

УДК 658

РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОБИЗНЕСА РОССИИ

Лосева Алла Сергеевна

кандидат экономических наук, доцент

Loseva.ange@yandex.ru

Селянко Дарья Вячеславовна

студентка

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

Аннотация. В статье определена роль управленческого учета на предприятиях агробизнеса России. Обоснована необходимость внедрения системы управленческого учета в информационную среду организаций агробизнеса, позволяющая фермерам формировать достоверную и своевременную информацию по заданным параметрам. Сформулированы основные задачи управленческого учета, направленные на разработку грамотной стратегии менеджмента, что имеет решающее значение для эффективного контроля затрат и цен на предприятиях агробизнеса России.

Ключевые слова: предприятия агробизнеса, управление, управленческий учет

Агробизнес – это экономическая предпринимательская деятельность в системе агропромышленного комплекса, направленная на производство и сбыт сельскохозяйственной продукции. Агробизнес считается одной из наиболее важных и перспективных отраслей материального производства, которая обеспечивает как продовольственную, так и социальную безопасность страны [1, 7-9].

С учётом особенностей, сельскому хозяйству требуется индивидуальная система управленческого учета для максимизации прибыли предпринимательской деятельности. В ходе многочисленных исследований в практике аграрного бизнеса, очевидно то, что для адаптации к быстро меняющейся среде, поддержания развития и конкурентоспособности с другими компаниями необходимо ориентированное на будущее управленческое мышление и умение принимать эффективные, быстрые решения [4, 5, 11].

Управленческий учет представляет собой упорядоченную систему сбора оперативной информации, формируемой системой бухгалтерского учета, об изменениях в процессах на производстве, используемой компанией при принятии управленческих решений по оптимизации эффективной деятельности предприятия [2, 10].

Основной целью управленческого учета является обеспечение, подготовка и представление менеджерам организации достоверной, полной и своевременной информации для принятия управленческих решений, направленных на:

- предоставление необходимой информации управляющим в принятии оперативных управленческих решений;
- контроль, планирование и прогнозирование экономической эффективности деятельности предприятия и его центров ответственности;
- выбор наиболее эффективных путей развития предприятия.

Постановка управленческого учета на предприятиях позволяет вести оперативный учет затрат и прибыли в детализации по бизнес-процессам предприятия с выделением ответственных центров. Для того, чтобы не терять

контроль за организацией процессов предприятия, руководитель должен получать оперативную информацию, которую может предоставить управленческий учет.

В большей части сельскохозяйственных организаций управленческий учет не ведется либо слабо развит. Причиной этому служит отсутствие общих методических рекомендаций по его организации в отдельных отраслях экономики. Так как отечественные агропредприятия существуют в условиях жёсткой конкуренции, они нуждаются в эффективной системе управленческого учета на основе единых принципов планирования, учета, оценки, калькулирования, анализа и контроля в управлении производством. Проблема внедрения управленческого учета на предприятия актуальна и значима, поэтому требуется проведение экономических исследований сущности и содержания управленческого учёта.

Внедрение системы управленческого учета предполагает полное описание видов активов и пассивов на предприятии по средствам создания управленческого плана счетов и аналитических справочников. Порядок учета определяется учетной политикой управленческого учета. В соответствии с этим определяется порядок учета доходов и расходов, правила учета и распределения затрат.

Существует несколько методов управленческого учета, которые состоят из нескольких взаимосвязанных элементов. Методология постановки управленческого учета предполагает анализ существующей системы управления, формулирование требований к системе управленческого учета, а также построению самой системы управленческого учета.

- Поступление качественной и оперативной информации для принятия важных управленческих решений;
- Корректный расчет себестоимости видов продукции;
- Персонализация ответственности за определенные части действий.

Система управленческого учета позволяет определять стратегию развития бизнеса, анализировать его эффективность, принимать эффективные и нужные

тактически и стратегические управленческие решения. Существуют следующие варианты внедрения управленческого учета на предприятии (рисунок 1).

Дуалистическая система:

- Управленческий учет становится автономным по отношению к финансовому и функционирует с использованием трех классов счетов

Монистическая система

- Управленческий учет выделяется из финансового. Для учета затрат и результатов используются синтетические счета, субсчета первого порядка, аналитические счета

Рисунок 1 – Варианты внедрения управленческого учета на предприятии

Система управленческого учета на предприятиях АПК является основным инструментом для осуществления текущего контроля над деятельностью и эффективностью использования ресурсов и планирования деятельности организации на перспективу. Кроме того, наличие системы управленческого учета существенно повышает инвестиционную привлекательность, что особо важно для сельскохозяйственных предприятий в современных условиях.

