиков, О.Н. Анализ деятельности и пути повышения конкурентоспособности предприятия / О.Н. Бунчиков, С.Г. Сафонова, М.С. Шейхова // Московский экономический журнал. – 2019. - №6 – С. 24-32.

3. Bunchikov, O. Eco-settlements as development factor for rural territories: experience from Southern Russia / O. Bunchikov, L. Usenko, A. Usenko, A. Kalashnikov, R. Eredzhopova // E-SdPTCONICIT - Espacios(ISSN07981015-Venezuela-Scopus). - Year 2019, - Vol. 40 (Number 35) - Page 27.

4. Bunchikov, O. State regulation of territorial development of agroindustrial region of southern Russia / O. Bunchikov, L. Shmatko, Z. Yakovenko, A. Riabchenko, E. Udovik // E-SdPTCONICIT - Espacios(ISSN07981015-Venezuela-Scopus). - Year 2020, - Published 15/01/2020 Vol. 41 (Issue 01) - Page 15

UDC 338.242

## CHARACTERISTIC FEATURES OF MANAGEMENT IN THE CROP SECTOR

**Bunchikov Oleg Nikolaevich**

Professor

bunchikov.oleg@mail.ru

**Blinov Yuri Dmitrievich**

student

blinoffyuriy@yandex.ru

Don State Agrarian University

Persianovski village, Russia

**Annotation.** The article is devoted to the peculiarities of agrarian business management in modern market conditions. The specificity of management in the crop production industry is reflected, as the most susceptible to the influence of climatic and seasonal factors on the results of activities.

**Key words:** management, crop production, market relations, natural and climatic factors, seasonality of production, efficiency, profit.