

**НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ  
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**Климентова Эльвира Анатольевна,**

к.э.н., доцент

[klim1-408@yandex.ru](mailto:klim1-408@yandex.ru)

**Горбунова Анна Александровна,**

магистрант института экономики и управления

[any4984@yandex.ru](mailto:any4984@yandex.ru)

**Рогов Матвей Александрович**

бакалавр

[rogovmatvej1@gmail.com](mailto:rogovmatvej1@gmail.com)

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** Современное состояние сельскохозяйственного производства определяет необходимость эффективного использования ресурсов, и, прежде всего, оборотных средств, обслуживающих, как стадию производства, так и стадию реализации продукции. Этого можно достичь только увеличением объёмов производства различных видов высококачественной сельскохозяйственной продукции на основе оптимального внесения удобрений и организации её рентабельного сбыта на основе систематического анализа рынка и совершенствования товарного ассортимента с учётом меняющегося спроса.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, оборотные средства, удобрения, эффективность, сбыт.

Эффективное использование оборотных средств на сельскохозяйственном предприятии, зависит как от внешних факторов, оказывающих влияние вне зависимости от его интересов [2,4,9], так и внутренних, на которые оно может и должно активно влиять [1,8]. Совокупность этих факторов определяет рамки, в которых предприятие может манипулировать внутренними факторами рационального использования оборотных средств.

Отсутствие эффективности использования оборотных средств во многом вызвано проблемами сбыта произведенной продукции и неплатежей. Предприятиям необходимо систематически проводить анализ уровня потребительского спроса на различные виды продукции, особенно в разрезе самой значимой ассортиментной группы - зерновые культуры и максимально производить ту продукцию, которую можно быстро и выгодно продать, с одновременным сокращением выпуска продукции, не пользующейся текущим спросом.

Полученный эффект можно представить в виде формулы:

$$\text{Эу(Эз)} = \frac{V_p}{T} \times (\Pi'_0 - \Pi_0^0),$$

где Эу – эффект от ускорения оборачиваемости ресурсов в виде их экономии;

Эз – эффект от замедления оборачиваемости ресурсов в виде их дополнительного привлечения;

$\Pi'_0, \Pi^0_0$  - продолжительность одного оборота соответствующих ресурсов в отчетном и базисном периодах.

В результате ускорения процесса оборачиваемости оборотных активов экономия в СХПК «Восход» Мичуринского района в 2019 году составила:

$$\text{Э}_з = (86332 / 360) \times (456 - 304) = 36451,1 \text{ тыс. руб.}$$

Для эффективного использования оборотных средств высокую значимость имеет рост темпов производства продукции, и соответственно, товарооборота.

Производство сельскохозяйственной продукции в современных условиях во многом определяется рациональной системой землепользования [3,5,6,7], и в том числе оптимальным использованием удобрений. Несоблюдение этого требования приводит к бесполезным затратам труда и средств. С учётом отсутствия животноводческих отраслей во многих предприятиях Мичуринского района может осуществляться внесение только минеральных удобрений.

В таблице 1 представлен расчёт эффективности внесения минеральных удобрений под сельскохозяйственные культуры в СХПК «Восход» (типичное предприятие Мичуринского района) в дозе внесения под зерновые культуры 60 кг.д.в. на 1 га (фактическое внесение составило 65 кг.д.в. на 1 га) в сумме доза внесения составит 125 кг.д.в. на 1 га – нижний предел рекомендуемой дозы внесения под зерновые культуры.

При проведении расчётов, в связи со значительными различиями в уровне урожайности культур и реализационных цен, данные показатели взяты в расчёт в среднем за 3 года для большей достоверности проведения расчётов. Затраты на внесения удобрений включают затраты на их покупку - цены взяли на уровне цен 2019 года, а также затраты на их внесение – 50% от стоимости удобрений. Под подсолнечник минеральные удобрения не вносят, расчётная доза составит 116 кг.д.в на 1 га также нижний предел рекомендуемой дозы внесения под культуру.

Таблица 1

Эффективность внесения минеральных удобрений под сельскохозяйственные культуры в  
СХПК «Восход» Мичуринского района

Показатели	Зерновые культуры	Подсолнечник
Урожайность, ц с 1 га	30,0	19,6
Цена реализации, руб. за 1 ц	712,5	1428,8
Прибавка, ц/га	2,5	2
Дополнительная выручка, тыс. руб.	3829	2058
в.т.ч с 1 га, руб.	1781	2858
Дополнительные затраты, тыс. руб.	2064	1336
в.т.ч на 1 га, руб.	960	1856
Дополнительная прибыль, тыс. руб.	1765	722
в.т.ч с 1 га, руб.	821	1002

Внесение расчётной дозы удобрений сопровождается получением эффекта от их внесения - прибавки урожая – по зерновым 2,5 ц с 1 га, по подсолнечнику 2 ц с 1 га.

