

УДК 338.43

## МЕХАНИЗМ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЙ СУБЪЕКТОВ АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

**Неди́ков Константи́н Дми́триевич**

магистрант

nedikovkd@yandex.ru

**Уле́зько Андре́й Вале́рьевич**

доктор экономических наук, профессор

arle187@rambler.ru

Воронежский государственный аграрный университет

Воронеж, Россия

**Аннотация.** В статье раскрывается сущность категории «взаимодействие», описывается совокупность базовых свойств взаимодействий как устойчивой системы поведения интегрирующихся субъектов, дается определение механизма интеграционных взаимодействий

**Ключевые слова:** взаимодействие, агропродовольственный комплекс, интеграционные взаимодействия, механизм взаимодействий

Взаимодействие как экономическая категория отражает процесс одновременного взаимовлияния экономических субъектов, вступающих с друг с другом в отношения по поводу производства, обмена, распределения и потребления экономических благ [1-3, 6]. Исходя из этого взаимодействие может трактоваться как структурно и функционально локализованная система объективных реакций экономических субъектов, порождающихся естественными причинными зависимостями, носящими устойчивый характер и проявляющихся в виде предсказуемого поведения отдельных субъектов в ответ на типовые действия партнера, что позволяет прогнозировать совокупность стандартных реакций субъектов и управлять их поведением на относительно длительном временном горизонте. На практике межсубъектное взаимодействие проявляется в рамках процессов материального и нематериального обмена, происходящего в рамках устойчивых интеграционных отношений. Сложность системы межсубъектных взаимодействий и инструментария управления поведением взаимодействующих субъектов зависит, в первую очередь, от количества интегрирующихся экономических агентов и длины цепочек создания добавленной стоимости, в которые они вовлекаются.

В контексте такого подхода взаимодействие следует представлять как систему устойчивых реакций интегрирующихся субъектов. Данная система характеризуется такими объективными свойствами как:

- объективный характер взаимодействий, обусловленный технологической, экономической и организационной взаимозависимостью интегрирующихся субъектов;
- наличие объективных возможностей согласования общих и частных целей и интересов интегрирующихся субъектов;
- способность интегрирующихся субъектов оперативно согласовывать поведение каждого из них;
- обеспечение предсказуемости и рациональности реакций интегрирующихся субъектов и их поведения;

- возможность формирования единой системы мотивационных рычагов, стимулирующих инициацию процессов интеграции;
- возможность достижения компромисса, необходимого для обеспечения баланса интересов интегрирующихся субъектов;
- возможность организации единого экономического пространства в рамках формирования рациональных цепочек создания добавленной стоимости, обеспечивающее устойчивость взаимодействия интегрирующихся субъектов и др.

При исследовании системы взаимодействия интегрирующихся субъектов, как правило, различают три основных типа взаимодействий. Первый тип взаимодействий описывает отношения горизонтального уровня и проявляется при интеграции субъектов, находящихся на одном уровне экономической иерархии, соответствующем в большинстве случаев звену конкретной цепочки создания добавленной стоимости, позволяющих реализовать экономические интересы каждого интегрирующегося субъекта на основе заключения межсубъектных договоров. Второй тип (вертикальный) отражает взаимодействия, возникает между субъектами, входящими в состав различных звеньев цепочек создания добавленной стоимости. При этом в случае наличия в этих цепочках субъектов, чьи интересы являются доминирующими, именно эти субъекты определяют систему стандартов и базовых условий интеграционных взаимодействий, регулируют рамки удовлетворения частных интересов отдельных участников интегрированных формирований, в явной или неявной форме мере контролируя их производственно-хозяйственную деятельность. Третий тип взаимодействий (сетевой) возникает в результате инициации процессов консолидации экономических агентов, интегрированных объединенных в единую цепочку создания добавленной стоимости на основе равноправных экономических отношений, обеспечивающих балансирование интересов отдельных участников интеграции. Конкретный тип интеграционных взаимодействий соответствует тому или иному механизму инициации, формирования и поддержания взаимоотношений между интегрирующимися

субъектами, в основе которых лежит или принцип минимизации издержек обращения, связанных с организацией обмена, и преобладания экономических методов регулирования системы интеграционных взаимодействий, или принцип минимизации затрат на управление интеграционными взаимодействиями и перераспределения добавленной стоимости, или принцип осознанной оптимизации взаимоотношений между интегрирующимися субъектами на основе самоуправляемой координации.

