

УДК 336.61:338

**ТЕОРЕТИКО - МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ  
УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ И ЕГО ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА В  
АГРАРНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Трунова Светлана Николаевна**

кандидат экономических наук, доцент

[Trunovamgau@yandex.ru](mailto:Trunovamgau@yandex.ru)

**Михалев Владимир Андреевич**

студент

[Viadimir-gtamb@mail.ru](mailto:Viadimir-gtamb@mail.ru)

Мичуринский государственный аграрный университет

г. Мичуринск, Россия

**Аннотация.** В условиях неустойчивости внешней среды, постоянными изменениями нормативно-правовой базы, ускоренными темпами научно-технического прогресса, усилением конкурентной борьбы и динамическим развитием потребительских предпочтений, любое предприятие в своей деятельности сталкивается с огромным числом рисков. В связи с этим для обеспечения устойчивого позитивного развития предприятия необходимо грамотно и системно подходить к вопросам управления рисками. Риски, сопутствующие ведению сельского хозяйства обусловлены особенностями аграрного производства, проистекающими из использования земельных ресурсов в качестве основного средства производства, характера метеорологических условий, специфики физиологических процессов, происходящих в живых организмах и органогенеза растений.

**Ключевые слова:** управление рисками, рыночная экономика, сельское хозяйство, аграрное производство.

В процессе осуществления любой деятельности в условиях рынка ее сопровождают риски. Для управления рисками необходимо определить риски, характерные объекту управления, к ним, согласно разработанной Правительством РФ «Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы» (утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 14 июля 2012 г. № 717), были отнесены следующие риски ее реализации:

- макроэкономические риски, включающие рост цен на энергоресурсы и другие материально-технические средства, потребляемые в отрасли;

- внешнеторговые риски, связанные с изменением конъюнктуры мирового рынка продовольствия и возникающими в связи с этим ценовыми колебаниями;

- природные риски, связанные с размещением большей части сельскохозяйственного производства в зонах рискованного земледелия, что приводит к существенным потерям объемов производства, ухудшению ценовой ситуации и снижению доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей, а также к росту импорта продовольственных товаров.

С целью эффективного существования в условиях рыночной экономики организации необходимо внедрять технологические новшества и смелые решения, что неизбежно увеличивает риск. Следовательно, объективные современные условия функционирования субъектов хозяйственной деятельности возводят понятие «риск» в качестве одной из основных экономических категорий [1, 9, 13, 17].

Риск - это комплексное явление, сочетающее в себе как положительные, так и отрицательные перспективы результатов деятельности хозяйствующих субъектов, и поэтому не имеет однозначного определения в экономической науке.

В экономической науке категория риска известна достаточно давно, и, как правило, используется для тех целей, чтобы объективно выразить характер экономических отношений между предприятиями и кредитными (или страховыми) организациями, так как они напрямую связаны с риском неполучения прибыли или издержками в результате возникновения страхового случая.

За последнее десятилетие в общенаучный экономический оборот была внедрена экономическая категория хозяйственного риска, позволяющая производить оценку качества принимаемых решений с учетом уровня достижения поставленной цели и недопущения негативных ситуаций, повлекших за собой потери для сельскохозяйственного предприятия [1, с. 148; 7, с. 80].

Риски, сопутствующие ведению сельского хозяйства обусловлены особенностями аграрного производства, проистекающими из использования земельных ресурсов в качестве основного средства производства, характера метеорологических условий, специфики физиологических процессов, происходящих в живых организмах и органогенеза растений [2, с.122; 6, с. 20; 11].

Экономический результат отраслевого риска складывается из результатов деятельности предприятий отрасли в условиях неопределенности. На уровне отдельного сельскохозяйственного предприятия экономический результат отраслевого риска характеризуется степенью достижения поставленной цели, полученной прибылью и эффективностью методов предупреждения возможных экономических последствий [3, с. 36; 8, с. 96; 16].

Специфические причины появления отраслевого риска в сельском хозяйстве обусловлены особенностями аграрного производства.

В первую очередь, это природно-климатические риски. Возникновение этих рисков связано с неблагоприятными погодными условиями, продолжительностью сельскохозяйственных циклов во времени, а также зависимость производства от биологических особенностей земли.

Отрицательное воздействие природно-климатических факторов приводит к снижению урожайности сельскохозяйственных культур, что в свою очередь отражается на снижении объемов производства, увеличении издержек производства и потере агропредприятиями части прибыли [12, 14, 15].

