

## **СУЩНОСТЬ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ АГРАРНЫХ ФОРМИРОВАНИЙ**

**Волкова Лариса Геннадьевна,**  
доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета  
Мичуринский государственный аграрный университет,  
г. Мичуринск, РФ.  
[lvolkovaa@rambler.ru](mailto:lvolkovaa@rambler.ru)

**Юшанова Ольга Борисовна,**  
магистрант 3 курса Института экономики и управления  
Мичуринский государственный аграрный университет,  
г. Мичуринск, РФ.  
[olya.yuschanova@yandex.ru](mailto:olya.yuschanova@yandex.ru)

**Аннотация:** Статья посвящена проблеме повышения эффективности системы управления финансами аграрных формирований в современных условиях. Рассматривается сущность и влияние отраслевых особенностей на систему управления финансами организаций. Выявлена связь показателей эффективности деятельности с государственным регулированием отрасли.

**Ключевые слова:** управление финансами, аграрные формирования, государственная поддержка, финансовая устойчивость.

Сельское хозяйство - одна из значимых отраслей экономики. Около 10 % работоспособного населения числится в штате предприятий сельского хозяйства. Организация эффективной системы управления финансами аграрных формирований - одна из наиболее важных задач предприятий агропромышленного комплекса нашей страны. Наличие системы управления финансами, ориентированной на комплексное решение задач учета, контроля и планирования доходов и затрат, позволяет предприятию результативно использовать собственные средства и привлеченные инвестиции, повысить в целом управляемость бизнеса, его рентабельность и конкурентоспособность [1-6]. Как верно отмечает Круш З.А., «устойчивое развитие любого предприятия напрямую определяется эффективностью его управления» [12, с. 296].

Учитывая тот факт, что бизнес-процесс начинается с инвестирования и завершается формированием новых финансовых ресурсов для обеспечения простого и расширенного воспроизводства, финансовый аспект управления имеет, на наш взгляд, в общей системе управления на предприятии определяющее значение. Этот вывод сделан нами исходя из функций финансов предприятий.

Исследование особенностей финансов сельскохозяйственных организаций позволило нам уточнить их сущность как совокупность денежных отношений по формированию, распределению и использованию финансовых ресурсов путем сочетания государственного финансового регулирования и рыночных методов хозяйствования для достижения целей расширенного воспроизводства на основе обеспечения непрерывного процесса финансового оздоровления организации.

Сельскохозяйственное производство по своей природе отличается от других отраслей экономики тем, что использует в процессе труда землю в качестве главного, ничем другим не заменимого средства производства. Поэтому воспроизводство в сельском хозяйстве и функционирование финансов сельскохозяйственных организаций обладают рядом особенностей,

которые определяются природно-климатическими и естественно-биологическими условиями, технологическими факторами и социально-экономическими отношениями [10, 11, 13].

Отраслевые особенности аграрных формирований определяют специфику планирования затрат и издержек при производстве сельскохозяйственной продукции. В один сельскохозяйственный год включается время, которое относится к периодам в два календарных года. Методика по определению себестоимости затрат текущего календарного года требует их распределения между продукцией этого года и продукцией будущего года.

Учитывая сезонный характер сельскохозяйственных работ, необходимо производить расчет себестоимости с учетом не только типов продукции, но и видов работ.

В данный момент экономика России все еще находится в сложном положении из-за продолжительного кризиса и сложных политических отношений. Каждый ощущает на себе влияние экономических санкций, их используют как инструмент разрешения конфликтов.

Для улучшения состояния сельского хозяйства и, как следствие, экономики страны в целом, необходима оптимизация в области финансовых решений организаций АПК [7-9].

Использование традиционных методов принятия управленческих решений в сельском хозяйстве в настоящее время не вполне обеспечивает ожидаемого эффекта, так как ориентировано, в большей степени, на исправление текущих недостатков, появившихся в деятельности сельскохозяйственных предприятий.

Требуется совершенствовать информационное обеспечение принятия финансовых решений в сельскохозяйственных организациях таким образом, чтобы в современных условиях предприятия АПК могли бы не только своевременно реагировать на появившиеся проблемы, но и прогнозировать их и избегать.

В силу своих особенностей и с учетом зарубежного опыта сельское хозяйство не может функционировать на условиях саморегулирования и самофинансирования. Поэтому экономическая эффективность сельскохозяйственного производства во многом определяется степенью государственной регуляции отрасли и зависит от объемов государственной поддержки аграрной сферы.

Следует отметить, что бюджетная политика государства по субсидированию сельскохозяйственных организаций оказывает влияние на результативность их деятельности.

Результаты статистического исследования показали, что, чем больше размер полученных организациями субсидий, тем лучше все показатели их финансового состояния в целом и платежеспособности, финансовой независимости, финансовой устойчивости и рентабельности в частности; в несколько раз больше размер полученной прибыли.