Также оно обеспечивает получение эффективности - дополнительная прибыль с 1 га по зерновым составит 821 руб., со всей площади зерновых 1765 тыс. руб., по подсолнечнику 1002 руб. и 722 тыс. руб. соответственно. Если бы в расчёт были взяты цены на продукцию за 2018 год, то размер прибыли был по зерновым культурам выше в 1,3 раза, по подсолнечнику в 1,1 раза.

Однако, только наращивание производства дополнительной продукции является недостаточным, не менее значимым для эффективного использования оборотных средств является наличие грамотного сбыта продукции. На каждом сельскохозяйственном предприятии необходимо осуществлять мероприятия по продвижению продукции: рекламная кампания в средствах массовой информации; участие в выставках-продажах; контекстная реклама; внедрение на предприятии должности специалиста по маркетингу (средняя заработная плата составит 25 тыс. руб. в месяц, а в дальнейшем поощрительные мероприятия, которые следует увязать с объемами и эффективностью сбыта).

Таблица 2

Стоимость мероприятий по совершенствованию системы сбыта, руб.

Статья затрат	Цена	Количество	Стоимость
Организация рабочего места	45000	1	45000
Контекстная реклама	20000	1	20000

Реклама в СМИ	5000	12	60000
Участие в ярмарках	25000	4	100000
Электроэнергия	350	12	4200
Интернет	500	12	6000
Связь	300	12	3600
Канцелярские расходы	500	12	6000
ИТОГО	х	х	244800

В проекте приведены дополнительные издержки при условии введения дополнительной должности. Специалист по маркетингу будет получать заработную плату в размере 20000 руб./мес. при обязательном премировании с учётом увеличения объемов и эффективности сбыта.

С учётом использования вышеуказанных направлений рост стоимости товарной продукции составит 35 % при увеличении среднегодового остатка оборотных средств на 4%, что обусловит рост коэффициента оборачиваемости оборотных средств до 1,0 при 0,73 по факту 2019 года и уменьшит продолжительность одного оборота до 365 дней.

Уровень рентабельности оборотных средств возрастет на 6 п.п. к факту 2019 г. и на 1 руб. оборотных средств, прибыль составит 27 коп.

Предложенные направления являются реальными резервами роста эффективности использования оборотных средств не только для исследуемой, но и для всех организаций Мичуринского района.

#### Список литературы:

1. Вахрушева Н.А. Ускорение оборачиваемости оборотных средств как основное направление повышения эффективности оборотных средств предприятия / Вахрушева Н.А., Власов А.С. // Альманах мировой науки. -2018. -№ 5 (25). -С. 134-135.
2. Дубовицкий А.А. Платежеспособный спрос как фактор экономического роста аграрного производства / Дубовицкий А.А., Бортникова А.А. // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. -2016. -№ 3. -С. 136-144.
3. Дубовицкий А.А. Эколого-экономическая оценка землепользования Там-

бовской области / Дубовицкий А.А., Климентова Э.А. // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. -2019. -№ 4 (59). -С. 182-186.

4. Дубовицкий А.А. Обоснование перспектив экономического роста и развития овощеводства / Дубовицкий А.А., Греков Н.И. // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. -2014. -№ 6. -С. 79-82.

5. Карпунина Е.К. Интенсивность использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве Тамбовской области / Карпунина Е.К., Климентова Э.А., Дубовицкий А.А. // Вестник Северо-Кавказского федерального университета. - 2018. -№ 6 (69). -С. 75-84.

6. Климентова Э.А. Особенности экономической оценки земель сельскохозяйственного назначения и направления ее совершенствования / Климентова Э.А., Романцов Д.А. // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. -2016. -№ 3. -С. 128-136.

7. Климентова Э.А. Особенности экономической оценки земли / Климентова Э.А., Корякина А.О. // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. -2016. -№ 1. -С. 136-141.

8. Лосева А.С. Методическое обеспечение аудита материально-производственных запасов на предприятиях АПК / Лосева А.С., Фецкович И.В. // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. -2018. -№ 4. -С. 206-209.

9. Стрежкова М.А. Затраты предприятия и направления их снижения / Стрежкова М.А., Шабанова Н.А. // В сборнике: Интеграция науки, общества, производства и промышленности. -2018. -С. 205-207.

UDC 336.663

**MAIN AREAS OF IMPROVEMENT EFFICIENCY OF WORKING CAPITAL  
USE IN AN AGRICULTURAL ORGANIZATION**

**Elvira Klimentova,**

Ph. D, associate Professor

**Anna Gorbunova,**

master's student at the Institute  
of Economics and management

**Rogov Matvey Alexandrovich**

bachelor

e-mail: rogovmatvej1@gmail.com

Michurinsk state agricultural University,

Russian Federation

**Abstract.** The current state of agricultural production determines the need for efficient use of resources, and, above all, working capital, serving both the production stage and the stage of product sales. This can only be achieved by increasing the production of various types of high-quality agricultural products based on optimal fertilization and organization of its cost-effective marketing based on systematic market analysis and improvement of the product range, taking into account changing demand.

**Keywords:** agriculture, working capital, fertilizers, efficiency, sales