Во-вторых, на зависимость величины урожайности от погодных условий в значительной мере влияют невысокое качество и недостаточное количество используемых ресурсов (посевной и посадочный материал, удобрения), физический и моральный износ основных фондов предприятий. Понизить влияние этого риска мешают недостаточные финансовые возможности сельскохозяйственных организаций. Диспаритет цен на продукцию сельского хозяйства и ресурсы также является источником возникновения риска.

В-третьих, риски сопряженные с особенностями реализации сельскохозяйственной продукции. К источникам подобных рисков можно отнести увеличение конкурентной борьбы между товаропроизводителями, рост затрат на транспортировку продукции, отрицательное изменение соотношения спроса и предложения на рынке. В большинстве случаев закупочные цены на продукцию сельхозпредприятий определяют перерабатывающие компании, которым выгодно поддерживать их на низком уровне. Сельхозпредприятия вынуждены соглашаться на такие условия по причине ужесточения конкуренции и для того, чтобы компенсировать затраты производства.

В-четвертых, отличительной чертой производственного процесса в сельском хозяйстве считается его длительность и ярко выраженная сезонность. Сезонность производства продукции приводит к неравномерному поступлению прибыли, что сопряжено со специализацией хозяйств [5].

Однако аграрное производство вследствие объективных предпосылок появления отдельных рисков обладает большими рыночными возможностями по адаптации к данным условиям, чем любое другое. Это

связано с воздействием экономических законов – продукты питания характеризуются низкой эластичностью спроса, так как являются товаром первой необходимости [4, с. 584; 10, с. 49].

Таким образом, производство данных товаров не подвержено значительным переменам, несмотря на снижение доходов населения или же повышение потребительских цен.

Замещение одних видов товаров на другие также позволяет сохранять баланс на рынке продовольственных товаров, что благоприятно влияет на деятельность сельскохозяйственных организаций, снижая риски [3, с. 99].

В-пятых, фактором риска способна стать перемена курса экономической политики государства в отношении сельскохозяйственного производства. К данной группе относятся формирование политики протекционизма или, напротив, либерализация экономики, усиление или снижение налогового бремени.

В современных условиях анализ и оценка риска являются базовыми показателями для принятия управленческих решений не только в АПК, но и муниципальными и региональными образованиями, инвестиционными холдингами, промышленными предприятиями, банками [4, с. 80].

В управлении предприятием оценка рисков по таким параметрам, как общее состояние рынка и конкуренции, уровень государственной поддержки, значимость предприятия в масштабах региона, риск недобросовестной конкуренции, дает возможность осознать структуру и динамику отрасли, свойственные для нее возможности и существующие угрозы, установить ключевые факторы успеха и на этой основе разрабатывать стратегию поведения предприятия на рынке.

При избрании того или иного метода управления рисками в последнее время менеджеры часто придерживаются концепции «приемлемого риска», в соответствии с которой риск, неприемлемый для предприятия, как правило, приемлемым стать не может. Если же риск не катастрофический, т.е. в совокупности приемлемый, то, при выборе определенного способа

управления им организация должна придерживаться принципа экономической рациональности – выбор того или иного метода управления риском целесообразен лишь в том случае, когда издержки на его использование меньше, чем эффект от применения этого метода [4, с. 79].

Главными для сельскохозяйственных организаций считаются риски, которые связаны с многофункциональными сферами (производство, реализация, управление и финансирование предприятия) – это производственный, рыночный, финансовый и риск управления предприятием.

Из всего вышеперечисленного видна актуальность и необходимость наличия на предприятии эффективной системы управления риском и мониторинга среды.

#### **Список литературы:**

1. Белоусов В.М. Стратегические направления устойчивого развития аграрного сектора экономики / В.М. Белоусов, Е.В. Калякин // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. - 2019. - № 3. - С. 161-166.
2. Ермаков И.Л. Современные тенденции развития экономики садоводства / И.Л. Ермаков, О.В. Соколов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2010. - № 2. - С. 171-173.
3. Карамнова Н. В. Методологические подходы к оценке устойчивого развития аграрного производства / Н.В. Карамнова // Агропродовольственная политика России. - 2018. - № 1 (73). - С. 35-39.
4. Карамнова Н.В. Развитие аграрного сектора экономики на основе инноваций / Н.В. Карамнова // Сб.: Аграрная наука в условиях модернизации и инновационного развития АПК России: материалы Всероссийской научно-методической конференции с международным участием, посвященной 100-летию академика Д.К. Беляева, 2017. - С. 57-62.
5. Карамнова Н.В. Современное состояние и перспективы развития аграрного сектора экономики региона / Н.В. Карамнова, В.М. Белоусов //

Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. - 2019. - № 4. - С. 113-120.