Учитывая это, укрепить финансовую устойчивость и повысить деловую активность аграрных формирований возможно за счет следующих мероприятий:

- организация контроля за выполнением договорных обязательств и системой расчетов за счет введения должности финансовый менеджер;
- внедрение налогового планирования с целью снижения кредиторской задолженности по налогам и сборам;
- внедрение передовых методов анализа запасов товаров с целью оптимизации их размера;
- проведение грамотной маркетинговой политики в целях повышения реализации товаров, и как следствие, роста прибыли и собственных оборотных средств.

Таким образом, рациональная организация системы управления финансами с учетом отраслевых особенностей позволит сельскохозяйственным товаропроизводителям твердо занять рыночную нишу и выбрать наиболее рациональную организацию производства.

## Список литературы

1. Бабушкин В.А. Особенности и эффективность господдержки развития региональных оптово-распределительных центров / В.А. Бабушкин, Э.А. Климентова, Д.О. Свиридов // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. - 2016. - № 4. - С. 81-85.
2. Ваулина О.А. Мероприятия по укреплению финансового состояния предприятия / О.А. Ваулина // Информационное общество и актуальные проблемы экономических, гуманитарных, правовых и естественных наук: материалы VII международной научно-практической конференции. – Рязань, 2011. - С. 59-62.
3. Волкова Л.Г. Повышение финансовой устойчивости предприятия как элемент антикризисного управления / Л.Г. Волкова, В.С. Ковалева // Наука и Образование. - 2019. - № 2. - С. 343.
4. Волкова Л.Г. Совершенствование организации финансов акционерных обществ в современных условиях / Л.Г. Волкова, С.С. Логунова // Наука и Образование. - 2019. - № 2. - С. 347.
5. Жидков С.А. Биржевая торговля как важный фактор формирования цивилизованного зернового рынка / С.А. Жидков // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2004. - № 10. - С. 56-57.
6. Жилияков Д.И. Управление формированием прибыли на предприятиях промышленного птицеводства: Монография / Д.И. Жилияков – Частное образовательное учреждение высш. проф. образования Курский ин-т менеджмента, экономики и бизнеса. Курск, 2008. – 144 с.
7. Карайчев А.С. Повышение эффективности управления сельскохозяйственной организацией / А.С. Карайчев, В.В. Топильский // Сб.: Устойчивое развитие экономики региона (II Шаляпинские чтения): материалы Всероссийской научно-практической конференции. под ред. Н.В. Карамновой, 2019. С. 139-143.

8. Карайчев А.С. Роль управления сельского хозяйства и продовольствия Ряжского района Рязанской области в управлении сельским хозяйством и перерабатывающих предприятий / А.С. Карайчев, Р.В. Киселев // Сб.: Сборник научных трудов, посвященный 85-летию Мичуринского государственного аграрного университета в 4 т.. Мичуринск, 2016. - С. 89-92.

9. Карайчев А.С. Современные проблемы управления сельскохозяйственным предприятием / А.С. Карайчев // Актуальные вопросы развития современного общества: сборник научных статей 9-ой Международной научно-практической конференции, 2019. - С. 215-218.

10. Карамнова Н. Агропромышленные формирования холдингового типа как перспективная форма интеграции в свеклосахарном подкомплексе / Н. Карамнова // Международный сельскохозяйственный журнал. - 2010. - № 2. - С. 10-12.

11. Короткова Т.Л. Маркетинговая доктрина и кризис мировой экономики / Т.Л. Короткова // Практический маркетинг. - 2008. - № 10 (140). - С. 9-12.

12. Круш З.А. Формирование эффективного механизма антикризисного управления финансами сельскохозяйственных предприятий как базовое условие их устойчивого роста / З.А. Круш, Л.В. Дурова // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. — 2013. — № 2. — С. 296-304. — ISSN 2071-2243. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/journal/issue/294596> (дата обращения: 23.03.2020). Ковалев В.В. Финансовый анализ. М.: Финансы и статистика, 2017. -196 с.

13. Пигорев И.Я. Решение проблемы интенсификации садоводства / И.Я. Пигорев, Н.В. Долгополова // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. – 2018.– № 5. – С. 52-55.

14. Пушкина Т.Н., Борзых Т.П. Особенности организации финансовой работы в сельскохозяйственных предприятиях // Сборник научных трудов,

посвященный 85-летию Мичуринского государственного аграрного университета в 4 т. – Мичуринск, 2016. - С. 217-222.

## **ESSENCE AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL FINANCE FINANCE MANAGEMENT SYSTEM**

**Volkova Larisa Gennad'yevna,**

Associate Professor of the Finances and Credit Department

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia.

[lvolkovaa@rambler.ru](mailto:lvolkovaa@rambler.ru)

**Yushanova Olga Borisovna,**

3 course master student of the Economics and Management Institute,

Michurinsk State Agrarian University,

Michurinsk, Russia.

[olya.yuschanova@yandex.ru](mailto:olya.yuschanova@yandex.ru)

**Annotation:** The article is devoted to the problem of increasing the efficiency of the financial management system of agricultural units in modern conditions. The essence and influence of industry characteristics on the financial management system of organizations is considered. The relationship between performance indicators and state regulation of the industry is revealed.

**Keywords:** financial management, agricultural units, government support, financial stability.