Необходимость управления интеграционными взаимодействиями требует формирования специфического механизма, реализующего функции инициации, установления и поддержания конкретного типа интеграционных отношений в соответствии с той или иной институциональной формы партнерских отношений [4, 5, 7, 8]. В экономической литературе такой механизм часто определяется как механизм интеграционных взаимодействий. При этом состав механизма предлагается рассматривать, во-первых, как комплекс элементов, позволяющих определить систему целей и задач, реализующихся посредством организации интеграционных объединений, обосновать направления и оптимальные формы интеграционных взаимодействий, уточнить сущность и содержание отдельных видов отношений интегрирующихся субъектов, выявить особенности взаимодействий на межсубъектном уровнях, подобрать рациональные схемы организации технологических цепочек и распределения добавленной стоимости; во-вторых, как совокупность инфраструктурной, финансовой, нормативно-правовой, информационной, инновационной и прочих подсистем, обеспечивающих устойчивость интеграционных взаимодействий цепочек создания добавленной стоимости.

Функционал механизма интеграционных взаимодействий определяется исходя из сущности выбранных форм межсубъектной интеграции, адекватной уровню развития производительных сил и производственных отношений и интегрирующихся экономических агентов, качества экономических институтов и конкурентной среды, возможностью участия в различных схемах интеграции, и др.

### Список литературы:

1. Аюшеева, А.О. Генезис становления и развития агропромышленной интеграции / А.О. Аюшеева, П.М. Сотнич, Е.В. Галданова // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2016. – №2 (19). – С. 101-109.
2. Грекова, Г.И. Взаимодействие хозяйствующих субъектов: экономическая сущность и содержание / Г.И. Грекова, Е.И. Федотова // Вестник Института экономики и управления Новгородского государственного университета им. Ярослава Мудрого. – 2015. – №2. – С. 12-18.
3. Денисова, Н.В. Развитие интеграционных процессов в системе АПК: тенденции, особенности, проблемы в рыночных условиях / Н.В. Денисова, Н.В. Проскура // Вестник НГИЭИ. – 2019. – №6 (97). – С 39-51.
4. Ермолова, О.В. Формирование механизмов межотраслевых взаимодействий в агропродовольственном комплексе / О.В. Ермолова // Региональные агросистемы: экономика и социология. – 2019. – № 2. – С. 5-10.
5. Макаревич, Л.О. Развитие агропродовольственных систем и механизма интеграционных взаимодействий: монография / Л.О. Макаревич, Ю.Н. Коваленко, А.В. Улезько. – Воронеж: ВГАУ, 2020. – 199 с.
6. Макаревич, Л.О. Формы взаимодействия субъектов агропромышленной интеграции / Л.О. Макаревич, А.В. Улезько, В.В. Реймер // Экономика сельского хозяйства России. – 2019 – №7. – С. 53-59.
7. Терновых, К.С. Развитие интегрированных структур в АПК: проблемы и этапы решения / К.С. Терновых, Н.Г. Нечаев // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2012. – №8. – С. 53-56.
8. Улезько, А.В. Взаимодействие экономических субъектов: объективность и принципы организации / А.В. Улезько, К.Д. Недиков // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2020. – №1 (64). – С. 134-139.

UDC 338.43

**THE MECHANISM OF INTEGRATION INTERACTIONS AMONG  
THE PARTICIPANTS OF AGRO-FOOD COMPLEX**

**Nedikov Konstantin Dmitrievich**

graduate student

nedikovkd@yandex.ru

**Ulez'ko Andrey Valerievich**

Doctor of Economics, Professor

arle187@rambler.ru

Voronezh state agrarian university

Voronezh, Russia

**Annotation.** The article reveals the essence of the category “interaction”, describes the total of the basic features of interactions as a stable system of behavior of integrating units, provides the definition of the mechanism of integration interactions

**Key words:** interaction, agro-food complex, integration interactions, interaction mechanism.