6. Кондранов П. Управление рисками сельскохозяйственного производства / П. Кондранов // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2009. — № 4. – С. 20-21

7. Краснов В.С. Основные методы нейтрализации предпринимательских рисков / В.С. Краснов, Н.В. Чумакова // Международный научно-исследовательский журнал. — 2014. — № 1-3 (20). — С. 79-80.

8. Кузьменко О.В. Риски в растениеводстве: классификация и способы управления / О.В. Кузьменко // Вестник Башкирского государственного аграрного университета. – 2011. — №4. – С.95-100.

9. Куликов И.М. Продовольственная безопасность: проблемы и перспективы / И.М. Куликов, И.А. Минаков // Scientific Papers. Series: Management, Economic Engineering and Rural Development. - 2019. - Т. 19. - № 4. - С. 141-147.

10. Рева А.Ф. Матричный диагностический анализ влияния факторов внешней среды на внутренние производственные процессы сельскохозяйственных предприятий / А.Ф. Рева, В.С. Рева // Вестник аграрной науки Дона. – 2013. – №2 (Выпуск 22). — С. 48-54.

11. Соколов О.В. Инновационное развитие садоводства в Тамбовской области / О.В. Соколов // Сб.: Актуальные вопросы совершенствования бухгалтерского учета и налогообложения организаций: материалы IV Международной научно-практической конференции. – Тамбов, 2015. - С. 325-330.

12. Соколов О.В. Интенсивное садоводство - основа эффективного ведения отрасли / О.В. Соколов // Сб.: Перспективы развития интенсивного садоводства: материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной памяти ученого-садовода, доктора сельскохозяйственных наук,

профессора, лауреата Государственной премии РФ, заслуженного деятеля науки РСФСР В.И. Будаговского. – Мичуринск, 2016. - С. 168-172.

13. Соколов О.В. Проблемы развития садоводства и рынка плодово-ягодной продукции в условиях импортозамещения / О.В. Соколов, Д.С. Неуймин, А.И. Трунов // Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК - продукты здорового питания. - 2016. - № 5 (13). - С. 135-142.

14. Соколов О.В. Современный уровень и эффективность интенсификации производства плодов в сельскохозяйственных предприятиях Тамбовской области / О.В. Соколов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2016. - № 3. - С. 144-148.

15. Соколов О.В. Тенденции и перспективы развития производства плодов в сельскохозяйственных предприятиях Тамбовской области / О.В. Соколов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2012. - № 1-2. - С. 96-99.

16. Соколов О.В. Факторы формирования прибыли предприятия / О.В. Соколов, А.А. Трофимова // Сборник научных трудов: Продовольственная безопасность в условиях международных санкций. - Мичуринск, 2017. - С. 207-211.

17. Minakov I.A. Agricultural market development: trends and prospects / I.A. Minakov, A.V. Nikitin // International Journal of Innovative Technology and Exploring Engineering. - 2019. - Т. 9. - № 1. - С. 3842-3847.

**UDC 336.61:338**

**HEORETICAL - METHODOLOGICAL BASIS OF RISK  
MANAGEMENT AND ITS INDUSTRY SPECIFICATIONS IN THE  
AGRARIAN ECONOMY**

**Trunova Svetlana Nikolaevna**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

[Trunovamgau@yandex.ru](mailto:Trunovamgau@yandex.ru)

**Mikhalev Vladimir Andreevich**

student

[Viadimir-gtamb@mail.ru](mailto:Viadimir-gtamb@mail.ru)

Michurinsk State Agrarian University

Michurinsk, Russian Federation

**Annotation.** In conditions of instability of the external environment, constant changes in the regulatory framework, accelerated rates of scientific and technological progress, increased competition and dynamic development of consumer preferences, any enterprise in its activities faces a huge number of risks. In this regard, in order to ensure sustainable positive development of the enterprise, it is necessary to competently and systematically approach the issues of risk management. The risks associated with farming are due to the peculiarities of agricultural production arising from the use of land resources as the main means of production, the nature of meteorological conditions, the specificity of physiological processes in living organisms and plant organogenesis.

**Key words:** risk management, market economy, agriculture, agricultural production.