Исходя из этого управленческий учет играет значительную роль в развитии организации. Он дает возможность оптимизировать уровень качества управленческих решений и повысить контроль над рисками хозяйственной деятельности. Основная выгода, получаемая фермерами от системы управленческого учета, - это контроль за деятельностью в бизнесе. Управленческий учет позволяет выявить различного рода факторы затрат и понять широкий спектр технических вопросов и концепций, которые позволят повысить эффективность агробизнеса. Наличие управленческого учета на предприятии позволяет формировать единую информационную систему, которая,

в свою очередь, формирует точечную и своевременную информацию по заданным параметрам [3].



Рисунок 2 - Стратегические и тактические задачи управленческого учета

Управленческий учет позволяет руководителям бизнеса принимать оперативные, своевременные, а главное эффективные управленческие решения. Учет обеспечивает контроль за наиболее важными участками хозяйственных процессов. Стоит отметить, что управленческий учет способствует развитию корпоративного духа в сотрудниках, когда каждый несет ответственность за себя и своих подчиненных, для достижения общих целей организации [6].

Правильная стратегия управленческого учета имеет решающее значение для эффективного контроля затрат и цен в организации. При решении управленческих задач необходимы аналитические и оперативные данные, характеризующие истинные финансовые и производственно-экономические

процессы, чтобы на момент принятия решения адекватно оценить и своевременно принять правильное управленческое решение (рисунок 2).

Таким образом, в агробизнесе управленческий учет играет ключевую роль в управлении организацией. Он позволяет планировать деятельность компании: составить ресурсные, календарные и бюджетные планы. Благодаря данным учета контролируются различные хозяйственные операции предприятия. Также с его помощью руководство получает интересующее его отображение состояния и деятельности не только всего предприятия, но и внутренних объектов – подразделений и направлений, процессов и проектов.

Список литературы:

1. Лосева, А.С. Внутренний аудит и анализ готовой продукции коммерческих организаций агропромышленного комплекса / А.С. Лосева, И.В. Фецкович // Тенденции развития науки и образования. - 2019. - № 55-9. - С.75-78.
2. Лосева, А.С. Современные проблемы бухгалтерского учета в организациях АПК: учебное пособие / А.С. Лосева, С.В. Мегаева. - Мичуринск: Издательство Мичуринского ГАУ, 2019. - 119 с.
3. Лосева, А.С. Аудит как инструмент финансового контроля / А.С. Лосева, Ю.И. Чернышова, В.В. Кузнецова // Наука и Образование. - 2019. – Т. 2. - № 2. - С. 19.
4. Лосева, А.С. Использование системного подхода к оценке качества информации в бухгалтерском учете и аудите / А.С. Лосева, И.В. Фецкович // Наука и бизнес: пути развития. - 2019. - № 5 (95). - С. 95-97.
5. Лосева, А.С. Современные аспекты бухгалтерского учета основных средств / А.С. Лосева, И.В. Фецкович, В.Б. Попова // Сб.: Агротехнологии XXI века: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 100-летию высшего образования на Урале, Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова, 2010. - С. 60-64.

6. Лосева, А.С. Роль финансового контроля в обеспечении экономической безопасности на предприятиях АПК / А.С. Лосева // Инновационные достижения науки и техники АПК: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции, 2018. - С. 511-514.

7. Лосева, А.С. Совершенствование методики аудита основных средств в коммерческих предприятиях / А.С. Лосева // Kant. - 2018. - № 1 (26). - С.195-199.

8. Лосева, А.С. Внутрихозяйственный контроль и оценка рисков в системе обеспечения экономической безопасности на предприятиях АПК / А.С. Лосева, А.В. Коробкина, Е.С. Копылова // Научные достижения и открытия 2017: сборник статей III Международного научно-практического конкурса, 2017. - С. 89-92.

9. Лосева, А.С. Развитие экологического учета на предприятиях масложировой промышленности / А.С. Лосева, И.В. Фецкович // Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания. - 2017. - № 2 (16). - С. 92-99.

10. Фецкович, И.В. Оценка качества учетной информации в рамках системного подхода к аудиту / И.В. Фецкович, А.С. Лосева // Наука и Образование. - 2019. – Т. 2. - № 2. - С.101.

11. Фецкович, И.В. Развитие экологического учёта и анализа на предприятиях агропромышленного комплекса / И.В. Фецкович, А.С. Лосева // Лучшая научно-исследовательская работа 2017: сборник статей победителей VI Международного научно-практического конкурса, 2017. - С. 69-72.

UDC 658

**THE ROLE OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN ENTERPRISES
AGRIBUSINESS IN RUSSIA**

Loseva Alla Sergeevna

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Loseva.ange@yandex. ru

Selyanko Daria Vyacheslavovna

student

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russia

Annotation. The article defines the role of management accounting at Russian agribusiness enterprises. The necessity of introducing a management accounting system into the information environment of agribusiness organizations has been substantiated, which allows farmers to generate reliable and timely information according to the specified parameters. The main tasks of management accounting are formulated, aimed at developing a competent management strategy, which is critical for effective cost and price control at Russian agribusiness enterprises.

Key words: agribusiness enterprises, management, management accounting.